



PAULO DOMINGUES SANTOS

Presidente de la Sociedad Nuclear Española (SNE)

Texto: Matilde Pelegrí Fotos: Josep Miquel Biarnés y Grupo SENDA

Presidir una entidad como la Sociedad Nuclear Española (SNE), con más de 50 años de historia, es para Paulo Domingues Dos Santos tanto un honor como un compromiso conjunto. Y lo asume con optimismo y firmeza, en una etapa marcada por decisiones estratégicas que definirán el futuro energético del país. En esta entrevista muestra su visión actual, centrada en reforzar el papel técnico de la SNE como agente clave en la transferencia de conocimiento, la defensa de la operación prolongada de las centrales y el impulso de la colaboración interinstitucional para asegurar una transición energética equilibrada, sostenible y basada en datos objetivos. Sin olvidarse de hacer una llamada especial a los jóvenes para que vean en el sector una oportunidad profesional con enorme proyección.

LA SNE

La Sociedad Nuclear Española inicia un nuevo periodo tras la celebración de la Asamblea General, que ha ratificado el nombramiento de la nueva Junta Directiva, de la que es usted presidente. ¿Qué representa, desde el punto de vista personal, esta elección?

Sin duda, a la vez una gran responsabilidad y un motivo de orgullo. La responsabilidad y el orgullo de representar a los profesionales nucleares españoles que, a la vez, somos los herederos de todo un legado, un patrimonio, que nos han ido dejando los pioneros y todos los que nos precedieron. Presidir la Sociedad Nuclear Española, una entidad con 50 años de historia, es un honor del que espero estar a la altura durante estos dos próximos años.

¿Y desde la perspectiva profesional?

Profesionalmente quizás destacaría el reto que supone continuar con el buen trabajo que se ha estado haciendo hasta ahora y, si cabe y podemos, mejorarlo en lo que sea posible.

Cuento con una Junta Directiva que me gustaría poner en valor por su compromiso, demostrado desde el primer momento, y su capacidad. Estoy seguro de que sabremos trabajar como equipo, avanzar en los diferentes retos que tiene establecidos nuestra sociedad y consolidar proyectos en los que ya se ha estado trabajando.

¿Cómo valora la composición de la Junta, que cuenta con un destacado número de profesionales mujeres?

Hemos empezado a caminar juntos en este nuevo mandato y lo primero que quiero destacar es el compromiso, la capacidad y las ganas que he podido percibir en todo el equipo, más allá del género de cada miembro. Tenemos un buen equilibrio entre personas con más experiencia y otras más jóvenes, pero si algo tenemos en común son las ganas de trabajar y de la mano de las comisiones, que son el verdadero músculo de nuestra Sociedad, continuar siendo punto de encuentro para los profesionales nucleares y un referente cuando se piensa en información y conocimiento del sector nuclear español. La composición de nuestra Junta Directiva es un reflejo del cambio que

“ Los siete reactores nucleares que tenemos en operación son siete tesoros, un patrimonio a proteger del que disponemos en España, y es difícil entender que no lo estemos viendo así ”

está experimentando la sociedad, con una incorporación progresiva de más y más mujeres en diferentes puestos de nuestras empresas.

UN AÑO PARA RECORDAR

En el último año ha sido vicepresidente, un periodo muy relevante en el que la Sociedad ha celebrado sus cincuenta años de historia. ¿Qué aspectos destaca de este hito, que sitúa a la SNE como una de las sociedades más antiguas -y también más activas- de Europa?

Resulta francamente difícil quedarse con algo, pero quizás si tengo que poner en valor solo una cosa sería, sin duda, a las personas. La Sociedad Nuclear Española, con 50 años de historia ininterrumpida es un claro ejemplo de relevo generacional y, a su vez, de convivencia de diferentes generaciones y perfiles profesionales que dan lo mejor de sí mismos, desinteresadamente, para un proyecto común. El trabajo que se realiza desde las diferentes comisiones me parece de un valor incalculable y de una riqueza de perspectivas muy interesante que van desde Programas a Terminología pasando por Técnica, Comunicación, Empleo y Desarrollo, Revista, CORA y CTRA además, por supuesto, de Jóvenes Nucleares y de Women in Nuclear.

¿Cuál es su valoración sobre el conjunto de las actividades organizadas para conmemorar este aniversario? ¿Hay algún evento que considere de especial relevancia?

