



MANUEL LEAL Y LUIS FELIPE DURÁN

Presidentes del Comité Organizador y
del Comité Técnico de la 50ª Reunión Anual de la SNE

Texto: MATILDE PELEGRÍ Fotos: GRUPO SENDA

La Sociedad Nuclear Española (SNE) celebró su medio siglo de historia con la 50ª Reunión Anual, un hito que volvió a resaltar el compromiso del sector con la innovación, la seguridad y el futuro energético. Córdoba, ciudad anfitriona por vez segunda, acogió a más de 750 congresistas, consolidándose como un punto de encuentro ineludible para profesionales, empresas y jóvenes talentos. Manuel Leal y Luis Felipe Durán, presidentes del Comité Organizador y del Comité Técnico, respectivamente, de la 50ª Reunión Anual de la SNE, revelan en esta entrevista los desafíos superados, los éxitos alcanzados y la visión de futuro que guía a la SNE en un momento crucial para la energía nuclear.

El año 2024 es de celebración para la Sociedad Nuclear Española (SNE), que conmemora su 50º aniversario. Sin embargo, la Reunión Anual de 2023 fue la 48ª. ¿Por qué se ha pasado de la 48 RA a la 50 RA?

Manuel Leal: Fundamentalmente debido al COVID-19, el cual impidió que la 46ª Reunión Anual se celebrara en Granada en septiembre de 2020. Pero con el fin de poder continuar con el objetivo de compartir conocimiento, mejorar la divulgación e intercambiar experiencias, la Junta Directiva puso en marcha la primera Reunión Virtual de la SNE, que se celebró en noviembre de ese mismo año.

Al denominarla Reunión Virtual se perdió, para esa edición, la numeración que le correspondía, haciendo que hubiera un decalaje de un número entre la numeración y el número real de celebraciones. Finalmente, la Junta directiva decidió recuperar la concordancia anterior puesto que, aunque fuese de manera virtual, la Reunión Anual se llegó a celebrar. Y qué mejor momento para hacerlo que en el 50 Aniversario de la Sociedad Nuclear Española, 50 años, 50 reuniones.

La ciudad de Córdoba fue la anfitriona de la 20ª Reunión Anual, en 1994. Treinta años después, la Sociedad regresa a una de las ciudades más emblemáticas de Andalucía, con unas infraestructuras renovadas. ¿Qué razones llevaron a la SNE a elegir esta ciudad como sede de la Reunión Anual?

M.L.: Las necesidades para llevar a cabo nuestra Reunión Anual cada vez son más exigentes, y necesitamos un pabellón o palacio de congresos que reúna una serie de características un tanto especiales. Por otro lado, es importante también que la ciudad sede tenga lo necesario para realizar nuestro programa social, así como el divulgativo, además de que entre la Sociedad Nuclear Española y la administración local haya una buena coordinación, cosa que se demostró durante la primera reunión con el Ayuntamiento. La ciudad de Córdoba lo tenía todo.

¿Cuál ha sido la respuesta de las autoridades regionales y locales, y de instituciones como la Universidad?

“ En el 50 Aniversario de la SNE hemos superado los 750 congresistas, en concreto 761. A los que tenemos que añadir un total de 23 empresas expositoras y 26 patrocinadoras ”

M.L.: Desde el primer día fueron todo facilidades, tanto el Ayuntamiento como la Universidad se volcaron con nuestro congreso y realmente nos lo pusieron muy fácil. Con el Ayuntamiento hemos tenido una constante comunicación durante todo el año a través de su representante Estefanía Montes, quien ha atendido todas nuestras demandas, que no son pocas, de forma rápida y efectiva. Y en cuanto a la Universidad, a través de su Rector, Manuel Torralbo, y su Vicerrector, Rafael Solana, ha contribuido a la buena ejecución de los talleres STEM y de WiN poniendo a nuestra disposición sus instalaciones.

¿Cómo han respondido los medios de comunicación a la invitación de la SNE para cubrir el congreso?

M.L.: También tuvimos una adecuada acogida de los medios en Córdoba, estuvieron presentes en las dos ruedas de prensa que realizamos antes de la reunión y también en la propia reunión cubriendo la asistencia de las instituciones locales. Me consta que el resultado fue muy bueno y la difusión muy amplia.

