



Antonio Cornadó

Presidente del Comité Organizador de la 31ª Reunión Anual

Chairman of the Steering Committee

“Potenciar la comunicación ha sido uno de los grandes aciertos en Logroño”

La Rioja ha sido la anfitriona de la 31ª Reunión Anual de la Sociedad Nuclear Española. Por primera vez, nuestro encuentro se ha celebrado en las tierras del vino, del origen del castellano, del Camino de Santiago; todos estos símbolos forman parte del logotipo, que recordará siempre un encuentro entrañable, novedoso en los temas abordados y que ha reflejado una revitalización del sector.

Así lo expresa el presidente del Comité Organizador, Antonio Cornadó, quien expone en esta entrevista los aspectos más destacados de la 31ª Reunión Anual.

“Backing communication has been one of our best achievements in Logroño”

La Rioja was host to the 31st Annual Meeting of the Spanish Nuclear Society. This is the first time our meeting has been held in this wine region, birthplace of the Spanish language and way station on the Road to Santiago. All these symbols are part of the logotype that will always serve to recall a memorable meeting that was novel for the issues addressed and that pointed to a revitalization of the sector.

This is how the chairman of the Steering Committee, Antonio Cornadó, put it, on discussing in this interview the most outstanding events of the 31st Annual Meeting.

Antonio Cornadó has a Bachelor's degree in Information Sciences from the University of Navarra (1984). From 1985 to 1986, he worked as assistant professor to the Information Business chair of that Faculty, where he submitted his degree project on “Internal communication in industrial organizations”, which received the top mark from the board of examiners.

In December 1989, he joined NUCLENOR, S.A. as Director of External Relations, and in 1997 was appointed to the post of Director of Communications.

Since 1999, he has been the Spanish representative on the Nuclear Information Committee Exchange (NICE), a FORATOM and European Nuclear Society work group that coordinates communication activities in the European nuclear sector.

Antonio Cornadó is a member of the Communications Committee of the Spanish Nuclear Industry Forum. As such, he has worked on several advisory jobs concerning communication issues for the sector. He has taken part as a speaker in different national and international meetings (WANO, ENS, NEI and OECD, among others).

Antonio Cornadó es Licenciado en Ciencias de la Información por la Universidad de Navarra (1984). En esa Facultad ejerció, entre los años 1985 y 1986, como profesor ayudante de la cátedra de Empresa Informativa, donde realizó la Tesina de Licenciatura sobre “La comunicación interna en las organizaciones industriales”, obteniendo la máxima calificación del tribunal.

En diciembre de 1989 pasó a NUCLENOR SA como Jefe de Relaciones Externas, siendo nombrado Director de Comunicación en 1997.

Desde 1999 es el representante español en el Nuclear Information Committee Exchange (NICE), grupo de trabajo de FORATOM y la Sociedad Nuclear Europea que coordina las actividades de comunicación dentro del sector nuclear en Europa.

Antonio Cornadó es miembro del Comité de Comunicación del Foro de la Industria Nuclear Española. Como tal ha realizado diversos trabajos de asesoramiento en temas de comunicación para el sector. Ha participado como ponente en diversas reuniones nacionales e internacionales (WANO, ENS, NEI y OCDE, entre otros).

Quienes se dieron cita en la 31ª Reunión Anual pudieron comprobarlo de primera mano: La Rioja fue una gran elección y el planteamiento de la Reunión, todo un acierto. "Las instituciones riojanas, tanto el Ayuntamiento como el Gobierno regional, contribuyeron decisivamente a que los proyectos que teníamos en mente se hicieran realidad. Muestra de ello fue la presencia del alcalde de Logroño y de la vicepresidenta del gobierno regional en la apertura, así como la del presidente de la comunidad riojana en la clausura", afirma el presidente del Comité Organizador de la 31ª Reunión Anual, **Antonio Cornadó**.

La SNE en La Rioja

A la buena acogida hay que añadir, según expone Cornadó, "las facilidades que hemos encontrado para poder trabajar y preparar todo lo necesario en las instalaciones de **RIOJAFORUM**. Son ejemplares tanto por sus medios como en lo que a personal se refiere, pues cuentan con un equipo humano joven, preparado, con experiencia y con ganas de trabajar, lo que ha facilitado que la Reunión discurra de manera sosegada".

Otro dato importante es que no sólo se han cumplido las expectativas de asistentes, sino que ha habido más inscritos, más acompañantes y más actos. "La Rioja parece que ha ejercido una buena capacidad de convocatoria y, además, nos ha obsequiado con su atractivo natural y un estilo vida propio, lo que ha propiciado la organización de un programa paralelo sobresaliente por su cercanía y su gran interés", señala Antonio Cornadó. "Hemos conocido tanto el norte de La Rioja, con su Museo de la cultura del vino, como el sur -que cuenta con el legado de los dinosaurios- y la propia ciudad de Logroño, que posee un dinamismo y pujanza sorprendentes".