La valoración no puede ser más que positiva y me gustaría destacar dos aspectos, por un lado un programa extenso y muy variado en el que se ha dado cabida a muchas actividades diferentes para poder hacer extensiva la celebración al máximo posible de socios; y por el otro el enorme trabajo en equipo que realizó el grupo del 50º aniversario capitaneado por Juan Bros y que ha integrado personas de todas las comisiones para dar forma a una celebración a la altura de lo que la efeméride, sin duda, merecía. En cuanto al recuerdo que me queda, diría que más que un acto en sí, me gustaría poner especialmente en valor por todo lo que significa, la decisión de destinar parte del presupuesto que teníamos asignado para esta celebración a una donación en favor de la recuperación de las zonas afectadas por la DANA del 29 de octubre de 2024. Valencia es también SNE y poder ayudar, con nuestro pequeño grano de arena a salir de esta enorme desgracia, creo que debe ser uno de los recuerdos que nos queden a todos de este año de celebración.



PERFIL PROFESIONAL

Paulo es ingeniero superior mecánico por el Instituto Superior Técnico (Lisboa, Portugal). Es, actualmente, director general en ANAV, empresa titular de las autorizaciones de explotación de las centrales nucleares Ascó y Vandellós II.

Es uno de los gobernadores del centro de París de la WANO y miembro del consejo de dirección del Foro Nuclear.

Durante sus más de 35 años de carrera profesional ocupó posiciones en centrales de generación eléctrica, habiendo trabajado esencialmente en puesta en marcha y en mantenimiento.

Ocupó también posiciones de responsabilidad a un nivel más amplio, como subdirector de servicios técnicos de generación eléctrica en Endesa, gerente regional de producción eléctrica para latinoamérica en Endesa Chile, presidente de la generación en Enel Brasil y responsable global de producción térmica con carbón en Enel.

A lo largo de su vida trabajó con prácticamente todas las tecnologías de producción eléctrica. Es autor y coautor de algunas publicaciones técnicas y posee cuatro premios de transferencia de tecnología del EPRI.

“ Presidir la SNE, una entidad con 50 años de historia, es un honor del que espero estar a la altura durante estos dos próximos años ”



En paralelo con estas celebraciones, la Sociedad ha estado muy activa a lo largo de todo el año en la defensa de los profesionales del sector, muy especialmente de la continuidad de la central nuclear de Almaraz. Usted mismo participó en la marcha celebrada hace unas semanas en la zona, sumándose al movimiento “Salvemos Almaraz”, promovido por los Jóvenes Nucleares. ¿Cuáles son las razones para pedir la continuidad de la central extremeña?

Personalmente me gustaría que alguien nos pudiese convencer de lo contrario, que nos diesen razones sólidas, técnicas y argumentadas del por qué cerrar una central como Almaraz. Las razones para la continuidad me parecen tan claras que no nos cansaremos de repetirlas: se trata de una instalación cuyo buen funcionamiento está reconocido a nivel nacional e internacional, contribuye con su producción diaria a la seguridad de suministro y a la generación libre de emisiones y aporta riqueza al territorio en el que se encuentra ubicada. He dicho en anteriores ocasiones y no me cansaré de repetirlo que los siete reactores nucleares que tenemos en operación son siete tesoros, un patrimonio a proteger del que disponemos en España y se me hace difícil de entender que solo en nuestro país y a diferencia de lo que está ocurriendo en Europa y en el mundo, no lo estemos viendo así.

¿Cómo puede afectar su cierre al conjunto de la industria?

Lamentablemente creo que la afectación será para todo el sector. Si cerramos una planta vamos a perder capacidades y profesionales de nuestras empresas auxiliares con todo lo

que ello conlleva a nivel de conocimiento, puestos de trabajo y empleo altamente cualificado. Debemos defender la continuidad de Almaraz I, de Almaraz II, de Ascó I, de Cofrentes, de Ascó II, de Vandellós II y de Trillo. Para mí, personalmente, la defensa y la lucha va por todas ellas.

Sería terrible que tuviéramos que llegar a la pérdida de la capacidad nuclear que tiene España para darnos cuenta del valor que suponía para el país. Que lo digamos nosotros supongo que es lo esperable, pero es innegable darse cuenta que cada vez son más voces, desde colectivos profesionales muy diversos, que se unen a esta petición. Por favor, siéntense a hablar sobre ello.

La comunicación a la sociedad de la realidad de la energía nuclear como una fuente segura, respetuosa con el medio ambiente y que garantiza el suministro, es una constante en la SNE. ¿Cómo valora el papel de comisiones como Jóvenes Nuclear y WiN, ambas integradas en organizaciones internacionales?

