

ARCADIO GUTIÉRREZ ZAPICO

UFISA: INGENIERÍA DE EMPRESA ELÉCTRICA AL SERVICIO DEL MERCADO ENERGÉTICO

UFISA se constituye como empresa de ingeniería depositaria de la experiencia y el conocimiento que, UNIÓN ELÉCTRICA FENOSA, S.A., ha adquirido en la ingeniería, construcción, operación y mantenimiento de sus instalaciones de generación, transporte y distribución de energía eléctrica. El desarrollo de su actividad, iniciada en el año 1990 con la prestación de los servicios de apoyo tecnológico a su grupo empresarial, se fue extendiendo progresivamente al resto del mercado nacional de la ingeniería energética, en el que ha consolidado su posición entre las principales empresas especializadas del sector, para empezar recientemente a tomar parte en proyectos internacionales sobre cuyo mercado centra uno de sus objetivos prioritarios. UFISA está capacitada para ofertar en los mercados nacional e internacional los servicios integrales con tecnología avanzada que requieran los clientes del sector energético, en general, y del eléctrico, en particular.

El sector eléctrico español, al igual que buena parte de las empresas de la industria básica, viene siendo objeto de análisis y acciones tendentes a la armonización de sus estructuras de acuerdo con los criterios fundamentales que las normativas de la Comunidad Europea imponen a sus Estados Miembros.

La Ley de Ordenación del Sector Eléctrico Nacional (LOSEN) y la firma del Protocolo para el establecimiento de una nueva regulación del Sistema Eléctrico Nacional, más conocido como PROTOCOLO ELÉCTRICO, que se llevó a efecto el pasado día 11 de Diciembre por la mayor parte de las empresas del sector, marcan los hitos más importantes en este proceso de reestructuración que todas las empresas eléctricas deberán acometer en el ámbito de sus actividades y dentro de la programación que, a corto y medio plazo, se establece en este último documento.

UNIÓN ELÉCTRICA FENOSA, S.A., adelantándose a este nuevo proceso regulador, y convencida de su necesidad, inicia en los años ochenta un plan de racionalización de sus actividades con objeto de optimizar la eficacia de la gestión empresarial y adecuar sus capacidades y recursos a una nueva etapa que se caracterizará por el descenso

del esfuerzo inversor en instalaciones de generación que había dominado en los años precedentes y, para el cual, las principales empresas eléctricas se habían dotado convenientemente.

En tal sentido, una de las acciones más significativas que se acomete es la constitución de unidades empresariales especializadas capaces de transferir comercialmente el conocimiento y la experiencia del negocio eléctrico y potenciar los desarrollos tecnológicos avanzados aplicables a las distintas áreas de actividad de la empresa matriz. De esta forma se desarrolla lo que actual-

mente constituye el Grupo Empresarial UNIÓN FENOSA integrada en I y en un claro adelanto al proceso de separación de actividades que posteriormente acometerán las principales compañías del sector eléctrico nacional, surge UFISA como ingeniería de empresa eléctrica.

PRESENCIA DE UFISA EN EL MERCADO NACIONAL

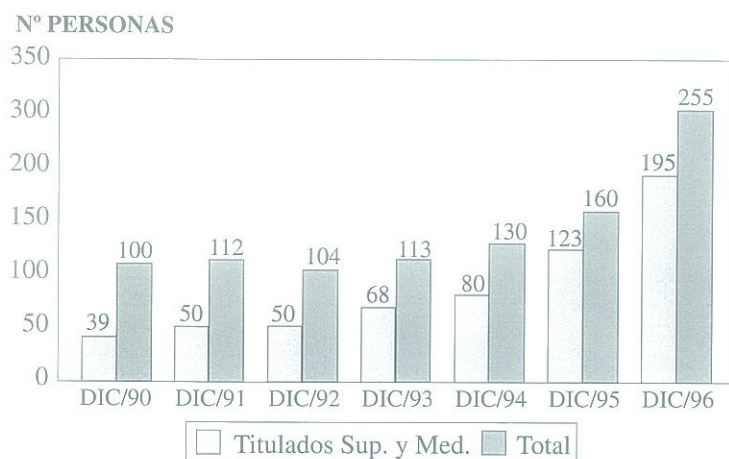
El 14 de Noviembre de 1989 se constituye UNIÓN FENOSA INGENIERIA, S.A., cuyos objetivos empresariales se orientan a la prestación de servicios de ingeniería y consultoría, iniciando sus actuaciones como soporte tecnológico fundamental del grupo en sus actividades básicas de generación, transporte y distribución de electricidad y en los servicios auxiliares de apoyo técnico ligados a su actividad principal.

