



“Trabajemos para que nuestro buen hacer nos lleve a ser una fuente de generación para el futuro”

ANTONIO MARTINAVARRO

Director de la central nuclear Vandellós II

Texto: MONTSERRAT GODALL Fotos: ASOCIACIÓN NUCLEAR ASCÓ-VANDELLÓS II (ANAV)

ASPECTO PERSONAL

Ha pasado ya más de un año desde tu nombramiento como director de C.N. Vandellós II, ¿cómo valoras tu experiencia en el puesto?

Positiva, muy positiva. Era consciente de que tenía por delante un gran reto. No solo en el ámbito profesional, sino también en el personal. En muchos aspectos es un simple cambio de orden de magnitud. Desde lejos podría dar vértigo, pero personalmente lo he vivido como un cambio de posición, manteniendo los mismos principios, los mismos valores, y casi me atrevería a decir que los mismos criterios. Es cierto que el campo de actuación es otro y que las decisiones, por pequeñas que sean, tienen un impacto diferente, pero en definitiva, a pesar del mayor alcance, se trata del mismo ejercicio de responsabilidad y la misma implicación y compromiso.

La dirección de la central, en cierto modo, supone un cambio de paradigma. Pasas de un rol en el que mayoritariamente te limitas a “actuar” a otro en el que tu mayor cometido es el de facilitar, propiciar, dirigir esas actuaciones para, posteriormente, responsabilizarte de ellas. Y eso es un nivel de exigencia muy elevado. Como en cualquier puesto con mando, lo más significativo sigue siendo tener claro que, en muchas ocasiones, tienes que anteponer las necesidades de los demás a las tuyas propias.

No obstante, casi año y medio después, sí que hay algo que percibo de una manera todavía más intensa: todo ha sido posible gracias al equipo humano de la central. Los cientos de personas que cada día ponen su granito de arena para que la operación de la planta discurra dentro del alto nivel de exigencia con el que estamos comprometidos. Mi reconocimiento a todos ellos desde esta tribuna porque Vandellós 2 es la suma de todas esas personas con nombre y apellido que configuran el equipo humano de la planta y de ANAV.

A nivel personal, ¿qué supone para ti ocupar un puesto tan relevante en la organización de ANAV?

Sin duda alguna, una gran responsabilidad. Considero que lo verdaderamente importante es lo que podemos hacer por los demás en los roles que vamos ocupando a nivel profesional porque somos parte de un equipo. Por ello, lo que yo espero de mí es facilitar el trabajo al resto de la organización para ser más fiables, más seguros y más eficientes. También me corresponde velar para que todo el mundo ponga el esfuerzo, la dedicación y el compromiso de mejorar día a día. El reto que asumimos como proveedores de un servicio esencial para la sociedad, garantizando el suministro eléctrico de manera segura, eficiente y respetuosa con el medio ambiente, así lo requiere. Personalmente mi objetivo es que nos esforcemos cada día al máximo por cumplir con nues-

“Ahora el campo de actuación es otro y las decisiones, por pequeñas que sean, tienen un impacto diferente, pero en definitiva, a pesar del mayor alcance, se trata del mismo ejercicio de responsabilidad y la misma implicación y compromiso.”

tras propias expectativas y las de la sociedad, todo ello dejando claro que para mí es esencial/imprescindible que todos los trabajadores de la central se sientan importantes, ¡porque lo son!

Siempre se habla de la importancia de estar rodeado de buenos profesionales, ¿cuál dirías que es la mayor fortaleza de tu equipo de trabajo?

El compromiso con lo que hacemos y sobre todo con el “cómo debemos hacerlo”. Si a ello le sumas conocimiento, experiencia, motivación y determinación para operar y mantener la central de manera excelente, estás hablando del equipo de trabajo de Vandellós 2. Un equipo formado por un amplio registro de profesionales, con distintas cualificaciones y habilidades, que pertenecen a diferentes empresas y en el que todos trabajamos con el mismo objetivo: operar y mantener la central de manera segura y fiable con la mirada puesta en el presente, sin olvidar nuestro pasado, pero pensando sobre todo en el futuro, en la operación a largo plazo.