Seguramente tengo mucha menos perspectiva histórica que otros socios o profesionales nucleares, pero a pesar de ello he podido percibir una clara evolución, un cambio bastante profundo, en la percepción social de la energía nuclear. Las cosas están cambiando claramente y sin duda el trabajo que han realizado Jóvenes Nucleares o WiN es uno de los contribuyentes. No el único, por supuesto, pero la labor incansable, granito a granito, estoy convencido que ha dado sus frutos y que además está teniendo un crecimiento que no es para nada lineal.

¿Puede avanzarnos las líneas en materia de comunicación que llevará adelante la Sociedad en los próximos meses?

Seguiremos trabajando y mucho. Estamos en un momento no sé si único, pero sí muy significativo en el que nuestra labor en favor de la divulgación, el conocimiento y el apoyo a los profesionales nucleares es clave y ahí estaremos. La tarea que ya se está haciendo es muy relevante, pero estaremos pendientes, en todo momento, de lo que acontece a nuestro alrededor para poder dar la mejor respuesta posible.

UNA MIRADA AL FUTURO

A lo largo de 2024, la SNE ha mantenido como eje del aniversario “Cincuenta años de vida y una mirada al futuro”. ¿Cuáles son los objetivos que se marca la nueva Junta Directiva para el periodo 2025-2027?

Hemos empezado a andar y quedan decisiones por tomar, pero no hay razón ninguna para no mantener esa “mirada al futuro”. Nos corresponde trabajar hoy para que exista ese futuro y lo haremos de la mano la Junta con las diferentes comisiones. Existen proyectos muy consolidados, actividades como la Jornada de Experiencias Operativas, la Jornada Técnica o la propia Reunión Anual que forman parte de nuestra propia identidad, pero trabajaremos en desarrollar aquellos nuevos proyectos que se ajusten a nuestros pilares de actuación y, por supuesto, en el día a día que también forma parte de las responsabilidades que asumimos.

En la Asamblea General se presentaron los datos más relevantes de la organización. Destaca el crecimiento en el número de socios. ¿Cuál es su valoración al respecto?

Es una gran noticia y un reto. Sin duda crecer en socios es una de las mejores muestras de vitalidad, de adaptación a los cambios y del relevo generacional de nuestras empresas, pero sin duda supondrá también uno de los retos que debemos tener presentes para mantener en lo posible esa tendencia o, si cabe, incrementarla. Los socios son la fuerza de la Sociedad y contar con ellos y que además sea una cifra que crece, puede entenderse también como un indicador más del buen trabajo que se ha hecho hasta ahora.

¿Qué iniciativas se pondrán en marcha para mantener y potenciar los servicios a los asociados individuales? ¿Y a los socios colectivos?

MÁS PERSONAL

- **El libro que está en su mesilla de noche (o tiene pendiente)...** *Evangelio 2025*, comentado por José Fernando Rey Ballesteros.
- **Un lugar al que siempre regresa...** Entroncamento (Portugal). Se encuentra a unos 40 km de Fátima, y no es turístico sino todo lo contrario. Es una pequeña ciudad a orillas del Tajo, más o menos a medio camino entre Lisboa y la frontera con España.
- **Una música inolvidable...** *Let it be*, de The Beatles.



Emilio Mínguez, Juan Carlos Lentijo y Paulo Domingues Santos, durante la clausura de la Jornada de experiencias operativas de las centrales nucleares españolas en 2004, celebrada el pasado 6 de marzo.

No hace mucho se realizó una encuesta interna para conocer posibles líneas de actuación en cuanto a la mejora en la interacción con el socio. Ya se han ido completando muchas de esas acciones, pero sigue habiendo posibilidad de mejora que continuaremos explorando. Con los socios colectivos estamos en una dinámica parecida y en cuanto consolidemos este nuevo equipo que hemos formado, nos pondremos a ello.

La SNE es socia fundadora de la Sociedad Nuclear Europea, y mantiene excelentes relaciones con otras entidades internacionales. Además, el contacto con organizaciones nacionales como la Sociedad Española de Protección Radiológica, Foro Nuclear o el Consejo de Seguridad Nuclear son constantes. ¿Qué importancia otorga a estas relaciones?

