

“

Debemos colaborar en la visualización del papel relevante del sector nuclear como fuente de generación de energía eléctrica limpia, segura y estable

”



# ALBERTO PORRAS

Director de la central nuclear de TRILLO

Texto: Matilde Pelegrí Fotos: GRUPO SENDA

**Miembro de la central desde el año 2008, Alberto Porrás, nombrado recientemente director de la central nuclear de Trillo, asume el cargo con entusiasmo y respeto hacia el legado de su antecesor, Javier Vallejo. A lo largo de esta entrevista, Porrás destaca su compromiso con la seguridad nuclear como base de la actividad de Trillo, así como su intención de mantener a la central en el pódium de la generación de energía limpia y segura. Su profesionalidad y experiencia en el sector nuclear lo convierten en una figura clave para el futuro de la planta.**

## LA EMPRESA

Trillo es la central más moderna del parque nuclear español y forma parte de la denominada tercera generación. Su puesta en marcha tuvo lugar en 1988, por lo que ha superado los 35 años de operación ininterrumpida. Cada año, produce cerca de 8.000 GWh, lo que supone el 3,5 % de la producción eléctrica nacional.

### ¿Qué representa para usted asumir la dirección de la central en este momento?

Para mí asumir la responsabilidad de la dirección de la central de Trillo es un gran reto personal y profesional que encaro con ilusión en el futuro y también con un gran respeto por el pasado, en particular, por los últimos años que he compartido con el resto de los miembros del equipo directivo y el Comité de Dirección de CNAT. Quiero destacar el gran trabajo que ha realizado Javier Vallejo como director de Trillo para hacer frente a los desafíos a los que nos hemos enfrentado, y también quiero agradecerle lo mucho que me ha ayudado y enseñado en todos los años en lo que he trabajado junto a él.

Soy consciente de la enorme responsabilidad que supone asumir la dirección de la Central, del deber que asumo frente al

entorno de la planta y de las personas que trabajan en ella, en las que confío para responder a los nuevos retos que están por llegar. Quiero transmitir mi compromiso, con la confianza de que juntos conseguiremos seguir mejorando los procesos y sistemas de la planta. Con nuestro esfuerzo y trabajo diarios, y con el apoyo del resto del Comité de Dirección, lograremos alcanzar los objetivos marcados por nuestros propietarios demostrando que somos una alternativa limpia, segura y competitiva en el sector de la generación de energía.

Estoy rodeado de un gran equipo de trabajo y una organización con alto conocimiento técnico y de una gran profesionalidad, lo que me hace sentirme fuerte y apoyado para poder gestionar la planta en este momento tan decisivo.

**La seguridad es el eje de actuación de las centrales nucleares, y así lo define CNAT para sus plantas. Cuando hablamos de seguridad no sólo se hace referencia a la nuclear sino también a la radiológica, la ambiental y, por supuesto, a la del personal. ¿Cuáles son las prioridades de Trillo en materia de seguridad?**

Para nosotros, la seguridad nuclear es la base de nuestra actividad y, por tanto, los profesionales que trabajan en Trillo deben conocer e interiorizar una forma de trabajar que sea segura y

“Entendemos la cultura de seguridad, no sólo con la adherencia a nuestras normas y procedimientos, sino también como una forma de entender y acometer nuestro trabajo diario”

que mantenga una permanente actitud cuestionadora ante cualquier situación o comportamiento que no esté alineado con la seguridad.

Para hacer realidad esa cultura de la seguridad es necesario involucrar a todas las personas a través de un claro liderazgo, una adecuada formación, implantar procesos de observación de actividades en campo y la identificación e implementación proactiva de líneas de actuación de mejora de procesos.

El informe final de la evaluación interna de Cultura de Seguridad de CNAT, llevada a cabo a lo largo de 2022, destaca la mejora experimentada en relación al liderazgo y comunicación ascendente. La evaluación pone de manifiesto el compromiso que el personal de CNAT mantiene con la seguridad en su más amplio significado (nuclear, radiológica, medioambiental y física), destacando la interiorización de los comportamientos que se esperan de ellos en este aspecto.

