



## José Dominguis

### Presidente del Grupo Dominguis

Hace 30 años el Grupo Dominguis decidió apostar fuerte por la adaptación de sus servicios a las necesidades específicas de descontaminación limpiezas y mantenimiento de la industria nuclear en España, que vivía un gran momento de expansión. Almaraz en construcción fue la sede de su primer contrato, pero en el horizonte ya se advertía el arranque inminente de Cofrentes, y posteriormente de Trillo y Vandellós II. Fue el comienzo de una segunda línea de trabajo a

través de la empresa LAINSA, entre cuyos propósitos destaca la búsqueda de las mejores soluciones de descontaminación y limpiezas industriales para centrales nucleares.

En este número, José Dominguis nos habla de su trayectoria al frente del grupo que preside y que fundó su padre en 1932, comentando las claves que han determinado su evolución y la trayectoria de las empresas de servicios a centrales nucleares, abordando también los retos de futuro.

“ Las  
empresas  
de servicios  
están  
obligadas a  
evolucionar y  
diversificar ”

El Grupo Dominguis nació en Valencia en 1932 dispuesto a avanzar en el terreno de la aplicación de pinturas, revestimientos anticorrosivos y limpiezas industriales. Su óptima evolución en el transcurso de las siguientes décadas permitió a la empresa plantearse el desarrollo de una línea de aplicaciones en torno a un nuevo campo de atención: la industria nuclear, a cuyas necesidades específicas el mercado aún no había respondido con adecuación.

Fue así como nació LAINSA hace veintiocho años, justo en un momento en que la esperada puesta en marcha de las centrales de Almaraz y posteriormente Cofrentes, a las que seguirían en los siguientes años los proyectos de Ascó, Trillo y Vandellós II, hacía más que aconsejable la investigación y el desarrollo de labores de limpiezas industriales, descontaminación y mantenimiento adecuadas a la industria nuclear.

Recuerda el Presidente del Grupo cómo en los primeros años de actividad, durante los trabajos previos a la puesta en servicio de las centrales nucleares españolas, se apostó firmemente por la formación, enviando una serie de técnicos a realizar cursos de entrenamiento en las centrales de referencia, como Ringhals en Suecia. De esta forma, cuando se inició la puesta en marcha de algunas centrales españolas, “nuestros profesionales tenían un profundo conocimiento de la problemática y las acciones a llevar a cabo en descontaminación y limpiezas de una central nuclear, unos servicios poco conocidos en aquellos momentos en España y que nos permitió apoyar a los equipos de las nuevas centrales con mucha eficacia”.

Prepararse para el arranque de las centrales españolas, “supuso una importante ampliación de nuestros servicios. Doblamos nuestro personal con vistas a que en el momento en que arrancasen las siguientes estuviésemos preparados, conociésemos la planta y contásemos con experiencia y en este tipo de servicios. Con el mismo criterio, antes de la primera Recarga en Almaraz desplazamos a varios técnicos a Ringhals y Forsmark, con el fin de cumplir nuestros objetivos con la mayor eficacia”, explica José Dominguis. “Pronto estuvimos preparados para participar en Recargas y, obviamente, cuando llegó la hora de operar en una parada de Recarga en las centrales españolas, fue evidente la ventaja de contar con una serie de conocimientos y de equipos sobre descontaminación y otras actividades, que formando parte de la ruta crítica, precisan de una eficaz especialización” asigura.

## EVOLUCIÓN LIGADA AL DEVENIR DE LAS CENTRALES

“Las empresas de servicios están obligadas a evolucionar”, afirma el presidente del Grupo Dominguis, quien añade en referencia al ámbito nuclear: “Estamos hablando de un sector con instalaciones sofisticadas, alta tecnología y sometido a grandes exigencias que, a su vez, requieren de una permanente adaptación por parte de los proveedores de servicios”. Diversificar y abrir el camino hacia la prestación de nuevos servicios determina, por tanto, los objetivos del Grupo Dominguis en este ámbito.