Si en un sector profesional se entiende como en ninguno la importancia de un tejido fuerte de relaciones entre instituciones y entre profesionales diría que es, sin duda, el nuclear. Forma parte de nuestra manera de trabajar el compartir experiencias operativas, el trabajar en equipo, el intercambiar información y el desarrollar proyectos conjuntos y que en todo ello reside también buena parte del éxito alcanzado hasta ahora y del presente que estamos viviendo con centrales excelentemente mantenidas, bien operadas y que pueden seguir funcionando durante muchos años más.

¿Cómo pueden potenciarse?

Trabajando para sumar, como hemos hecho hasta ahora y buscando en la medida de lo posible nuevas áreas de colaboración. La experiencia nos demuestra que así hemos alcanzado hitos importantes, por lo que entiendo que mantener y potenciar esas relaciones y buscar la colaboración en todos los ámbitos posibles, resulta fundamental.

“Sería terrible que tuviéramos que llegar a la pérdida de la capacidad nuclear que tiene España para darnos cuenta del valor que suponía para el país”

En esa mirada al futuro es fundamental incorporar a los jóvenes profesionales. En la Jornada de Experiencias Operativas de las centrales nucleares españolas 2024 estuvieron presentes muchos estudiantes de distintas universidades. ¿Qué mensaje le transmite a esos jóvenes para que apuesten por la industria nuclear para su futuro profesional?

Me considero una persona optimista por naturaleza y ver en ese auditorio el público joven es una muestra del vigor, de la vitalidad que representamos. Por mucho que se haya dicho o se siga diciendo lo contrario, la energía nuclear es una opción de futuro, lo está siendo en todo el mundo y esperemos que también en nuestro país acabe viéndose así. Yo estoy convencido de ello y desde la Sociedad trabajaremos todo lo posible para que así sea.

¿Qué papel tienen los Jóvenes Nucleares en este objetivo?

Le responderé con una pregunta... ¿Quién mejor que los jóvenes para hablarle a los jóvenes? Sin duda la Sociedad Nuclear Española aúna la experiencia de los profesionales con más experiencia en el sector con la de los jóvenes, sean estudiantes

sean los que se están incorporando al mundo laboral y esta es una suma muy valiosa, pero en este caso pienso que nadie mejor que ellos para que se vea su ejemplo, su dedicación, su capacidad y las oportunidades que ofrece el sector nuclear.

LA PERSPECTIVA PROFESIONAL

El próximo mes de junio se cumplirán tres años desde su nombramiento como director general de ANAV. ¿Qué balance hace de este periodo?

Satisfactorio, sin duda. La realidad del día a día de las instalaciones no es plano ni todo es bueno, pero me quedo con el orgullo que supone estar al frente del equipo humano que opera las centrales nucleares Ascó y Vandellós II y de como se afrontan los retos y proyectos que tenemos por delante. Aquí también me gustaría poner en valor nuestra contribución a la generación sin emisiones de gases de efecto invernadero y a la seguridad de suministro eléctrico y a la vez pedirle a todos los profesionales nucleares que trabajan en nuestras centrales, tanto los propios de ANAV como los de todas las empresas que colaboran con nosotros, que no nos olvidemos de lo que representa el trabajo que hacemos todos los días y continuemos haciéndolo con seguridad, responsabilidad y compromiso.

¿Cuáles son los principales retos a los que se enfrenta ANAV, y el conjunto de las centrales, en un momento decisivo en el calendario definido por el Plan Nacional Integrado de Energía y Clima (PNIEC)?

En mi opinión nuestro reto diario debe ser focalizarnos en la operación segura, fiable, sostenible y a largo plazo de estas instalaciones. Continuar trabajando como lo estamos haciendo hasta ahora, con inversiones que nos permiten afirmar que las centrales están a día de hoy mejor que cuando se construyeron y garantizando un correcto relevo generacional y la necesaria transmisión del conocimiento, es la base para que se tomen las decisiones que se tengan que tomar. Nuestro trabajo bien hecho es lo que mejor puede hablar de nosotros mismos. ■

CONSTITUIDA LA NUEVA JUNTA DIRECTIVA DE LA SNE



Miembros de las juntas directivas saliente y entrante. De izquierda a derecha: César Queral, Miguel Barreiro, Pedro Mata, Raquel Ochoa, Adoración Arnaldos, Paulo Domingues Santos, Susana Falcón, Emilio Mínguez, Lourdes Guzmán, María Luisa González, Rosa González, Carmen Paredes, Pablo León y Óscar Larrosa. En la imagen de la derecha, la Comisión Permanente de la Junta Directiva recién constituida: tesorero, presidente, vicepresidenta y secretario general.