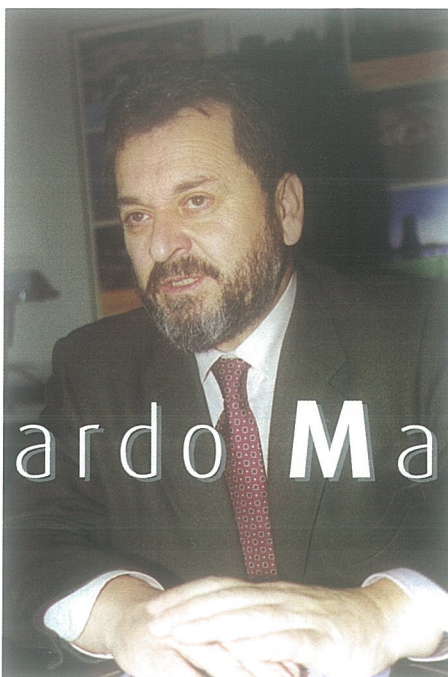
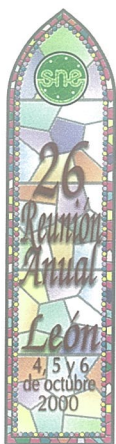




Ricardo Manso

**Chairman
of the Steering
Committee**

**Presidente
del Comité
Organizador**

This year 2000 marked the 26th edition of the Spanish Nuclear Society's Annual Meeting. The organization of an event of this magnitude, which brings together more than 600 professionals from the Spanish and international nuclear arena, is an ongoing challenge, particularly if we consider the changes taking place in the industry.

Some changes have been made in the structure of the 26th Annual Meeting that, though substantial, have not affected smooth development of both technical and social activities.

To analyze the background of these changes, what they involve and some issues for the future, we have interviewed the chairman of this 26th Annual Meeting's Steering Committee, Ricardo Manso.

A Mining Engineer, Ricardo Manso began his professional career as a geological and mining investigation and prospecting engineer as part of the National Uranium Prospecting and Investigation Plan, first in Adaro and later in the Junta de Energía Nuclear, whose obligations and duties in this area were subsequently transferred to ENUSA.

He was Director of ENUSA's Uranium Concentrate Factory and Research and Control Laboratory in La Haba, and also Deputy Director of ENUSA's Mining Center in Extremadura.

He later joined the former Instituto Nacional de Industria, INI (currently SEPI) as Head of the Investment and Technology Division. Since 1996, he has worked in ENRESA's Corporate Strategy and External Affairs Department.

The Challenge of the 26th Meeting

When the Spanish Nuclear Society's Board of Directors began organizing the 26th Annual Meeting, it realized that this congress must adapt to the new financial management issues being raised in the entire

La Reunión Anual de la Sociedad Nuclear Española ha alcanzado, en el año 2000, su edición número 26. La organización de un evento de estas características, en el que se dan cita más de 600 profesionales del mundo nuclear español e internacional, es un reto permanente, más aún si consideramos los cambios en los que está inmerso el propio sector.

La 26 Reunión Anual ha introducido cambios sustanciales en la estructura de estos encuentros, que, sin embargo, no han afectado el correcto desarrollo de las actividades, tanto en el ámbito técnico como en el social.

Para analizar la historia de estos cambios, su realización y los planteamientos para el futuro viene a nuestras páginas el presidente del Comité Organizador de esta 26 Reunión, Ricardo Manso.

Ingeniero de Minas, Ricardo Manso inició su actividad profesional como ingeniero de investigación y exploración geológica y minera dentro del Plan Nacional de Exploración e Investigación de Uranio, primero en Adaro y posteriormente en la Junta de Energía Nuclear, cuyos cometidos en esta materia pasaron a Enusa.

Fue Jefe de la Fábrica de Concentrados de Uranio y del Laboratorio de Control e Investigación de Enusa, en La Haba, y Subdirector del Centro Minero de Enusa en Extremadura.