En cuanto a las líneas de trabajo del Grupo Dominguis en el sector nuclear, es LAINSA la que supone un porcentaje más importante en cuanto a volumen de servicios, destacando la diversificación de actividades como podemos citar: tratamiento de lodos, descontaminación de aceites, secado de sistemas, metalización del cross under, entre otras. Las vías de participación restantes en el ámbito nuclear son ‘LAINSA Servicios Contra Incendios, S.A.’ (con Formación en Prevención y lucha contra el fuego, Brigadas de Bomberos y mantenimiento de instalaciones de P.C.I.) y el mantenimiento de pintura y anticorrosión que lleva a cabo Dominguis S.L.. “No obstante –matiza el Presidente del grupo- nuestras mayores perspectivas de crecimiento se encuentran en el sector industrial y de obra civil, donde están surgiendo muchos proyectos”.

La liberalización del sector eléctrico en 1998 generó una optimización de costes a través de la gestión unificada de Centrales y de nuevas políticas presupuestarias. “Como empresa de servicio que somos, hemos reaccionado ante este cambio reorganizándonos”, señala José Dominguis. “Actualmente, se gestionan con las propiedades de las Centrales contratos plurianuales, pues implican más opciones a la hora de asumir las reducciones derivadas de la nueva situación”.

El cambio en la estructura de prestación de servicios, aunque no influye en la calidad de los mismos, sí ha requerido una adaptación de las empresas que los suministran. En este sentido, José Dominguis afirma que “la gestión unificada de las centrales y los contratos a mas largo plazo, ha motivado que nosotros unifiquemos nuestra estructura en el mismo sentido”.

En la actualidad, LAINSA mantiene un Jefe de Servicio para cada una de las centrales unificadas (Ejemplo: Almaraz-Trillo, dos jefes de servicio en

total), pero designa un solo Jefe de Emplazamiento para ambas Centrales. “El Jefe de Servicio es el máximo responsable de ejecución de los servicios de su Central, mientras que a cargo del Jefe de Emplazamiento corren las labores de coordinación y de representación de la empresa en los centros”, señala.

En ASCÓ y Vandellós II donde actuamos asociados como UTE SEMLA, la organización es similar.

En paralelo, tal y como afirma el presidente del grupo, “tenemos reforzado los equipos técnicos indirectos, de manera que estamos preparados para atender eventualidades (derivadas generalmente de las recargas) que requieran de una prestación de servicios inmediata o más intensiva de lo habitual”.

El hecho de que las Centrales españolas cuenten con distintas tecnologías y gestiones diferenciadas nos ha obligado a diversificar equipos y a la planificación de los servicios de apoyo a explotación y recarga. “Pese a ello –precisa Dominguis- nuestro objetivo es siempre el de estar bien preparados para responder con la mayor eficacia”. Una labor que requiere esfuerzo y dedicación, pues con LAINSA pueden contar Almaraz, Trillo, Cofrentes, Vandellós II, Ascó, y Zorita a la hora de llevar a cabo procedimientos de limpieza industrial, servicios contra incendios, descontaminaciones y tratamientos especiales, limpiezas con agua a presión y pruebas hidrostáticas o servicios auxiliares, etc., así como, llegado el caso, participar en el desmantelamiento de centrales.

## RECONOCIMIENTOS EN EL PRESENTE Y EXPANSIÓN HACIA EL FUTURO

José Dominguis no esconde su satisfacción por la elección del Grupo DOMINGUIS que preside como “**Suministrador de Servicios del Año 2004**” por parte de Iberdrola. “Este reconocimiento llega después de una trayectoria de 40 años al servicio de esta compañía y es una recompensa al buen hacer de nuestro equipo. El nombre de Iberdrola ha permitido que la noticia se haya difundido ampliamente y nos hayan felicitado en numerosas ocasiones”, comenta Dominguis, quien añade: “aún recuerdo la primera obra que hicimos para Iberdrola, una obra complicada: el pintado de la línea de alta tensión de Sagunto a Puerto de Sagunto”.

En palabras de Dominguis, “la evolución de nuestro sector en la actualidad

pasa más que nunca por establecer mejoras continuas que inculquen en nuestras empresas una cultura de *Calidad, Innovación y Competitividad*, en la que no puede faltar la mejora en *Prevención de Riesgos Laborales* y el respeto al *Medio Ambiente*. Todo ello nos permitirá mejorar los servicios a nuestros clientes y aumentar las posibilidades de crecimiento y ampliación.