Esta Sociedad, tras un período inicial en el que dominan las tareas de servicio interno al Grupo, decide ampliar su campo de actuación y acomete un proceso de apertura al mercado energético nacional con la oferta de unos productos cualificados y avalados por la aplicación real en las instalaciones propias de su empresa matriz.

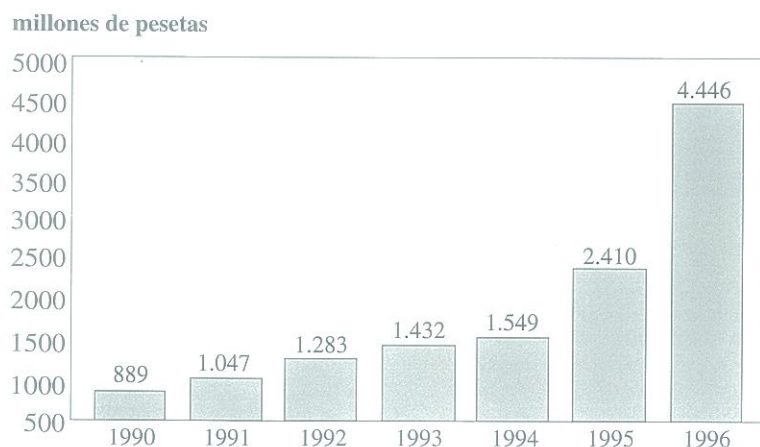
Central Nuclear de JOSÉ CABRERA



F I Evolución de plantilla



F II Evolución Facturación



La acogida del mercado ha sido muy favorable y en esta etapa, que cubre el período 1993-1996, se potencia el alcance de los servicios tradicionales, se amplían y diversifican las líneas de negocio y se incorporan a la plantilla profesionales con experiencia y alta cualificación para dar respuesta a las demandas crecientes del mercado. La adquisición, en el primer trimestre de 1996, de una participación importante del negocio nuclear que poseía Eptisa en Empresarios Agrupados constituye uno de los hechos diferenciales más significativos y de mayor relevancia en el proceso de expansión de la Sociedad. Esta adquisición representa un incremento de su nivel de presencia en el área de la Ingeniería Nuclear, un aumento de su volumen de negocio y la integración en su plantilla de un equipo humano altamente especializado que potencia a corto y medio plazo su estructura productiva.

Los parámetros más representativos que reflejan la evolución empresarial en su corta trayectoria como entidad jurídica independiente se exponen en los gráficos adjuntos de plantilla y facturación.

El análisis de estos parámetros evidencia un proceso de evolución muy positivo, tanto por la magnitud como por la calidad de los mismos. Así, a efectos de plantilla, resulta tan destacable su crecimiento global en 2,5 veces, como la cualificación de estos recursos, medida por la variación de la plantilla de profesionales de graduación superior y media, que se eleva desde los 39 iniciales del año 1990 hasta los 195 que se registran al finalizar el año 1996.

Asimismo, la facturación total en términos reales se multiplicó por 5, la productividad en cuanto a facturación ha pasado de 8,2 a 17,4 pta/hombre-año, referida a plantilla fin de año, y la penetración en el mercado externo al grupo empresarial ha variado, en porcentaje sobre facturación, desde prácticamente inexistente en 1990 a un 61,5% en 1996.

En cuanto a los resultados económicos hay que destacar que siempre han sido positivos y crecientes con unos ratios de beneficio bruto sobre ventas situados en el entorno del 5% que se homologuean con los de la banda media-alta que integran la mayor parte de las empresas del sector.