Posteriormente pasó al antiguo Instituto Nacional de Industria, INI (actual SEPI), como Jefe de Área de Dirección de Inversiones y Tecnología. Desde 1996 desarrolla su actividad en la Dirección de Estrategia Corporativa y Asuntos Externos de ENRESA.

El reto de la 26 Reunión

Quando la Junta Directiva de la Sociedad Nuclear Española se planteó la organización de la 26 Reunión Anual, asumió la necesidad de adaptar este congreso a los nuevos planteamientos de gestión económica presentes en todo el sector, pero con el reto de no afectar negativamente al contenido técnico ni al intercambio social, elementos básicos de esta Reunión, que se ha convertido en punto de encuentro de todos los profesionales. La eficacia en el logro de estos objetivos marcaría, sin duda, la continuidad del encuentro.

industry, but with the challenge of not negatively affecting technical content or social interactions, which are two basic elements of this meeting that has become such an important place of encounter for all professionals. How well these goals are achieved will undoubtedly determine the continuity of the meeting.

This year's Steering Committee included experts who were familiar with how the Society's annual meetings are run. At the head of this team was Ricardo Manso, who had already taken part in organizing previous meetings. As he says, "any activity must evolve to ensure continuity. This is a logical adaptation by anyone with a will to survive. But in addition, the entities that use nuclear power as the basis of their business have undergone modifications, and thus this combination of two situations forced us to analyze in depth how to approach the meetings."

At this point, Ricardo Manso poses a question that goes beyond the organization proper. "What we should ask ourselves is this: do we want to continue the Annual Meeting?, or, even more to the point, do we want to continue the Society itself?"

"We should remember that the Meeting is important as a vehicle for communication between professionals, for transmitting know-how and experience, and for socializing. But in addition, the annual meetings provide fundamental economic support for Society operations, and thus it is essential that they be continued."

"As a result, the question is: Should the SNE survive? In my opinion, the answer is clearly yes, because it should carry on with its activities, the most important of which is publishing the Magazine, which is the industry's only vehicle of dissemination that effectively reports on the work and concerns of all professionals. In addition, its circulation abroad is very important for Spanish enterprises."

Ricardo Manso also stresses other activities conducted by the SNE, such as "training through very specialized courses, since there is no other organization that fulfills this mission to this extent. The Nuclear Thursdays are also a very important activity for members, since they provide a monthly forum for interrelations."

"But going even farther, we must remember that, today, information is available to all professionals through more accessible means, and therefore I think that the SNE must open up to the rest of society. In advanced democratic societies, it is the citizen who demands or allows any activity to be conducted. Therefore, the Society should consider being more open."

"As a result, it seems clear that, in this respect, the Annual Meetings are an ideal framework for addressing these concerns, thus ensuring the Spanish Nuclear Society's continuity."

Novelties

The challenges of the future, which include improving the efficiency of Nuclear Society operations, were the reason behind the changes made in the Meeting. Funding, which previously was provided by a single electric utility, has been opened up to a series of companies from the industry, so that "each of them has to support only a small part of the weight, thus doing away with the previous system that involved a certain amount of dependence. Also, if at any time any of them has to withdraw its support, the Meeting can be continued without too much trouble."

Another major change was a reduction in meeting duration, which is primarily due to the fact that, at present, time is a scarce commodity and very few people can afford to leave their workplace for more than two days. "Traditionally, it was considered that devoting three days to the Meeting was a relaxed way to do it. But the truth is that people have different needs and many participants cannot be absent from their duties for so long." The Meeting now lasts two days, and the organizational aspects have had to be restructured to make better use of the available time.



El Comité Organizador formado para esta ocasión contaba con expertos conocedores del funcionamiento de las reuniones anuales de la Sociedad. Al frente de este equipo estaba Ricardo Manso, quien ya había participado en la organización de anteriores ediciones. Para él, "toda actividad necesita evolucionar para garantizar su continuidad. Esa es la lógica adaptación de todo lo que quiere pervivir. Pero, además, las entidades que utilizan la energía nuclear como base de su trabajo han sufrido modificaciones, por lo que se conjugaban dos situaciones que obligaban a analizar en profundidad la forma de llevar a cabo las reuniones".