Quiero destacar en este punto los importantes avances que hemos conseguido en nuestra Organización con el Plan A-CERO con el objetivo de cero accidentes en todas las actuaciones que desarrollamos. En Trillo esperamos superar pronto el registro de 1 año sin accidentes con baja. Este Plan ha sido reconocido como una fortaleza por WANO lo que ha situado las centrales de Trillo y Almaraz como referentes internacionales en Prevención de Riesgos Laborales en el sector nuclear.

#### ¿Qué define a la cultura de seguridad de la planta?

En CNAT, y en consecuencia en la central de Trillo, hay una tolerancia cero a comportamientos o prácticas que no sean acordes a esa cultura de seguridad. Todo incidente se analiza y se estudia para evitar su repetición.

La seguridad es un pilar de nuestra organización, de todos los que formamos parte de ella, independientemente de la posición que ocupemos, es un compromiso con nosotros y con los demás. Entendemos la cultura de seguridad, no solo con la adherencia a nuestras normas y procedimientos, sino también como una forma de entender y acometer nuestro trabajo diario.

## EL TALENTO

**El personal que trabaja en las centrales nucleares cuenta con una gran cualificación, acorde con la importancia de su trabajo. ¿Cuáles son las líneas de actuación en la gestión del conocimiento en Trillo?**

Contamos con un plan de relevo generacional que forma parte de nuestra estrategia empresarial. En base a las expectativas de relevo de la plantilla establecemos unos planes que tienen tres fases: la fase de reclutamiento, la de formación y la de solape, hasta asegurar que esa persona puede trabajar de manera independiente. Esto supone una media, en caso de personal titulado, de un año y medio desde que iniciamos este plan de relevo hasta que finaliza su periodo



## PERFIL PROFESIONAL

Alberto Porras es Ingeniero de Minas, con la especialidad Energía y Combustibles, por la Universidad Politécnica de Madrid y Máster en Generación Eléctrica y Sistemas Avanzados por el CIRCE (Centro de Investigación de Recursos y Consumos Energéticos) de la Universidad de Zaragoza.

Ha cursado también el Programa de Desarrollo de Directivos (PDD) del IESE y el Programa Senior Nuclear Plant Manager de INPO (Institute of Nuclear Power Operations).

Se incorporó a la central de Trillo en el año 2008, donde ha desempeñado diferentes responsabilidades ejerciendo, desde 2019, como Jefe del Departamento de Mantenimiento.

de formación y solape, y puede empezar a realizar actividades importantes para la seguridad sin supervisión.

Por otro lado, está el programa TALENT, que ha sido identificado por WANO como una fortaleza de nuestra organización. A través de este sistema queremos favorecer el desarrollo de los trabajadores más allá de su día a día mediante diferentes líneas. Entre estas destacan la formación en disciplinas de carácter tecnológico, el enriquecimiento de sus trayectorias profesionales favoreciendo la rotación, el intercambio de conocimiento experto o la identificación de dicho conocimiento en el seno de las unidades.

Por supuesto, también trabajamos los aspectos de gestión de personas y liderazgo, y disponemos de un plan de sucesión para los puestos claves de la organización.

**¿Cómo se promueve la incorporación de talento en las nuevas generaciones de profesionales con prioridades y exigencias personales diferentes a las tradicionales?**



“Las centrales españolas tienen un papel muy relevante para cumplir los objetivos establecidos en el Plan Nacional de Energía y Clima”



Ofreciendo un proyecto ilusionante en un entorno de tecnología puntera, que obliga a un reciclaje continuo, y en el que el trabajo en equipo y la relación personal son claves para el desarrollo adecuado de las capacidades.

Creo que es un buen momento para que los mejores jóvenes talentos se incorporen al sector nuclear, no solo porque haber trabajado en una central nuclear es una tarjeta de visita muy importante, sino porque una vez finalizada la operación vendrá el proceso de desmantelamiento, una actividad que cada vez se va a tecnificar más.