¿Cuáles son las cifras generales de asistencia?

M.L.: En los últimos años siempre nos quedábamos cerca de los 700 congresistas, y este año, en el 50 Aniversario de la SNE hemos superado los 750, en concreto 761. A los que tenemos que añadir un total de 23 empresas expositoras y 26 patrocinadoras.

EL CONTENIDO TÉCNICO

El programa técnico es el eje vertebrador de las Reuniones Anuales. ¿Cuáles son las áreas técnicas que más interés han generado entre los congresistas?

Luis Felipe Durán: Este año, las áreas de Ingeniería, Innovación y Diseño; Seguridad Nuclear; y Desmantelamiento y Gestión de Residuos han captado una atención especial. Solo estas tres han abarcado el 50 % de las ponencias presentadas, lo que habla de su relevancia y del interés que generan en el sector. Entre los congresistas, la favorita indiscutible ha sido Ingeniería, Innovación y Diseño, con una media de asistencia de 50 personas por sesión y picos de hasta 63 asistentes. Para ponerlo en contexto, la asistencia promedio general se sitúa entre 35 y 40 personas, así que claramente marcó la diferencia.

¿Hacia dónde está evolucionando el programa técnico?

L.F.D.: En los últimos años, el Comité Técnico ha puesto mucho empeño en ofrecer formatos y modalidades de participación renovados para nuestros asistentes.

Ejemplos como el taller Nuclear Technology, la sesión póster interactiva o la sesión joven son una buena muestra del rumbo que hemos trazado: queremos un programa más innovador, más dinámico y, sobre todo, con un enfoque participativo. Buscamos dar más protagonismo a la faceta creativa del sector, apostando por un espacio interactivo y por el talento joven que está marcando el futuro de la industria.

Las sesiones plenarias permiten analizar los temas de actualidad del sector. En esta edición, los protagonistas han sido el papel de la energía nuclear en el horizonte 2020, y la apuesta creciente de la Unión Europea por la energía nuclear. ¿Qué aspectos destaca de estas sesiones?

L.F.D.: Este año, la elección de estas temáticas no pudo ser más acertada. En Europa, estamos en un momento crucial en cuanto a política energética.



PERFIL PROFESIONAL

Manuel Leal es ingeniero técnico de Obras Públicas por la Universidad Politécnica de Madrid y Máster en Ingeniería Nuclear por el CIEMAT.

Trabaja en Endesa en la dirección de operaciones de generación nuclear.

Entró en la SNE en 2023 como Presidente del Comité Organizador de la 50 Reunion Anual y actualmente sigue ligado a la Sociedad como tesorero del mismo comité.

“ Buscamos dar más protagonismo a la faceta creativa del sector, apostando por un espacio interactivo y por el talento joven que está marcando el futuro de la industria ”

Venimos de una tendencia al cierre, liderada por Alemania y secundada por nuestro país, entre otros. Sin embargo, la pandemia de COVID-19 y la crisis derivada de la guerra en Ucrania han cambiado radicalmente el panorama, revirtiendo en muchos casos esa inercia de cierre. En la primera sesión plenaria, se abordaron los desafíos que implica seguir la senda del PNIEC desde diferentes perspectivas: el operador del mercado, las eléctricas y un consultor independiente. Por otro lado, en la segunda plenaria, contamos con ponentes de países que han dado un giro de 180 grados a sus políticas y están preparando nuevos programas nucleares, ya sea con la construcción de nuevas centrales o manteniendo sus actuales parques. Fue realmente interesante confrontar estas dos realidades: los desafíos actuales en España, que sigue la senda marcada por el PNIEC, y los escenarios internacionales que muestran lo que podría pasar si cambiamos de rumbo en nuestra planificación energética. En resumen, un debate enriquecedor y lleno de perspectivas contrastadas.

¿Cómo valora la participación de ponentes internacionales?