Plantea en este punto Ricardo Manso una reflexión que va más allá de la propia organización. "La pregunta que podríamos hacernos es: ¿queremos que continúe la Reunión Anual?; es más, ¿queremos que continúe la propia Sociedad?"

"Hay que tener en cuenta que la Reunión es importante por lo que tiene de comunicación entre los profesionales, de transmisión de conocimientos y experiencias, y de convivencia. Pero, además, las reuniones anuales son un apoyo económico fundamental para el funcionamiento de la Sociedad, por lo que su continuidad es básica."

Como consecuencia, la pregunta es ¿debe pervivir la SNE?. En mi opinión, la respuesta clara es que sí, porque debe continuar con sus actividades, siendo la más importante la difusión de la Revista, único órgano de difusión del sector, en el que se da cabida a las inquietudes y los trabajos que realizan los profesionales, y con una alta calidad. Además, su difusión en el extranjero es muy importante para las empresas españolas".

Destaca también Ricardo Manso otras actividades desarrolladas por la SNE como "la formación, a través

de cursos muy especializados, ya que no hay otro organismo que cumpla esa misión con estas características. Los jueves nucleares son también una actividad muy importante para los socios, puesto que les permite una interrelación a través de un encuentro mensual.

"Pero voy más allá. Hay que tener en cuenta que hoy la información está a disposición de todos los profesionales por medios muy accesibles, por lo que creo que es necesario que la SNE se abra al resto de la sociedad. En las sociedades democráticas avanzadas, el ciudadano es quien demanda o permite que se desarrolle cualquier actividad. Por ello, la Sociedad debe plantearse una mayor apertura."

"En consecuencia, parece claro que las Reuniones Anuales establecen, en este aspecto, un marco idóneo para llevar a cabo todas estas inquietudes, garantizando así la continuidad de la Sociedad Nuclear Española".

Novedades

El reto del futuro, que trae consigo mejora en la eficiencia de las actividades de la Sociedad Nuclear, se hizo patente con los cambios acaecidos en la celebración de la Reunión. La financiación, hasta ahora asumida por una única empresa eléctrica, ha sido abierta a la participación del conjunto de las empresas del sector de modo que "el peso soportado por cada una de ellas sea pequeño, olvidándonos así de la forma anterior que llevaba consigo una cierta dosis de dependencia. Además, si alguna en un momento dado no puede participar, la Reunión puede continuar sin excesivos problemas".

La reducción del tiempo de las jornadas ha sido otro cambio destacado, provocado fundamentalmente porque en la época actual el tiempo es un bien escaso y muy pocas personas pueden abandonar su puesto de trabajo durante más de dos días. "Tradicionalmente se consideraba que dedicar tres días a la celebración de la Reunión era una forma de llevarla a cabo relajadamente. Pero la realidad nos ha mostrado que las necesidades son otras y que muchos participantes no pueden ausentarse de sus tareas duran-

te tanto tiempo". La Reunión dura ahora dos días, y los esquemas organizativos han tenido que ser remodelados, rentabilizando mejor el tiempo disponible. "El cambio ha resultado positivo porque se han podido desarrollar todas las actividades técnicas del Congreso sin detrimento de la calidad y con el mismo número de ponencias".

En este punto, abordamos la tercera novedad importante en el aspecto técnico, las Sesiones Póster. "La idea fue estructurar como póster muchas de las sesiones que se venían realizando de modo oral. Para ello, se seleccionaron las más adecuadas dependiendo de la calidad de las ponencias y del tema, procurando siempre que resultara novedoso". La propia presentación de las Sesiones Póster se hizo de una manera atractiva para que los ponentes no se sintieran defraudados. "Aparte de realizar una selección exquisita de las ponencias, se buscó un lugar muy adecuado, el Auditorio Antiguo del Parador, muy bien situado dentro del conjunto de la Reunión, próximo a la exposición y a las salas de ponencias, y por tanto zona de obligado paso para los asistentes y en un horario en el que no había actividades paralelas. Además, contamos con la participación destacados profesionales como presidentes y coordinadores de estas sesiones". El resultado fue plenamente satisfactorio: las ponencias en póster contaron con más tiempo y tuvieron gran audiencia.