#### ¿Se mantiene la presencia en puestos de responsabilidad de profesionales mujeres en la planta?

La incorporación de la mujer en el sector nuclear, en general, y a CNAT, en particular, es algo que aumenta año a año.

Nuestras plantas fueron pioneras en este aspecto. Trillo fue la primera central nuclear española en la que entraron a trabajar mujeres y, más concretamente, dos operadoras en sala de control, y esto fue hace más de veinte años. Además, en CNAT contamos con mujeres en cargos de alta responsabilidad y en el equipo directivo.

### LOS ESTÁNDARES INTERNACIONALES

**El ranking de excelencia de WANO es un referente para el conjunto de las centrales del mundo. Concretamente, las españolas están integradas en el centro París de WANO, que incluye centrales de Europa y de otros continentes. ¿Qué puesto ocupa Trillo en esta clasificación?**

WANO (*World Association Nuclear Operators*) realiza inspecciones periódicas de todas las plantas nucleares en el mundo y, en el caso de Trillo, la última inspección fue en el año 2022 y conseguimos el *rating* de estar en el primer escalón de las centrales nucleares. WANO lo clasifica como *rating* WANO 1, lo que supone estar en todas las mejores plantas nucleares a niveles de excelencia, en operación y habilidad de la planta.

Eso significa que estamos dentro de los más altos niveles de desempeño dentro de la operación y seguridad de nuestras centrales. Por poner un orden de referencia, dentro de las centrales europeas, solamente 11 de las 65 centrales nucleares (165 reactores) afiliadas al Centro regional de París están dentro del *rating* WANO 1, y 69 de las 181 centrales nucleares existentes a nivel mundial.

Una de las características de este logro es el excelente rendimiento de nuestra organización, es decir, de las personas que conforman el equipo de Trillo y la labor desarrollada en estos últimos años, situando a Trillo como un referente internacional. El posicionamiento en WANO 1 es también un desafío que exige mantener el más alto nivel de profesionalidad para así revalidar esta posición en próximas evaluaciones.

#### ¿Qué significa ser una planta referente?

Para nuestra organización ha sido una muy buena noticia el poder estar en la categoría de WANO 1, pero también supone una gran responsabilidad y un gran compromiso. Esa gran responsabilidad y ese compromiso son los que nos permiten seguir trabajando en el día a día, seguir consiguiendo nuestros objetivos y seguir mejorando en la seguridad y en la explotación de nuestras plantas. Pertenecer al grupo de las centrales con los más altos niveles de excelencia de la industria nuclear nos exige seguir trabajando intensamente, y debe ser un estímulo que nos tiene que empujar a mantenernos en este nivel incorporando las mejoras necesarias.

En este aspecto es esencial la mejora continua y alcanzar el nivel de excelencia en el que todos cuidemos de todos, en el que no podamos consentir comportamientos no alineados con nuestras expectativas. Otra derivada de esta clasificación es que tenemos que centrarnos en el equipo de profesionales de CNAT para ayudar a mejorar aptitudes y conocimientos, y tener capacidad para adaptarnos a las nuevas circunstancias que vayan surgiendo.

Una consecuencia, que es también muy relevante de este po-

sicionamiento, es que es que WANO nos pide que ayudemos a otros operadores nucleares. Esto nos permite recibir delegaciones de otras centrales nucleares en nuestra planta y, de esa manera, seguir avanzando e incorporando mejores prácticas en nuestros procesos.

## PRESENTE Y FUTURO

### Trillo ha acometido un exigente plan de actualización de grandes equipos. ¿En qué situación se encuentra la puesta en marcha de este plan?

Durante el último año, hemos llevado a cabo inversiones por valor de 35 millones de euros para la mejora de la seguridad personal y nuclear, cumplimiento de requisitos regulatorios, así como actualización y modernización de los equipos de acuerdo al estado del arte de cara a maximizar la fiabilidad de la planta.

Como proyectos más relevantes podemos destacar la sustitución del interruptor de generación, la actualización de los generadores diésel, la adquisición y sustitución del transformador principal monofásico, la actualización de las bombas principales o el *overhaul* de distintas etapas del turbogruppo (turbina de alta, turbinas de baja y alternador).