L.F.D.: Para hablar de los temas mencionados anteriormente, contar con ponentes internacionales era imprescindible. Es todo un reto organizar un programa técnico que confronte dos realidades tan distintas y a conveniencia del punto en el que nos encontramos. Si queremos adelantarnos a un escenario distinto, debemos recabar esa experiencia en el exterior, en países como Suecia, Países Bajos, o Bélgica, que representan distintas realidades plausibles (en ambas acepciones de la palabra). Hemos contado con invitados de primerísimo nivel, y quién mejor para conseguir el propósito marcado en el diseño del programa. También quisiera destacar el papel de los moderadores, Ramón Roca y Berta Picamal, quienes, gracias a su profundo conocimiento del sector, maximizaron el valor de las sesiones y facilitaron enormemente nuestra labor organizativa.

UNA REUNIÓN VOLCADA EN LA SOCIEDAD

Por primera vez, en esta edición se ha destacado el programa divulgativo dentro del conjunto de las actividades previstas para la semana de la Reunión Anual. En este programa se incluyen las actividades organizadas por Jóvenes Nucleares y por WiN España, dirigidas a la sociedad que acoge a la Reunión Anual. ¿Qué aspectos destaca de estas iniciativas?

M.L.: El programa divulgativo es fundamental en la semana en la que se celebra la Reunión Anual, de ahí que lo

hayamos querido destacar y diferenciar del resto de actividades. Los profesionales del sector ya somos conscientes de lo importante que es la generación de energía eléctrica de origen nuclear y del gran papel que desempeña en la sociedad. Pero el público por lo general, no lo es tanto, es por ello que tenga tanta relevancia el trabajo realizado por las comisiones de WiN y de JJNN organizando los cursos, talleres y conferencias en la misma ciudad sede que nos acoge durante toda la semana.

Entonces ¿considera que este tipo de actividades deben fomentarse en las reuniones anuales?

M.L.: Sin duda, año tras año estas actividades deberían establecerse como parte importante de nuestra Reunión



PERFIL PROFESIONAL

Luis Felipe Durán es ingeniero de la energía y Máster en Ciencia y Tecnología Nuclear por la Universidad Politécnica de Madrid.

Trabaja como ingeniero nuclear en IDOM Nuclear Services, donde se encuentra desplazado en Italia trabajando para el *Joint Research Centre* desde 2023.

En 2019 pasó a formar parte del CTRA como vocal en representación de la Junta Directiva de Jóvenes Nucleares, donde también participó en la organización del ENYGF 2021 de Tarragona como *Communications Chair* y como representante en la Comisión de Comunicación de la SNE. Tras dos años como vicepresidente, desde finales de 2023 es Presidente del CTRA.



Anual. El reto estará en hacerlas cada vez más atractivas para el público en general, pero sobre todo para el más joven. Debemos ser capaces de cambiar el relato que hay actualmente establecido esgrimiendo lo mala y peligrosa que es la energía nuclear y hacer ver que es todo lo contrario.

¿Qué relevancia tienen eventos como los talleres STEM y el de mentoring en este objetivo de comunicación a la sociedad?

M.L.: Lo que comentaba anteriormente, tanto los talleres STEM organizados por JJNN, como el taller de *mentoring* organizado por WiN, van dirigidos a un público muy joven, lo cual es fundamental para que el mensaje que queremos transmitir sea eficiente a corto y medio plazo.

Algunas de estas iniciativas tienen también un componente tecnológico para congresistas, como el taller Nuclear Technology, o la sesión joven con networking. ¿Cómo valora el CTRA estas actividades?

L.F.D.: Tras un análisis de resultados, valoramos muy positivamente estos formatos, que hemos impulsado para ofrecer un programa técnico más dinámico, participativo y tecnológico. En la última década, tecnologías como la realidad virtual, la realidad aumentada, el *machine learning* y la inteligencia artificial han cambiado las reglas del juego, y el sector está apostando fuerte por ellas. Estas actividades son clave para mantener el interés de los congresistas y aportar verdadero valor. No obstante, no debemos conformarnos. Aunque hemos consolidado ciertos formatos, la innovación continua es esencial para seguir involucrando a empresas y participantes cada año.

¿Contribuyen estas iniciativas a introducir a los profesionales más jóvenes en el sector?