Actividades

Los temas abordados en las sesiones plenarias son de especial relevancia y "están muy en línea con lo que hemos dicho sobre la necesaria apertura a la sociedad. Esto se ve reflejado especialmente en la primera sesión plenaria, dedicada a la energía en su conjunto, y que coincidió con un momento de crisis en el mundo del petróleo. De esta forma, hablamos del petróleo, del gas y de la energía nuclear, como una más. Además, este tema de actualidad generó gran interés por parte de los medios de comunicación".

La segunda sesión plenaria fue característica del sector. Se trató el tema de la tecnología nuclear del mañana, y el número de personas que quiso participar puso en aprietos al Comité. "El tema demostró

generar mucho interés tanto en el ámbito nacional como en el internacional. Para ver hacia dónde va la energía nuclear en el futuro queríamos presentar básicamente a las instituciones que están haciendo proyectos de I+D o brindando fondos para la investigación, pero cuando se hizo la difusión del título vino la avalancha de solicitudes de participación. Pensábamos tener cuatro ponencias, pero comenzaron a interesarse las ingenierías y las empresas suministradoras. Todos quisieron hablar y exponer sus alternativas, demostrando que apostaban por el futuro, por lo que finalmente tuvimos que pasar a once ponencias. La sesión resultó, igual que la primera, un éxito".

Actos culturales

Otras actividades tradicionales en la celebración del Congreso son los actos culturales. "Este año hemos gozado de una "especial suerte". Se hizo un esfuerzo importante por organizar actividades muy ligadas a la tierra leonesa. Por un lado, contamos con un conferenciante de lujo en la apertura, Luis Mateo Díez, quien había sido designado Premio Nacional de Narrativa precisamente el día anterior, por lo que su conferencia en la 26 Reunión Anual fue su primer acto público. Además, pudimos entregar ejemplares, precisamente de la obra premiada, a todos los asistentes".

Otro acto muy importante también fue resucitar a Quevedo dentro del Parador, lugar donde había estado prisionero. Se le dedicó un acto homenaje que resultó extraordinariamente agradable para los asistentes y de un gran ingenio por parte de su creador y organizador, José Luis Chacel. La aceptación de todas estas actividades demuestra una



"The change has been positive because we were able to develop all the technical activities of the Congress without detriment to quality and with the same number of papers."

At this point, we referred to the third major novelty in the technical program – i.e., the Poster Sessions. "The idea was to present many of the sessions that had previously been oral in the form of posters. To do so, the sessions most suited to this modality were chosen on the basis of quality and subjects of the papers, always with a view to novelty." The Poster Sessions were presented in an attractive way so that the speakers would not be disappointed. "In addition to carefully selecting the papers, a suitable venue was chosen – the Parador's old auditorium, which was conveniently located near the exhibition and the session rooms, and thus an area that attendees had to necessarily pass through and at times when there were no parallel activities.

In addition, we were aided by eminent professionals as chairmen and coordinators of these meetings." The result was fully satisfactory: the poster sessions lasted longer and were heavily attended.

Activities

The issues addressed in the plenary sessions are especially relevant and "are very much in line with what we have said about opening up the society. This was particularly true of the first plenary session on energy as a whole, and that coincided with an oil crisis. Thus we spoke of oil, gas and nuclear power as just one more form of energy. In addition, the communication media took a great interest in this very newsworthy issue."

