



JOSÉ GARCÍA LARUELO Y PATRICIA CUADRADO

Presidentes del Comité Organizador y del Comité Técnico de la Reunión Virtual 2020 de la SNE

Texto: MATILDE PELEGRÍ Fotos y video: INFORMAGEN

La Reunión Anual (RA) de la Sociedad Nuclear Española cuenta con una gran tradición, no solo en España sino en muchos países con presencia de la industria nuclear, y es reconocida como un punto de encuentro de empresas y profesionales. Como es habitual, en la clausura de la 45ª Reunión Anual, en Vigo, el vicepresidente de la SNE, Héctor Dominguis, anunció la sede de la 46ª, Granada. Así estaba previsto, hasta que la COVID-19 cambió todos los planes y obligó a replantear un congreso presencial en un encuentro virtual.

Al frente del Comité Organizador que debía asumir ese importante cambio ha estado José García Laruelo, y liderando el Comité Técnico, Patricia Cuadrado.

Analizamos con ambos los aspectos más relevantes de la Reunión Virtual 2020 de la SNE.

PRIMERO FUE GRANADA

La 46ª Reunión Anual debería haberse celebrado en Granada. ¿Hasta dónde había avanzado la organización de la RA prevista inicialmente?

José García Laruelo. La organización de la 46ª Reunión Anual de la SNE comenzó en noviembre del 2019 y se finalizó en el mes de abril de 2020, momento en el cual la Junta Directiva de la SNE decide aplazar el evento presencial y comenzar a trabajar en un evento *online*. Durante esos seis meses, el avance en las diferentes actividades organizativas fue elevado, principalmente en todos los aspectos relativos a las relaciones institucionales y el Palacio de Congresos de Granada.

En este sentido, aprovecho esta entrevista para agradecer al director general de Andalucía y Extremadura de Endesa, su apoyo para obtener una gran acogida institucional en la ciudad de Granada.

¿Se ha llegado a algún acuerdo con Granada? ¿Cómo han respondido los responsables del Palacio y las autoridades?

JGL. Tras decretarse el estado de alarma en España por la llegada de la COVID-19, el Comité Organizador se vio obligado a evaluar todas las posibles alternativas al congreso presencial.

El primer paso era conocer la postura del Palacio de Congresos de Granada, en lo relativo a un posible aplazamiento. En este sentido, no hubo ningún inconveniente en trasladar la fecha del evento al año 2021. En cuanto a la Administración local, la atención y apoyo inicial mostrado tanto por el Ayuntamiento como por la Delegación del Gobierno de la Junta de Andalucía en Granada, y por la Universidad de Granada superaron nuestras expectativas. Esperamos seguir contando con estas instituciones en el próximo congreso de 2021.

“ La respuesta de las empresas hacia la Reunión Virtual ha sido ejemplar ”

¿Cuál fue la respuesta inicial de las empresas del sector?

JGL. Lógicamente, una de las primeras acciones que asumió la SNE fue consultar la opinión de las empresas socias colectivas, patrocinadoras y expositoras, que estuvieron de acuerdo en aplazar el evento hasta que se redujese el grado de incertidumbre.

De manera inmediata se planteó analizar la posibilidad de ofrecer un evento alternativo, con el fin de cumplir los compromisos de la SNE hacia sus socios individuales y colectivos, así como hacia los profesionales del sector nuclear.

Con todos estos *inputs*, la Junta Directiva de la SNE tomó la decisión de aplazar la 46ª Reunión Anual de Granada al año 2021 y lanzar la nueva Reunión Virtual 2020.

EL RETO TECNOLÓGICO

La situación de confinamiento provocó la paralización de todos los congresos, lo que obligó a las empresas de ese sector a buscar soluciones tecnológicas adecuadas a la nueva situación. ¿Cuáles fueron las prioridades que se marcó el Comité Organizador para la Reunión Virtual?

JGL. Nuestro primer objetivo fue mantener el compromiso de la SNE hacia sus socios en cuanto a divulgación y punto de encuentro de los profesionales del sector. Como consecuencia, el segundo objetivo principal era crear un evento que mantuviese el contenido del programa técnico, adaptándolo a la nueva normalidad. Por último, debíamos ser capaces de reducir el presupuesto todo lo posible, con el objetivo fundamental de minimizar el esfuerzo económico que deberían realizar las empresas para estar presentes en la Reunión Virtual.

¿Cómo se gestionó el cambio de formato de la edición presencial a la virtual?