De esta forma, al finalizar el ejercicio de 1996, UFISA logra consolidar su posición entre las principales empresas del sector español de ingeniería energética.

ÁREAS DE ACTIVIDAD, SERVICIOS Y RECURSOS

El rápido y continuo desarrollo de las tecnologías crean en los entornos empresariales una necesidad creciente de adaptación de los procesos productivos y/o implantación de otros nuevos capaces de superar con éxito los retos derivados de la fuerte competencia imperante en los mercados.

Pero estas aplicaciones exigen un elevado grado de especialización, una metodología adecuada y una capacidad suficiente para responder ágilmente a los requerimientos del momento, dando lugar a que, bien por racionalización de costes bien por el dimensionamiento de los equipos técnicos, las empresas tengan que acudir a los servicios externos especializados para cubrir estas necesidades.

UFISA, como depositaria del conocimiento y experiencia adquiridos por su empresa matriz en las áreas de ingeniería, construcción, operación y mantenimiento de sus instalaciones de generación, transporte y distribución de energía eléctrica, ha diseñado su estrategia empresarial frente a los clientes externos sobre la capacidad de liderazgo en la gestión de equipos multidisciplinares, que aglutinan desde industriales y constructores hasta operadores y financieros, para facilitar a los clientes la solución integral a sus necesidades específicas.

La oferta general de los servicios de UFISA cubre un amplio rango de actuaciones que va desde informes y estudios previos a proyectos complejos "llave en mano", pasando por proyectos básicos y de detalle, tramitaciones y permisos, gestión de compras, dirección de obra y puesta en marcha de instalaciones.

Estos servicios se aplican, fundamentalmente, a las distintas áreas del negocio energético, en general, y del eléctrico, en particular, siendo éste en el que UFISA centra su objetivo prioritario procurando, en todo momento, el mantenimiento de un elevado nivel de especialización.

Dentro de estas áreas tienen especial relevancia las de: Generación Eléctrica, Transporte y Distribución de Energía Eléctrica, Mantenimiento y Operación, Nuclear, Civil-Hidráulica y Medio Ambiente.

Para llevar a cabo estos servicios, UFISA cuenta actualmente con un plantel propio de más de 200 profesionales, en su mayoría titulados superiores que, junto con el soporte de la amplia estructura empresarial del Grupo UNIÓN FENOSA, los acuerdos de colaboración con Organismos públicos y privados de carácter docente, académico e investigador y la disponibilidad de los más exigentes y avanzados recursos informáticos, ofimáticos y telemáticos para la materialización y gestión de sus proyectos, le permite garantizar a sus clientes la eficacia y calidad de sus realizaciones.

SERVICIOS DIFERENCIADOS E INTERNACIONALIZACIÓN COMO OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A CORTO Y MEDIO PLAZO.

El sector eléctrico, caracterizado en su pasado más inmediato por la importancia de sus inversiones productivas y, de forma general, por la influencia de una planificación centralizada y dirigida, se enfrenta en la actualidad a un panorama en el que sus actuaciones deberían estar regidas, en lo esencial, por los criterios de la libre competencia en los mercados.

Ante las incertidumbres lógicas que se derivan de la implantación de esta nueva política energética, cabe esperar que, en el corto y medio plazo, se produzca en el sector un efecto restrictivo en inversiones de generación y, como contrapartida, una actuación en la adecuación de los procesos tecnológicos aplicables a sus instalaciones para ofertar su producto en condiciones económicas competitivas y, a su vez, suficientes para rentabilizar adecuadamente el negocio.

Por otra parte, la materialización de las directrices contempladas en el nuevo marco eléctrico para las instalaciones de producción en régimen especial, y fundamentalmente para las que utilicen fuentes de energía renovables, podría motivar la inversión en este tipo de instalaciones y, como consecuencia, favorecer la demanda de los servicios de ingeniería requeridos en sus procesos.