The second plenary session was characteristic of the industry. It dealt with the issue of the nuclear technology of tomorrow, and the number of people that wanted to attend was a real problem for the Committee. "The subject turned out to be of tremendous interest, both on a national and international scale. To see where nuclear power is headed in the future, we basically wanted to present the institutions involved in R&D projects or in providing funds for research, but when the session title was announced an avalanche of applications was received. We were going to have four papers, but supplier and engineering firms began to take an interest. Everyone wanted to discuss and describe their alternatives, demonstrating their stake in the future, and thus in the end we had to increase the number to eleven papers. Just as the first session, this second plenary session was a great success."

Cultural Events

Other traditional activities organized for the Congress are the cultural events. "This year we have been 'especially lucky'. A significant effort was made to organize activities tying in to Leon and its land. On one hand, in the opening session, we were privileged to have Luis Mateo Díez as a speaker; he had just been awarded the National Literature Prize the day before, and thus his speech in the 26th Annual Meeting was his first public appearance as such. In addition, we were able to pass our copies of his prize-winning work to all attendees."

Another important occasion was a resurrection of Quevedo inside the Parador, where he had been held prisoner. He was paid homage in a very interesting, clever performance put on by the creator and organizer, José Luis Chacel. "All these activities demonstrate a great cultural

involvement by the nuclear profession and a special sensitivity to Spanish tradition, this time focused on the province of León. This was also reflected in the concert performed in the church inside the Hostal San Marcos.

"Finally, we should mention the increasingly close relations between the Congress and the University. Joint activities were already being organized in the Granada meeting between the Nuclear Young Generations and the University. On this occasion, the University has been present through its authorities, and the Nuclear Young Generations organized several talks on issues related to nuclear power. This is a relationship that we should encourage in the future."

Communication Media

In line with the idea of opening up the SNE to society, special care was taken with the media, "and we had very extensive coverage. This was because the decision was made to do precisely that: we wanted the press, and especially the regional press, to be present and we acted accordingly, meeting with the media on repeated occasions, keeping them constantly informed, and providing them with all kinds of facilities."

"In addition, as we were dealing with issues of concern to society as a whole, the media were very motivated and they attended because we were addressing issues of general interest."

Individual press conferences were organized for each of the Plenary Sessions. The media had requested these conferences, and the Committee provided all necessary facilities. The result of all this was evidenced in the extensive reporting on the 26th Annual Meeting in all media, especially in the daily press, as indicated in the section on the press included in this special issue.

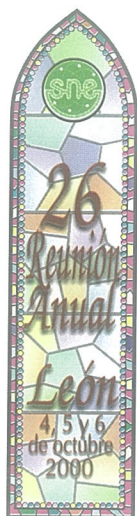
Personal Experience

Obviously, organizing a Meeting of this sort is a challenge because, even though these meetings have a long tradition, each year's meeting must be different. "In addition, this year involved some particularly differentiating aspects, but I must admit that it has been a very interesting experience. I have seen in my professional life that, when you undertake any activity, the most important thing and the truly gratifying part is your relationship with people, and in this case I have worked with many wonderful people, and thus it has been a really positive experience."

Many of these events could not be held without an infrastructure and a tradition. Thus a series of thanks are in order: "All this infrastructure can be attributed to Senda, because the meeting would not be possible without their help. I am referring to experience, to those very burdensome jobs that no one can see but that are a necessary element of success. In addition, all members of the Steering Committee have a more or less specific responsibility, and their enthusiasm and dedication are essential. Special mention should go to those Committee members in charge of cultural activities, relations with the authorities, the media and the SNE."

"Furthermore, I would like to refer separately to the Board of Directors, as any activity organized by the Society is the board's responsibility, and the fact they know how to delegate to a Steering Committee is of great value. By overseeing all activities, it provides needed assistance in the search for excellence and ongoing improvement."