JGL. La experiencia adquirida por la Reunión Anual a lo largo de sus 45 ediciones anteriores ha permitido establecer una metodología de trabajo estable y muy bien definida, que facilita el trabajo de los comités en lo relativo a su organización.

El cambio de formato de un congreso tradicional a uno virtual, sin ninguna experiencia previa, ha sido como asomarse a un precipicio. Para ello, y partiendo de una hoja en blanco, redefinimos cada una de las líneas que componen el evento, rompiendo la metodología de trabajo hacia un modelo *agile*, priorizando la rapidez y la flexibilidad para adaptarse a las condiciones de contorno cambiantes.

Desde mi punto de vista, creo que la experiencia adquirida y el modelo organizativo y de trabajo desarrollado este año pueden aportar mucho valor añadido a futuras ediciones de la Reunión Anual.

¿Y desde el punto de vista técnico?

JGL. La clave ha sido la creación de una web nueva, que integrara todos los requisitos propios de la Reunión Anual,



PERFIL PROFESIONAL

José García Laruelo es ingeniero industrial por la Escuela Politécnica de Gijón, especialidad de Mecánica, habiendo cursado los estudios del máster en Ciencia y Tecnología Nuclear por la Universidad Politécnica de Madrid.

En 2018 se incorporó como responsable de Combustible Nuclear en la Dirección General de Energía Nuclear de Enresa.

Su experiencia anterior se desarrolló en IDOM, en el ámbito de la gestión de vida para las centrales nucleares de CNAT y ANAV, así como en Enusa, primero en el área de Combustible gastado y posteriormente en la Dirección de Desarrollo de Negocio y Comercial.

José fue presidente de la Comisión Jóvenes Nucleares de la SNE entre los años 2017 y 2018.

“ Para el cambio de formato de un congreso tradicional a uno virtual, redefinimos cada una de las líneas que componen el evento, priorizando la rapidez y la flexibilidad para adaptarse a las condiciones de contorno cambiantes ”

pero adaptada al formato virtual, y a la que hemos integrado una herramienta nueva de *streaming*.

Nuestro *venue* ha sido la web, y ahí han estado más de 400 congresistas asistiendo a los diferentes eventos programados, entrando y saliendo constantemente, sin ningún inconveniente técnico.

Sin duda, el resultado ha sido muy satisfactorio.

¿Cuál ha sido la respuesta de las empresas del sector ante este nuevo planteamiento?

JGL. La respuesta de las empresas hacia la Reunión Virtual ha sido siempre muy positiva, diría incluso que ejemplar. Desde el nacimiento de la idea de un evento virtual hasta la consecución de este, siempre hemos sentido su apoyo. Este punto es muy importante para la organización, más aún considerando los difíciles momentos que han atravesado todas las empresas a lo largo de este año que, a pesar de las incertidumbres del mercado en general, han mantenido el apoyo al congreso.

¿Cuáles son las ventajas e inconvenientes proporciona un formato virtual frente a un formato presencial?

JGL. En este punto, me gustaría diferenciar entre el programa técnico y el programa social. Si bien el programa técnico se ve claramente beneficiado por el uso de tecnologías *streaming*, el programa social y el *networking* se ven penalizados.

Patricia Cuadrado. En efecto, desde la perspectiva del Comité Técnico, el uso del formato *streaming* nos ha permitido contar con ponentes extranjeros de grandísimo nivel, e incluso contar con representantes de diferentes continentes en una misma sesión. En el caso de la Plenaria 2 sobre la COVID-19, nos permitió abordar el tema teniendo en cuenta las experiencias de diferentes países como Estados Unidos, China, Francia y España. Igualmente, este formato permite la asistencia de congresistas extranjeros o nacionales residentes en otros países, dato que se ha contrastado a través de las métricas obtenidas.

Otro aspecto importante es que es posible disponer de todo el contenido en diferido, lo que permite a los congresistas visualizar todas las sesiones posteriormente. Esto proporciona un gran valor añadido.

JGL. Como comentaba anteriormente, uno de los principales atractivos del congreso de la SNE es el contacto social, el espacio donde los profesionales se encuentran, al menos una vez al año, con colegas y amigos en un ambiente relajado. Si bien el Comité Organizador siempre ha tenido



PERFIL PROFESIONAL

Patricia Cuadrado es licenciada en Ciencias Químicas por la Universidad Autónoma de Madrid, especialidad de Química Analítica.

