



MICHEL WATTEAU

Vicepresidente
de Framatome
ANP

Michel P. Watteau comenzó su carrera profesional en la Comisión Francesa de Energía Atómica (CEA) en 1965. Se incorporó a Framatome en 1981 como vicepresidente de Ingeniería de Energía Nuclear. Posteriormente alcanzó posiciones de responsabilidad como director general de Ingeniería NSSS, así como subdirector general y director técnico de Nuclear Power International, empresa formada por Framatome y Siemens para el desarrollo del EPR (European Pressurized Water Reactor). En octubre de 1994 fue nombrado responsable de la División de Combustible y Ventas, y, posteriormente presidente de Fragma.

En la actualidad Michel P. Watteau es también vicepresidente de Framatome ANP, y, dentro del Grupo de Negocio de Combustible, es director general de la División Francesa de Diseño y Ventas.

La actualidad de la industria nuclear está marcada por el establecimiento de alianzas orientadas a la creación de grandes grupos empresariales que consoliden su presencia en el mercado energético. Uno de estos ejemplos lo han protagonizado recientemente Framatome y Siemens. Hace un par de años estos dos grupos empresariales decidieron fusionar su actividad nuclear, que han hecho realidad en enero del presente año creando la nueva compañía Framatome ANP (Advanced Nuclear Power).

EL NUEVO GRUPO EMPRESARIAL FRAMATOME ANP: ORGANIZACIÓN Y ESTRUCTURA

En la actualidad, según nos confirma Michel Watteau, presidente de Fragma y director de Diseño y Ventas de Combustible de Framatome ANP, Lyon, Francia, "estamos en vías de realizar la fusión operacional de las actividades, competencias y recursos de Framatome y Siemens en el campo nuclear. El objetivo de esta fusión es llegar a ser más eficiente aún que en el pasado y responder de la forma más

eficaz posible a las necesidades de nuestros clientes actuales y futuros."

Michel Watteau define Framatome ANP como "una organización mundial, estructurada en tres grupos regionales. De hecho, puedo decir que en el nuevo Framatome ANP tenemos una organización matricial con cuatro grupos de negocio: uno que está dedicado a la ingeniería y construcción de centrales nucleares, otro que está a cargo de los servicios nucleares, el tercero a cargo del combustible, y el cuarto dedicado a la construcción y fabricación de los componentes mecánicos".

"Cada uno de estos cuatro grupos de negocio es totalmente responsable de sus resultados económicos. La organización operacional de Framatome ANP es de tipo matricial porque tenemos una organización regional con tres regiones: la francesa, la alemana y la americana. Cuando me refiero al término de organización regional quiero decir la región desde la cual se realiza la actividad. Hay una parte de la actividad que se realiza desde las unidades francesas, otra parte se lleva a cabo desde las unidades alemanas y otra desde las unidades americanas. Cada una de las tres regiones está a cargo de un segmento del mercado. Por ejemplo, la región francesa es responsable de un mercado que es más amplio que Francia; está a cargo del negocio para Francia, para Bélgica, para Corea y de la colaboración con China."

Además, la empresa mantiene una estructura de organización transversal que le permite identificar las mejores prácticas procedentes de las distintas regiones y generalizarlas para todo el negocio, proyecto puesto en marcha desde la creación de Framatome ANP.

ADAPTACIÓN DE LOS PROFESIONALES DE FRAMATOME ANP

La alianza de Siemens y Framatome ha puesto de manifiesto no solamente la necesidad de hacer efectiva una política planificada que permita la fusión de diferentes formas de pensar y ver el mercado, sino también el análisis de las competencias y las prácticas para que la nueva empresa saque de ello el mejor partido posible.



Michel Watteau, Matilde Pelegrí y Manuel Isla en un momento de la entrevista.

La identificación que lleva a cabo Framatome ANP para saber cuáles son las mejores prácticas que debe poner en marcha hará posible el mejor aprovechamiento de los recursos y la óptima adaptación de los profesionales a la nueva entidad empresarial. El presidente de Fragma y director de Diseño y Ventas de Combustible de Framatome ANP, nos explica que "desde el principio se ha fomentado el contacto de los profesionales de las diferentes regiones para que pudieran reunirse y conocerse y para que comprendieran bien cuáles son los planteamientos de la nueva compañía".

FRAMATOME ANP Y LA INDUSTRIA NUCLEAR ESPAÑOLA

"Desde luego, para nosotros," asegura Michel Watteau, "España es un país con una producción de energía nuclear y una industria nuclear que son muy significativas en Europa, y, en opinión de Framatome ANP, el mercado nuclear español es claramente un mercado digno de interés. En cuanto al negocio de combustible, ya tenemos varias actividades compartidas con clientes españoles, como CN Trillo, CN Almaraz y CN Cofrentes, y hemos puesto en marcha un proceso de cualificación de combustible. De hecho, en los últimos años, hemos tenido varios éxitos en el suministro a las centrales nucleares españolas del nuevo conjunto de barras de control, que es un producto utilizado en todos los reactores de EDF y en la mayoría de los PWRs en Europa y en el mundo, y pretendemos que también lo sea en Japón y Corea."

"Por lo tanto, para nosotros, el mercado español es, sin duda alguna, un mercado interesante. Una parte importante de la producción eléctrica procede de la energía nuclear, y creo que nos encontramos en una situación en la que podemos prestar nuestros servicios a las empresas eléctricas españolas, no sólo para el combustible, sino también servicios de ingeniería, servicios de fabricación, etc."

EL FUTURO DE LA ENERGÍA NUCLEAR

La situación de la energía nuclear ha cambiado considerablemente en los últimos años. Hay determinados factores que, para Michel Watteau, revelan un cambio en la percepción que los gobiernos tienen de la energía nuclear. El incremento de la demanda de electricidad y las altas medidas de seguridad de las centrales nucleares están haciendo posible que "varias empresas eléctricas obtengan la autorización para prolongar los permisos de explotación de sus reactores hasta los 60 años. Es realmente una señal del interés económico de la opción nuclear."

Para Framatome ANP, la energía nuclear se perfila en estos momentos como una opción energética a tener en cuenta en el panorama energético mundial y como una alternativa viable para cumplir con el compromiso asumido por varios países en la Conferencia de Bonn y el Acuerdo sobre el Cambio Climático de Kioto. "Por lo tanto, diré que, de cara al futuro, soy optimista."