L.F.D.: Creemos que sí. A lo largo de mi experiencia, he conocido a muchos jóvenes que no están familiarizados con el sector o no saben cómo acceder a él. Además, en los últimos tres años hemos visto un gran movimiento laboral y muchas empresas están en plena búsqueda de talento joven. Nuestra sesión joven busca precisamente conectar a empresas con jóvenes interesados, pero no como una feria de empleo, sino como un espacio para conversar y, ¿por qué no?, generar oportunidades de *“match”*. El *feedback* ha sido muy positivo. Este formato, junto con la cuota de inscripción reducida para estudiantes, favorece a integrar a las nuevas generaciones en el sector nuclear.

EL APOYO DE LAS EMPRESAS

La exposición comercial de la 50ª Reunión Anual es uno de los principales puntos de encuentro de empresas y profesionales. ¿Cuál ha sido la respuesta de las empresas en esta edición?

M.L.: Tal y como venía siendo habitual en anteriores ediciones, muy buena. A pesar de no haber contado con la presencia de alguna de las empresas habituales, hemos podido atraer a otras que o bien llevaban tiempo sin participar, o ha sido la primera vez que lo han hecho, como ENRESA y como KOTRA.

¿Qué destaca del apoyo de las empresas y entidades patrocinadoras y colaboradoras?

M.L.: Su compromiso, compromiso con la Reunión Anual y, por consiguiente, con la Sociedad Nuclear Española. Es de vital importancia que las empresas del sector sigan apoyando y contribuyendo en la organización de la Reunión Anual, el grueso de los congresistas pertenecemos o trabajamos



para ellas, por lo que sin empresas detrás de la Reunión Anual nos quedamos sin congresistas y, por tanto, sin reunión.

LA COMUNICACIÓN

Las actividades de la Reunión Anual tienen cada vez mayor presencia en la sociedad anfitriona. ¿Qué aspectos se destacan de las acciones de comunicación llevadas a cabo en la Reunión?

M.L.: De las acciones de comunicación llevadas a cabo destacaría sin duda la relacionada con la campaña de *Salvemos Almaraz*. Ha estado muy presente durante todo el congreso y en distintos y numerosos formatos, como por ejemplo, las ingeniosas y ocurrentes frases cortas que plasmamos en carteles que pegamos por el interior del pabellón, recuerdo una de ellas: *"Defender Almaraz es cosa de ecólogos y pronucleares, valga la redundancia"*. Fue todo un acierto.

¿Cuál ha sido la respuesta de los medios?

M.L.: De forma global diría que buena, tanto por los titulares obtenidos como por el impacto exterior. Siempre hay puntos de mejora, pero el trabajo realizado este año por la Comisión de Comunicación ha sido encomiable.

EL PUNTO DE ENCUENTRO SOCIAL

Además de un importante nivel en el contenido técnico, las reuniones anuales constituyen también el punto de encuentro de los profesionales del sector, especialmente a través del programa social. Córdoba ha sido un escenario perfecto para estas actividades. ¿Cuál es la valoración del programa social?

M.L.: Tanto si tenemos en cuenta los resultados de la encuesta de satisfacción lanzada unos días después de la Reunión, como si hacemos caso de los comentarios recibidos por los asistentes, el programa social en su conjunto ha gustado bastante. Un punto importante que me gustaría destacar de esta parte de la Reunión es que ni en la Cena Oficial del jueves, ni en los cócteles de miércoles a viernes ha habido ningún enfermo debido a alergias o

a intolerancias, lo que indica, que más allá de que haya gustado más o menos, es que la organización en este aspecto ha sido inmejorable.

¿Y de las actividades organizadas para los acompañantes?

M.L.: Me consta que las actividades han sido todo un éxito, lo cual no es muy llamativo teniendo en cuenta que se celebran en una ciudad Patrimonio de la Humanidad como es Córdoba, sin duda lo hace todo más fácil.

UN TRABAJO EN EQUIPO

Las cifras de la 50ª RA son relevantes. Más de 700 personas se han dado cita en Córdoba. Liderar la organización de un evento de esta magnitud, en el que se han expuesto más de 300 trabajos técnicos, no es tarea fácil. ¿Cómo se ha desarrollado el trabajo de los comités Organizador y Técnico?