LA CENTRAL

La renovación de la autorización de explotación hasta julio de 2030 implica que CN Vandellós 2 superará los 40 años de operación. ¿Deberíamos quitarnos de la cabeza esa barrera de 40 años como vida útil y empezar a pensar en periodos sucesivos de 10 años, sin un límite de tiempo establecido por diseño?

A día de hoy, esa cifra de los 40 años de vida de diseño ya es pasado. La realidad nos lleva a que, solo con la operación establecida el Plan Nacional de Energía y Clima (PNIEC), todos los reactores operativos en España actualmente superaremos ese tiempo. Cierto es que nos queda un paso más para hablar de los 60 años que ya son una realidad en muchos países con los que compartimos esta tecnología. Estoy convencido de que con la profesionalidad y desempeño del sector seremos capaces de seguir caminando en esa línea y mi objetivo es que trabajemos para que nuestro buen hacer nos lleve a ser no solo una fuente de generación hoy, sino también para el futuro.

En relación al refuerzo de la seguridad derivado de Fukushima, ¿están ya todas las actuaciones implantadas y en servicio? ¿en qué medida se puede afirmar que las centrales hoy son más seguras que antes de Fukushima?

Sí, ya están todas las actuaciones implantadas desde hace varios años. Por hacer un resumen rápido se puede decir que se han mejorado las instalaciones con sistemas y equi-



PERFIL PROFESIONAL

Antonio Martinavarro es licenciado en Ingeniería Superior Industrial por la Universidad Politécnica de Valencia y posteriormente ha continuado ampliando su formación con otras titulaciones como el Master en Ingeniería del Medio Ambiente de la Universidad de Manchester o los cursos especializados de la industria nuclear de New Maintenance Manager o Senior Nuclear Plant Manager impartidos por INPO.

Empezó su trayectoria profesional como Systems Engineer en British Nuclear Fuels Ltd. (BNFL) para pasar después a BP Oil e incorporarse a ANAV en 2006 como staff de Mantenimiento. En la organización de CN Vandellós II ha ocupado la jefatura de Planificación y la de Gestión de Trabajos y la dirección de Recarga para asumir, en diciembre de 2020 la dirección de la central.

“ La pandemia nos ha dejado importantes lecciones aprendidas, algunas de las cuales, aportan eficiencia y suponen variaciones en la manera de trabajar que sin duda van a perdurar en el tiempo. ”

pos adicionales que refuerzan la seguridad, se han incrementado las capacidades de actuación frente a emergencias y se han desarrollado nuevos protocolos y estrategias para gestionar eventos que antes no estaban contemplados en las bases de diseño.

Más allá del detalle de las actuaciones particulares que se han llevado a cabo, no solo en Vandellós II, sino en el parque nuclear mundial, me gustaría aprovechar la pregunta para poner en valor el enorme esfuerzo realizado. El volumen de inversión económica afrontado, así como las miles de horas dedicadas por parte de todos los profesionales implicados en las distintas fases de la implementación de las actuaciones que dieron respuesta a las lecciones aprendidas del suceso, y todo ello de manera sobrevenida y en un corto periodo de tiempo, debe entenderse como una muestra clara del compromiso del sector nuclear con la seguridad de las personas y de las instalaciones.

Lo acontecido con el *tsunami* en Fukushima nos dejó importantes lecciones que hemos sabido implementar para

robustecer la capacidad de respuesta de las plantas y de la organización ante sucesos inesperados. De hecho, considero que se puede afirmar que con los criterios de mejora continua y de aprendizaje de la experiencia operativa del parque nuclear mundial, las plantas son instalaciones cada día más seguras, más robustas, más preparadas.

La pandemia de la COVID-19 obligó a adaptarnos a nuevas formas de trabajar. ¿Cómo se adaptó la organización a esta nueva situación durante la pandemia? ¿Habrá medidas que se mantengan en el tiempo?