Cuenta con más de veinte años de experiencia en la industria energética. Es directora comercial en el Área Nuclear de Proyectos Avanzados e I+D en Empresarios Agrupados. Desde 2013 forma parte del Comité Técnico de la Reunión Anual de la SNE, primero como vocal, y desde 2018 como presidenta.

Patricia es miembro activo de WIN España, siendo vocal de la Junta Directiva desde 2017. Fue presidenta del Comité Técnico del Congreso Mundial de WIN Global, celebrado en Madrid en 2019. Desde diciembre de 2019 es secretaria general de WIN España.

preparada la posibilidad de realizar un pequeño evento presencial, este acto se vio cancelado de acuerdo con las recomendaciones de las autoridades sanitarias.

La iniciativa que lanzamos para fomentar el *networking* fue la creación, en la página web de la RV, del área de congresistas, a través de la cual estaba disponible el listado de todos los inscritos en el evento, con herramientas que permitían establecer contacto entre ellos. Ha sido una novedad que consideramos positiva, y esperamos que se pueda mantener en futuras ediciones.

EL CONTENIDO TÉCNICO

El programa técnico es la base de cualquier congreso, y muy especialmente de las Reuniones Anuales. ¿Cómo se planteó el programa en este nuevo escenario?

PC. Este año, con el formato virtual, decidimos mantener las sesiones técnicas y la sesión póster en sus aspectos básicos, teniendo en cuenta que la gran novedad era la transmisión en directo de todas las ponencias. Además, incorporamos la realización de entrevistas desde varios emplazamientos, como la central nuclear de Zorita en la sesión de Desmantelamiento, y la fábrica de ENSA en la sesión de Fusión.

¿Cómo se coordinó la participación de los congresistas que presentaban trabajos, y cómo se garantizó la correcta visualización de todas las ponencias?

PC. Hubo muy buena coordinación con todos los ponentes ya que estaban muy acostumbrados a las plataformas virtuales por la situación que vivimos. Además, se realizaron pruebas de conexión previas a la Reunión Virtual con cada uno de ellos para asegurarnos que todo funcionaba correctamente. Y para las sesiones especiales (plenarias, monográficas y taller) se utilizó una plataforma de *streaming*. Quiero destacar que el papel de los coordinadores del Comité Técnico y la colaboración de los ponentes han sido fundamentales.

¿Qué papel ha tenido el CTRV en este congreso?

PC. El Comité Técnico ha tenido este año un papel esencial. Además de las funciones que ya venían desempeñando los coordinadores de cada sesión, clasificando las ponencias y coordinando cada sesión, se han sumado otras responsabilidades que en años anteriores tenían los presidentes y coordinadores de mesa. Han hecho también de moderadores en todas las sesiones salvo las plenarias, y todo esto en un formato nuevo para todos y que, gracias al gran equipo que tenemos, ha resultado un éxito.

“ El formato *streaming* nos ha permitido contar con ponentes extranjeros de diferentes continentes y de grandísimo nivel en una misma sesión ”

DATOS

- 200 ponencias distribuidas en 36 sesiones técnicas clasificadas en 16 áreas temáticas, más 1 sesión póster.
- 2 plenarias, 2 monográficas y 1 taller.
- Número total de congresistas inscritos: 480.
- Asistencia media a sesiones técnicas: 32 congresistas.
- Asistencia a las sesiones plenarias: 278.
- Asistencia máxima en una sesión: 284 en taller de divulgación.

Quiero agradecer a todo el equipo del Comité Técnico y al Comité Organizador su buen trabajo. Para mí ha sido muy fácil dirigir a un equipo tan proactivo y profesional.

Entrando en el ámbito específicamente técnico, ¿cuáles son las áreas temáticas que más interés han tenido por parte de los congresistas?

PC. De las sesiones técnicas, la sesión de Formación, en la que se presentaron herramientas de formación relativas a la realidad virtual, ha tenido muchísimo interés. También las sesiones de Ingeniería e Innovación, Operación, Desmantelamiento, Seguridad Nuclear, y Termohidráulica y Neutrónica han contado con mucha asistencia.



“ La asistencia de todas las sesiones ha sido muy elevada comparada con otros años ”

En general, la asistencia de todas las sesiones ha sido muy elevada comparada con otros años, ya que permite que se pueda asistir a diferentes sesiones que se están realizando en paralelo. Una media de asistencia de 32 personas por sesión y en sesiones especiales unos 200 asistentes.