M.L.: Este año el CORA ha sido algo especial, ya que tanto su presidente, como algunos de los miembros, era la primera vez que participábamos en el mismo. La mezcla entre las ganas y frescura de los nuevos y la experiencia de los de siempre ha funcionado a la perfección. Y si a esto le sumamos la gran labor y el buen hacer del Comité Técnico, los ingredientes están sobre la mesa, solo faltaba una buena coordinación entre ambos presidentes para que el pastel saliera a gusto de todos o, al menos, al de la mayoría de los congresistas. Esta coordinación ha funcionado perfectamente, desde la primera conversación con Luis Felipe, presidente del CTRA, se vio la buena sintonía que hemos demostrado durante todo el año.

L.F.D.: Desde el Comité Técnico, nuestra apuesta ha sido innovar en el programa técnico y hacer más atractiva la participación en la organización. Organizar más de 300 ponencias, estructurar sesiones especiales y crear formatos desde cero, alineando ponentes, moderadores y logística, es un reto complejo, pero que asumimos con entusiasmo. Para hacer esta tarea más amena y divertida, hemos empezado a "salir de casa" realizando visitas técnicas, que, sin duda han servido para mejorar la experiencia de la organización.





Aprovecho para agradecer a Enresa y a la Central Nuclear de Cofrentes la buena acogida recibida. Un equipo motivado, capaz, práctico y creativo han propulsado el programa técnico de la 50 Reunión Anual. Los resultados también se deben a la excelente comunicación y coordinación continua con Manuel y los miembros del CORA y el CTRA. La agilidad para gestionar recursos, establecer prioridades y manejar escenarios inciertos ha sido clave. La confianza y el trabajo en equipo son, sin duda, el motor de esta edición.

¿Cómo ha sido la relación con la Junta Directiva?

M.L.: Tal y como he podido comprobar, igual que años anteriores, muy fácil. Creo que la JD a lo largo de la celebración de tantas y tantas ediciones de la Reunión Anual de la SNE es consciente del buen hacer del CORA, CTRA y Comisiones en la organización del evento, por lo que lo deja totalmente de nuestra mano, solo interfiriendo en casos excepcionales que han requerido algún cambio importante.

L.F.D.: Desde mi punto de vista, la relación con la Junta Directiva ha sido muy ejecutiva, todo facilidades, y ha aportado mucho valor sobre todo al programa técnico de la Reunión. Los vocales siempre tienen buenos consejos y nos ayudan a mediar con los contactos necesarios para llevar a cabo nuestro trabajo. Este trabajo de la Junta Directiva es invisible a los ojos del congresista y supone otro pilar fundamental. Especialmente relevante ha sido la figura del secretario general, Julio Blanco, que ha facilitado mucho el trabajo organizativo y nos ha respaldado en todas las decisiones importantes.

CÁCERES PARA LA 51 REUNIÓN ANUAL

Según los resultados de la encuesta dirigida a los asistentes, una gran mayoría de congresistas ha valorado la 50ª Reunión Anual entre bien y muy bien. El listón queda muy alto, pero siempre hay mejoras que impulsar. ¿Cuáles son las lecciones aprendidas que se consideran más importantes para transmitir a los Comités de 2025?

M.L.: Descataría una fortaleza y un área de mejora, que son las que más se han repetido desde que concluyó la 50ª Reunión Anual. La fortaleza, el stand de la SNE con motivo del 50 Aniversario, tanto la ubicación, como el diseño, como el trabajo de cada una de las comisiones que han participado ha sido buenísimo, se deberá tener en cuenta, sin duda, para la siguiente edición y mejorar si cabe.

Y como área de mejora, la sesión de clausura, es un tema delicado, pero cada vez son más las voces que piden una mejora en el formato.

L.F.D.: En términos de lecciones aprendidas, hemos tomado buena nota de los mensajes de los ponentes y vamos a tratar de mejorar en algunos aspectos propuestos, aunque hay que ser consciente de las limitaciones propias de cada palacio de congresos, pensando, por ejemplo, en las salas técnicas. Desde el Comité Técnico vamos a realizar un esfuerzo en seguir mejorando el formato del taller Nuclear Technology, la gestión documental e intentar poner los mejores medios a disposición del congresista para realizar las sesiones técnicas. ■

DATOS

- Asistentes (congresistas + acompañantes): 761
- Número de ponencias: Orales: 266, Joven: 16, Póster: 20.
- Expositores: 23.
- Participación en las sesiones: promedio de 40, máximo: 63.
- Empresas patrocinadoras y colaboradoras: 31.