Hablando de ampliación, **José Dominguis nos hace partícipes, en primicia, de la destacada inversión que acaba de realizar LAINSA: la compra del 50 por ciento del Grupo Solarca: empresa líder en España en el sector de las limpiezas químicas industriales y con una destacable implantación en Europa.**

“Con esta adquisición se abren grandes perspectivas, pues nos adentramos en un sector que teníamos pendiente, sumándonos a un sistema de funcionamiento muy afín al nuestro. Además, LAINSA brindará a Solarca un apoyo técnico y comercial que se adecuará a sus necesidades”. Tal y como indica Dominguis, es muy destacable la prestación de servicios de Solarca en relación a la puesta en marcha de plantas de ciclo combinado, a través de un departamento de ingeniería y diseño propios con amplia experiencia en este tipo de trabajos. “Todo lo relativo a las limpiezas químicas y el soplado de los sistemas lo lleva a cabo Solarca”, afirma, recordando que hay que tener en cuenta que los ciclos combinados que están en marcha y en ejecución “han duplicado las previsiones iniciales y han aumentado las unidades en proyecto”.

Otra línea de expansión es el desmantelamiento de instalaciones radiactivas y nucleares, contando con amplia experiencia en estas actividades habiendo desmantelado prácticamente todas las instalaciones del CIEMAT, la FUA y VANDELLÓS II, estas dos últimas participando en la UTE MON-LAIN.



las intervenciones y los resultados suelen ser espectaculares.

El Grupo está dedicando en la actualidad una profunda atención a esta problemática, que se traduce, por tanto, en un extenso campo de trabajo. “Hay que tener en cuenta la gran revalorización que estas intervenciones otorgan a edificios con aspecto deteriorado”, comenta Dominguis, quien añade: “apostar por esta línea de servicios ha conllevado una serie de actuaciones por nuestra parte como contratar perfiles profesionales con los que antes no contábamos, como es el caso de los Arquitectos Técnicos”.

#### APUNTE SOBRE LA COMUNIDAD VALENCIANA

El Grupo Dominguis forma parte destacada del tejido industrial y empresarial de la Comunidad Valenciana, por lo que José Dominguis no es ajeno a los avatares de la región. “Debemos tener en cuenta que nuestra Comunidad ha tenido, tradicionalmente, líneas empresariales de gran importancia como la textil, la del calzado y el juguete, que en estos momentos se enfrentan a duras competencias internacionales, en países con mano de obra muy económica. Por otra parte, el sector de la cerámica, también afectado por esta situación, se está adaptando con fuerza a los cambios que se producen”.

En cuanto a otras líneas de desarrollo del Grupo Dominguis, su presidente habla de un futuro orientado a establecer sistemas de mejora continua y comenta las buenas perspectivas derivadas del sector de obra civil. “Dentro del Grupo Dominguis como empresa de aplicación de revestimientos, un sector que está cobrando mucha importancia en cuanto a volumen de facturación es el de la restauración y refuerzo de las estructuras de hormigón”, explica. “Supone una demanda de mercado muy importante”, afirma.

Es evidente que las construcciones de hormigón armado han envejecido y se les ha dedicado poca atención a su mantenimiento, “y son muchos los edificios en mal estado que precisan refuerzos y reparaciones importantes, especialmente en las zonas costeras. Las fachadas al mar presentan con frecuencia problemas de esta naturaleza. Ello exige realizar un diagnóstico previo por un equipo de Arquitectos y laboratorios especializados que elaboran un Proyecto donde quedan definidos todas las actuaciones necesarias. Nuestros equipos de especialistas llevan a cabo

En su opinión, serán los sectores netamente industriales, como los siderúrgicos, la nueva planta de gasificación, etc., los que podrían despegar mejor durante los próximos años. “En Sagunto, por ejemplo, se encuentra la planta de regasificación de Unión FENOSA, ya participada con Endesa y con Iberdrola. El nuevo polígono industrial del Puerto de Sagunto, que será uno de los mas importantes del arco mediterráneo, ya tiene mas peticiones que suelo disponible. La Comunidad Valenciana cuenta con un tejido industrial muy variado, que se están enfrentado, con decisión, a los retos que plantea el futuro”, concluye.