Por otra parte, cada año intentamos innovar y ofrecer a los congresistas formatos nuevos, temas de interés y ponentes de primer nivel. Este año, por ejemplo, el taller sobre divulgación de la energía nuclear suscitó muchísimo interés.

LA PARTICIPACIÓN DE LAS EMPRESAS

El apoyo de las empresas del sector es clave. ¿Qué opciones de patrocinio han tenido las empresas en esta Reunión Virtual?

JGL. El modelo de patrocinios definido para la Reunión Virtual 2020 se tuvo que adaptar al evento, puesto que la mayoría de las actividades patrocinadas con el formato presencial desaparecían en el formato virtual. Igualmente, y de acuerdo con la situación en la que nos encontrábamos, la SNE decidió reducir fuertemente las cuantías económicas, solidarizándose con las empresas en este duro periodo, facilitando así la participación de estas en el evento.

Para ello se crearon dos formas de colaborar: la primera consistía en patrocinar el evento en general, y la segunda en patrocinar algunas de las actividades individuales y catalogadas por el Comité Organizador. Dicho catálogo incluía el patrocinio de las principales actividades del programa técnico, así como las herramientas de *networking* o el minuto de seguridad. Adicionalmente, este año se desarrollaron por primera vez las denominadas *mesas redondas empresa-*

riales, las cuales también estaban patrocinadas, y que han tenido muy buena acogida y resultados.

Creemos que el patrocinio de las actividades ligadas al programa técnico ha tenido una gran visibilidad, no solo durante los días del congreso, sino también durante el periodo de visualización en diferido, pudiendo ser conveniente mantenerlo para futuras ediciones.

¿Y las expositoras? ¿Qué novedades se han brindado a las compañías para optimizar su presencia en la exposición comercial?

JGL. Desde el Comité Organizador nos planteamos la posibilidad de trasladar la exposición comercial al formato virtual. Este punto ha sido, sin lugar a duda, el mayor reto afrontado durante la organización del evento.

Aunque de antemano sabíamos que la componente social no se puede trasladar a un evento *online*, en ningún momento quisimos abandonar la posibilidad de realizar *networking* a través de nuestra página web. Para ello creamos la exposición virtual y una serie de herramientas de *networking*, de cara a facilitar la comunicación entre las empresas y los congresistas, así como entre los propios congresistas.

Sin duda, este punto ha sido uno de los más complicados y estresantes, pero la participación de las empresas ha superado todas nuestras expectativas. Por todo ello, me gustaría agradecer el apoyo recibido por parte de las empresas patrocinadoras y expositoras a la Reunión Virtual 2020.

LA REUNIÓN VIRTUAL Y LA SOCIEDAD

La participación de Jóvenes Nucleares (JJNN) y Women in Nuclear (WiN) en las reuniones anuales permite el acercamiento de la SNE a la sociedad. ¿Cuáles han sido las actividades de estas organizaciones en el marco de la RV?

JGL. Adicionalmente a las actividades contempladas dentro del programa técnico, las comisiones WiN y JJNN han organizado dos actividades orientadas a la sociedad en general, cumpliendo el objetivo de la SNE de divulgación de la energía nuclear y sus aplicaciones.

WiN llevó a cabo una muy interesante sesión titulada *Aplicación de las radiaciones en la conservación del patrimonio cultural*, la cual ha contado con dos expertas en conservación del patrimonio cultural español.

Por su parte JJNN realizaron una sesión titulada *Regreso al futuro* (de la industria nuclear), en donde varios miembros de JJNN debatieron sobre los avances fundamentales en la industria nuclear previstos para los próximos diez años.

LOS COMITÉS

Liderar la organización de una Reunión Anual es un reto, y hacerlo cuando se ha tenido que gestionar la transformación a Reunión Virtual aún lo es más. ¿Cómo se ha desarrollado el trabajo de los Comités Organizador y Técnico?



“ Los responsables de las empresas deben ser conscientes del gran trabajo que han desarrollado los miembros del Comité Técnico, especialmente este año ”

JGL. Como comentaba antes, se estableció un modelo de trabajo ágil, que se caracterizaba por la coordinación y la toma de decisiones en plazos cortos de tiempo, buscando la adaptación constante a unas condiciones de contorno cambiantes. Para ello es fundamental una buena coordinación y comunicación entre los diferentes grupos de trabajo.

En este punto, me gustaría agradecer al Comité Técnico y, en particular, a su presidenta, Patricia Cuadrado, la gran labor desarrollada. No solo se han sabido adaptar a los cambios, sino que han aumentado considerablemente sus responsabilidades. El esfuerzo llevado a cabo por todo el equipo ha sido clave para el éxito del programa técnico.