Diría que como el resto de servicios esenciales. Desde la profesionalidad, la responsabilidad y, si me permites, la solidaridad. A nivel empresarial fueron numerosas las medidas que se tomaron para proteger a todos los trabajadores del virus mientras seguíamos operando la central, garantizando con ello el servicio esencial de suministro eléctrico en unos meses con un alto grado de incertidumbre. Se habilitaron y potenciaron capacidades de trabajo remotas, se reprogramaron trabajos que disponían de márgenes priorizando la seguridad nuclear y la de los trabajadores, se restringieron accesos y se limitó la presencialidad en el emplazamiento. Adicionalmente, durante los periodos de recarga, se definieron actuaciones especiales/específicas para preservar la salud de las personas y la seguridad de la instalación durante esas semanas en las que el volumen de accesos a la central se incrementa de manera notable.

La pandemia nos ha dejado importantes lecciones aprendidas, algunas de las cuales, aportan eficiencia y suponen variaciones en la manera de trabajar que sin duda van a perdurar en el tiempo.



“ Debemos continuar operando con normalidad, mostrándonos fiables y seguros día a día, mes a mes. Garantizando un suministro eléctrico con una huella de carbono prácticamente nula, contribuyendo con ello a combatir el calentamiento global. ”

¿Cuáles son los principales retos a los que se enfrenta la central en los próximos años?

Debemos continuar operando con normalidad, mostrándonos fiables y seguros día a día, mes a mes. Garantizando un suministro eléctrico con una huella de carbono prácticamente nula, contribuyendo con ello a combatir el calentamiento global. Nuestros resultados han de continuar siendo una parte esencial de la generación energética del país, contribuyendo a su independencia energética, respetando el medio ambiente y a un coste que permita a la sociedad generar riqueza. Hemos de continuar demostrando a la sociedad que somos un actor fundamental en la transición energética.

MIRANDO AL FUTURO

¿Consideras que el sector de la energía nuclear es una opción de futuro para los más jóvenes?

Sí, sin ninguna duda. Sabemos que la evolución de la industria nuclear en nuestro país depende en primera instancia de decisiones políticas que exceden nuestro ámbito de responsabilidad, pero a pesar de ello, no olvidemos que nos queda camino por recorrer y que tenemos futuro por delante.

Tampoco debemos perder de vista que la alta cualificación de los profesionales nucleares abre a los jóvenes un amplio mercado laboral a nivel mundial.

En Europa, en el mundo, el posicionamiento favorable a considerar la energía nuclear como un recurso imprescindible para la descarbonización, las nuevas centrales que están entrando en operación y la investigación con apuestas tan atractivas como los SMR, los reactores modulares, son argumentos más que sólidos para que los jóvenes se decidan por el sector nuclear como camino profesional.

¿Cómo se está gestionando el relevo generacional en CN Vandellós II?

La preparación para el futuro, tanto en la instalación como en el equipo humano es un proyecto de largo alcance en el que llevamos muchos años trabajando. Una vez dispones de la foto de la progresiva salida de las personas que pusieron en marcha estas instalaciones, vas preparando también un plan de contratación para que este relevo generacional pueda realizarse adecuadamente. A través de los programas de formación, de la experiencia que acumulan los jóvenes, de su esfuerzo y del trabajo en equipo se va realizando un buen relevo generacional que nos permite operar hoy y afrontar el futuro con garantías.

El interés y la pasión de muchos de los jóvenes, sumado a los intensivos planes de formación que tenemos en la industria nuclear, así como de las capacidades de liderazgo innatas o que van adquiriendo con los años, nos dotan de un equipo profesional excelente y que ha cogido con fuerza el testigo de los pioneros de esta industria.

Si tuvieras que resumir los aspectos positivos de la energía nuclear en una frase, ¿cómo te quedaría?

Todos los días ponemos a disposición de las personas energía eléctrica segura, respetuosa con el planeta y sostenible. La energía nuclear es un recurso imprescindible cuando pensamos en un futuro descarbonizado para nuestros hijos. ■