En cuanto a la modernización de estructuras y equipos hemos abordado o estamos desarrollando proyectos como la adecuación técnica a la normativa ATEX (Atmósferas Explosivas), la adquisición de repuestos estratégicos para las válvulas de cierre rápido del sistema TF (cadena de refrigeración de emergencia), la modernización de los actuadores de H&B (actuadores de válvulas de regulación) o el rebobinado de motores de agua alimentación.

En relación a los próximos proyectos que tenemos previsto acometer los más relevantes a corto plazo son la renovación baterías y del sistema de regulación del reactor (YR), la monitorización continua de parámetros del alternador y de los transformadores, la renovación de las torres de tiro forzado y tiro natural o la adecuación de la instalación a la nueva normativa Legionela.

### La central de Trillo solicitó la renovación del permiso de explotación hace un año. ¿En qué situación se encuentra este proceso?

Efectivamente, la Asamblea de Socios de Centrales Nucleares Almaraz-Trillo, A.I.E. acordó en marzo de 2023 solicitar al Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITERD) la renovación de la Autorización de Explotación de la Central Nuclear de Trillo por diez años, hasta noviembre de



2034. La solicitud iba acompañada del Plan Integrado de Gestión del Envejecimiento (PIEGE) y de la Revisión Periódica de Seguridad (RPS).

Esperamos contar con la resolución del MITERD antes del 17 de noviembre de 2024, fecha límite de la actual Autorización de Explotación de la central.

### Nos encontramos en un momento decisivo para el sector nuclear, ¿cómo ve nuestro futuro en los próximos años?

Las centrales nucleares españolas tienen un papel muy relevante para cumplir los objetivos establecidos en el Plan Nacional de Energía y Clima (PNEC). En ese sentido, nosotros debemos asegurar nuestros más altos estándares de excelencia y la operación segura de nuestras plantas para conseguir ser una alternativa válida en los próximos años.

Aunque la decisión final no esté en nuestras manos, nuestro papel es el de poder conseguir transmitir una visión positiva del sector nuclear dentro de la generación de energía eléctrica.

### Como director de la central, mirar al futuro es una obligación. ¿Cómo afronta el reto de transmitir un mensaje positivo al equipo humano de la planta?

Con una gran confianza en el equipo de profesionales de Trillo y con la firme convicción de seguir manteniendo un clima de trabajo adecuado para que el personal que trabaja en la instalación pueda transmitir tanto las incidencias como las propuestas de mejora.

Juntos formamos el mejor equipo posible y reforzaremos nuestros conocimientos técnicos en todas las especialidades que asegurarán que podamos operar y mantener la central de la forma óptima. Esto solo podemos conseguirlo mediante el trabajo en equipo, con motivación y extendiendo la cultura de seguridad a todas nuestras actividades.

### ¿Qué mensaje traslada a los profesionales, representados por la Sociedad Nuclear Española?

En la línea de lo que he venido diciendo anteriormente, ahora más que nunca, debemos comportarnos como un equipo y asegurar que nuestro trabajo mantiene los estándares de excelencia para poder seguir siendo una alternativa de futuro. Nuestro camino debe ser el tener un excelente desempeño y rigor profesional, dado que de nuestro buen hacer depende también la visión positiva hacia la energía nuclear y debemos colaborar en la visualización del papel relevante del sector nuclear como fuente de generación de energía eléctrica limpia, segura y estable. ■

## MUY PERSONAL

- **El libro que tiene en la mesilla...** el último de Arturo Pérez Reverte.
- **Un lugar al que siempre regresa...** a esos sitios que han sido importantes en mi vida. Desde el barrio dónde me crié en Madrid, a los pueblos de mis padres con las orillas del Ebro y Segre en Mequinzena (Zaragoza), a las dehesas de Villanueva del Fresno en Badajoz, así como pasar tiempo disfrutando de la tranquilidad de la Alcarria y con mi familia en Pastana.
- **Su música preferida...** cualquier pieza de música clásica.