En este campo de las energías renovables UFISA está presente en diversos proyectos, gran parte de ellos bajo la modalidad "llave en mano", en los que actúa como operadora principal de UNIÓN FENOSA ENERGÍAS ESPECIALES, S.A. que tiene la responsabilidad del Grupo en la promoción y desarrollo de estas actividades. Entre los proyectos más representativos realizados hasta la fecha o en fase de ejecución, caben destacar las plantas de cogeneración para UFEFYS, FINSA, OREMBER, JEALSA, ASTURIANA DE ZINC y CLESA, los relacionados con la energía eólica de MALPICA y CABO VILANO, la planta "llave en mano" para el aprovechamiento energético del biogás de los RSU de COGERSA y la participación en la de tratamiento de TIRMASTRID.

En la actualidad, la oferta de los servicios de ingeniería basada en el sistema tradicional de facturación horaria está perdiendo aplicación frente a las demandas selectivas crecientes de la prestación de servicios diferenciados y paquetes globales que permitan cubrir todo el abanico de necesidades técnicas, operativas y financieras de los clientes.

F III-Planta para el aprovechamiento del biogás de los RSU de COGERSA (Asturias)



En este contexto del mercado nacional, UFISA encuadra sus actuaciones prioritarias en la permanente actualización de su cualificación tecnológica y en la potenciación de sus servicios diferenciados e integrales con los que atender, por un lado, los requerimientos que el nuevo modelo eléctrico va a exigir a su empresa matriz en sus actividades de generación, transporte y distribución de energía eléctrica, y por otro, las demandas de los clientes ajenos a su grupo empresarial.

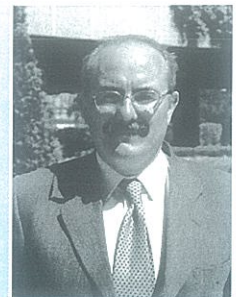
Asimismo, UFISA entiende que, ante la posible limitación de las inversiones en el sector eléctrico y la abundante oferta de servicios existente en el mercado nacional, es preciso plantearse alternativas entre las que, sin duda, la apertura hacia los mercados internacionales se presenta actualmente como una sólida realidad.

En países de la Europa del Este, Latinoamérica y algunos africanos se dan las condiciones apropiadas y la garantía suficiente para tomar parte en los planes de modernización de sus estructuras que, bajo proyectos de las más variadas características, se promueven por instituciones, tanto públicas como las privadas y, generalmente, avalados por Organismos y Entidades Multinacionales de reconocido prestigio.

UFISA inició estas actuaciones en fechas muy recientes y ha conseguido comercializar sus productos en el año 1996 por una cuantía equivalente al 10 % de su facturación anual. Destacan entre estos proyectos las colaboracio-

nes con la DTN en los trabajos llevados a cabo en el área Nuclear para centrales de Ucrania, Bulgaria y Rusia con financiación de la Comunidad Europea y la participación con UNIÓN FENOSA ACEX en un proyecto en Kenia, bajo la modalidad BOOT, para una central eléctrica de 45 MW en el que UFISA se responsabiliza de la construcción, montaje y puesta en marcha de la instalación y, conjuntamente, de su operación y mantenimiento.

Este tipo de actuaciones internacionales, que permiten el aprovechamiento racional de las sinergias del Grupo UNIÓN FENOSA en su aplicación a proyectos integrales, así como la asistencia permanente como soporte tecnológico de las actividades internas de su empresa matriz y el mantenimiento de su nivel de consolidación entre las principales empresas del sector nacional de ingeniería energética marcan los objetivos prioritarios de UFISA en su plan de acción a corto y medio plazo.



Arcadio GUTIÉRREZ ZAPICO. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos por la Universidad Politécnica de Madrid. Administrador Civil del Estado. PADE del IESE. Inició su actividad profesional en el año 1977 en Empresarios Agrupados trabajando en los proyectos de las CC.NN. de Almaraz, José Cabrera y Trillo. En el año 1987 ingresa por oposición en la Administración Central donde desempeña los cargos de Subdirector General de Planificación y Coordinación Informática del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social y de Asesor Ejecutivo de la Secretaría de Estado de Industria del Ministerio de Industria y Energía. Desde el año 1999 ocupa el cargo de Director General de UFISA. Es Vicepresidente de TECNIBERIA INDUSTRIAL.