PC. Por mi parte, quiero trasladar a los responsables de las empresas el gran trabajo que implica participar activamente en los comités, y muy especialmente este año el papel que han tenido los miembros del Comité Técnico. Los directivos muchas veces no son conscientes de ese gran volumen de trabajo, y así como es necesario el apoyo económico de las empresas, es imprescindible que también se reconozca el trabajo de los profesionales que participan en los comités y que, por lo tanto, hacen posible que la Reunión sea un éxito.

¿Cómo ha sido la relación con la Junta Directiva?

JGL. La relación con la Junta Directiva ha sido excelente y estamos muy agradecidos en este aspecto. Los Comités Organizador y Técnico solicitaron a la Junta Directiva la realización de reuniones semanales con el fin de agilizar las decisiones, puesto que el tiempo del que disponíamos para organizar la reunión virtual era mínimo.

PC. Con esta idea, se constituyó un grupo de trabajo formado por la Comisión Permanente y varios vocales de la Junta Directiva, presidentes de otras comisiones, José y yo, para tratar temas y tomar decisiones con más agilidad, y eso nos ha ayudado mucho en la organización de la Reunión Virtual.

LECCIONES APRENDIDAS

Cada año se realiza una encuesta entre los congresistas. ¿Cuáles son los resultados más significativos de esta Reunión, tan diferente a las anteriores pero con el mismo espíritu?

JGL. En el número dedicado a la Reunión Virtual se incluirán algunos de los resultados, pero creo que los más significativos se refieren a la buena valoración del programa técnico, de las mesas redondas empresariales, y de la web.

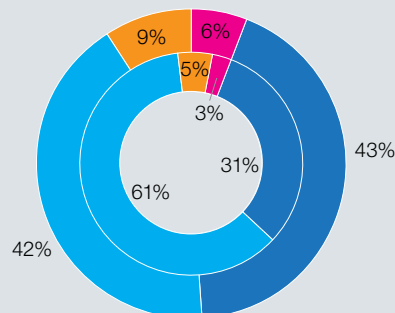
PC. Es importante destacar que la valoración global del programa técnico ha mejorado claramente con respecto a ediciones anteriores. Ha sido el primer año de este formato virtual, hemos aprendido mucho y también sabemos qué aspectos hay que mejorar, pero claramente el programa técnico ha sido muy satisfactorio y así se ha reflejado en la encuesta.

ENCUESTA DE SATISFACCIÓN

Anillo externo: Reunión Virtual 2020 Anillo interno: 45ª Reunión Anual

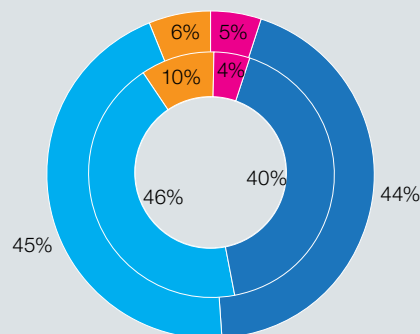
Valoración global del Programa Técnico

■ Muy bien ■ Bien ■ Regular ■ NS/NC



Valoración general de la Página Web

■ Muy bien ■ Bien ■ Regular ■ NS/NC



¿Cuáles son las lecciones aprendidas que considera más importantes para transmitir al próximo Comité?

JGL. Si bien, la organización del evento virtual ha sido complicada y tediosa, la experiencia de realizar el evento *online* abre las puertas a nuevas posibilidades que pueden enriquecer mucho próximas reuniones presenciales y otras actividades de la SNE.

AGRADECIMIENTOS

Tanto José García Laruelo como Patricia Cuadrado insisten en enviar un mensaje final de agradecimiento.

Nos gustaría agradecer a la Junta Directiva por su apoyo permanente. Asimismo, queremos reconocer a todas aquellas personas que han aportado su trabajo y esfuerzo, que ha permitido el éxito de la Reunión Virtual 2020, como son los vocales de los Comités Técnico y Organizador, las personas que forman la secretaría de la SNE y colaboradores, las comisiones de Comunicación, Jóvenes Nucleares y WiN, y los profesionales de Grupo Senda.

Y, por supuesto, gracias a todos los congresistas, ponentes, y empresas patrocinadoras, que han hecho posible el buen resultado de esta Reunión Virtual.

Muchas gracias a todos por acompañarnos en este apasionante viaje. ■