"Finally, there are two very important factors in the success of these meetings which can never be stressed enough. On one hand are the efforts of both the sponsoring companies and those that allow their employees to be chairpersons, coordinators and speakers and take part in meeting activities. And on the other are the professionals who, by participating in the organization, the sessions and all activities, contribute to the success of the Spanish Nuclear Society's annual meetings."



gran cultura por parte del mundo nuclear y una especial sensibilidad por la tradición española, esta vez centrada en la provincia leonesa, y que también se vió reflejada en el concierto que pudimos disfrutar en la iglesia del Hostal San Marcos".

Por último, es importante resaltar la gran relación que el Congreso va incrementando con la Universidad. "Ya en la reunión de Granada se organizó una actividad conjunta entre los Jóvenes Nucleares y la Universidad. En esta ocasión, la Universidad ha estado presente a través de sus autoridades, y los Jóvenes Nucleares organizaron en su sede diversas conferencias sobre temas relacionados con la energía nuclear. Esta es una relación que debemos fomentar en futuras ocasiones".

Los medios de comunicación

En línea con la idea de apertura de las actividades de la SNE a la sociedad, se cuidó muy especialmente la presencia de los medios de comunicación, "y tuvimos una cobertura muy amplia. Esto se debió, en primer lugar, porque se tomó la decisión de que así fuera: había que abrirse a la prensa, especialmente a la regional, y se actuó en consecuencia, convocando a los medios en repetidas ocasiones y manteniéndolos permanentemente informados, brindándoles todo tipo de facilidades."

"Además, al tratar temas que preocupaban a la sociedad en su conjunto, los medios se sintieron más motivados, y acudieron porque estábamos actuando sobre temas de interés general".

Se organizaron ruedas de prensa individuales para cada una de las Sesiones Plenarias. Fueron los propios medios los que las solicitaron, y el Comité brindó todo tipo de facilidades. La consecuencia de esta actuación se evidenció en la amplia cobertura que tuvo la 26 Reunión Anual en todos los medios, especialmente en la prensa diaria, como queda reflejado en el apartado dedicado a la prensa que se incluye en este número especial.

Experiencia Personal

Es indudable que organizar una Reunión de estas características es un reto, porque aunque la Reunión cuenta con una gran tradición, cada año tiene que ser diferente. "Además, en este año había aspectos especialmente diferenciadores, pero debo reconocer que ha sido un trabajo muy interesante. Algo que yo ya había experimentado en mi vida profesional es que, cuando se desarrolla una actividad, lo más importante que queda y lo verdaderamente gratificante es la relación con las personas, y en este caso he tratado con muchas, de gran calidad humana, por lo que ha sido una experiencia realmente positiva".

Muchas de estos eventos no se podrían hacer si no existiera una infraestructura y una tradición. Los agradecimientos, por tanto, resultan necesarios: "Toda esta infraestructura está reflejada en Senda, pues sin su ayuda no sería posible llevarlo a cabo. Me refiero a la experiencia, a ese trabajo más pesado que nadie ve pero que hace posible que las cosas salgan bien. Además, todos los miembros del Comité Organizador tienen una responsabilidad específica, más o menos amplia, cuyo entusiasmo y dedicación son fundamentales. Dentro del Comité, el responsable de las actividades culturales, las relaciones con las Autoridades y los medios, y con la sede, merece también una mención especial."

"Además, quiero hacer una referencia aparte a la Junta Directiva, ya que cualquier actividad que organiza la Sociedad es su responsabilidad, y el hecho de saber delegar en un Comité Organizador les da un mayor valor. La supervisión que hacen de las actividades es una ayuda muy importante para la superación y la búsqueda de la mejora permanente."

"Finalmente, en el éxito de las reuniones hay dos factores realmente importantes y que nunca estarán bien resaltados. Por un lado está el esfuerzo que hacen las empresas, tanto las patrocinadoras como las que permiten a sus profesionales ser presidentes, coordinadores y ponentes, y participar en las actividades de la Reunión. Y, sin duda, son fundamentales los profesionales, cuya participación en la organización, en las sesiones y en todas las actividades hace posible el éxito de las reuniones anuales de la Sociedad Nuclear Española".