Programa técnico

Al trazar cuáles habrían de ser las **sesiones plenarias**, el Comité Organizador de la 31ª Reunión Anual acordó plantear una óptica distinta a la hora de abordar lo nuclear, enfocada a visualizar líneas de futuro y a recoger la experiencia internacional. "La **primera sesión plenaria** -resume Antonio Cornadó- nos permitió conocer cómo están gestionando los activos nucleares en otros países y cuál es el sentido de plantear esta gestión a largo plazo. Para ello contamos con la experiencia de lo que se está haciendo en EEUU y Suecia. Además, tuvimos la oportu-

nidad de conocer la valoración de un analista financiero sobre el futuro de la gestión de activos nucleares a largo plazo; una perspectiva diferente que ha enriquecido mucho la Reunión". Por su parte, la **segunda sesión plenaria** abordó las bases para el futuro nuclear, ayudando a establecer referencias capaces de determinar qué pilares habrán de soportar una mejor disposición del entramado nuclear. "Ambas sesiones han sido muy útiles y enriquecedoras, y a ello ha contribuido la incorporación de nuevos ponentes que han aportado su nuevo punto de vista al debate y a los planteamientos del sector nuclear de España", señala Cornadó, incidiendo en que "lo que ocurra en otros países repercutirá notablemente en la evolución del sector en España".

En lo que a las **sesiones monográficas** se refiere, el Comité Organizador siguió el rumbo marcado en la 30ª Reunión celebrada en Alicante, que reforzó la mentalidad de concebir estas reuniones como un importante punto de encuentro entre los profesionales del sector. "Por encima de la ocasión que ofrecen para cultivar relaciones personales o comerciales, hemos buscado que el contenido del programa técnico sea del máximo interés de los asistentes". Las sesiones monográficas y especiales han reforzado esta idea al proporcionar información sobre I+D, fusión, operación y mantenimiento de las centrales, así como los cuatro cursos de refresco. "La amplitud de temas ha posibilitado que cada congresista pudiera elaborar un *traje a medida* en el contexto de cuanto ofrece la reunión, amplio y variado", afirma. "Sin duda, un punto y seguido interesante que completa cuanto se comenzó en Alicante y que, a la vista de los resultados, podrá consolidarse en futuras ediciones".

Revitalización del sector

La **Reunión Anual**, según Antonio Cornadó, "demuestra la **revitalización del sector**, que ha atravesado un periodo de transición en el que el interés primordial era gestionar y mantener los activos nucleares adaptándolos a la nueva situación del sector eléctrico. Creo que el cambio se empezó a intuir en reuniones como las de León o Valencia, y finalmente

"Lo que ocurra en otros países repercutirá notablemente en la evolución del sector en España"



"What happens in other countries will have significant repercussions on evolution of the sector in Spain"

The people who came to the 31st Annual Meeting were able to see for themselves: La Rioja was a great choice and the organization of the meeting a resounding success. "The institutions in La Rioja - both the city and regional governments - decisively helped to make the projects we had in mind a reality. Proof of this was the presence of the mayor of Logroño and the vice president of the regional government in the inaugural session, and the president of the regional government in the closing session", says the chairman of the Steering Committee of the 31st Annual Meeting, **Antonio Cornadó**.

The SNE in La Rioja

Added to the warm welcome, as Cornadó says, were "the facilities we had to work and prepare all the necessary details in the **RIOJAFORUM**. These installations are exemplary both in terms of the media and the personnel, as the staff is young, well-prepared, experienced and willing to work, all of which has helped the meeting to run smoothly".

Another important fact is that not only has the meeting lived up to the attendees' expectations, but also that there were more people registered, more companions and more events. "La Rioja seems to have served as a lure, and in addition it has offered its natural beauty and a particular way of life, which has favored the organization of an outstanding, interesting parallel program", says Antonio Cornadó. "We have gotten to know both the north of La Rioja, with its wine culture museum, and the south, with its legacy of the dinosaurs, and of course the dynamic and surprisingly vibrant city of Logroño".

Technical Program

When deciding on the subjects of the **plenary sessions**, the Steering Committee of the 31st Annual Meeting agreed to approach nuclear from a different perspective by focusing on future courses of action and looking at international experiences. "The **first plenary session** - says Antonio Cornadó - gave us an idea of how nuclear assets are being managed in other countries and why it makes sense to approach this management on a long-term basis. To this end, there were talks on the experience of what is being done in the U.S. and in Sweden. We also had the opportunity of hearing a financial analyst's assessment of the future of long-term management of nuclear assets - a different perspective that was very enriching for the meeting". The **second plenary session** addressed the bases for a nuclear future, helping to establish references for determining what foundations are needed for better supporting the nuclear framework. "Both sessions were very useful and enriching, in part thanks to the inclusion of new speakers who have provided a new point of view to the debate and to the outlook of the Spanish nuclear sector", says Cornadó, who stresses that "what happens in other countries will have significant repercussions on evolution of the sector in Spain".

As for the **monographic sessions**, the Steering Committee followed the direction taken in the 30th annual meeting held in Alicante, which reinforced the idea of conceiving these meetings as an important point of contact between sector professionals. "Aside from an occasion to cultivate personal or commercial relationships, we have sought to make the content of the technical program as interesting as possible for the attendees". The monographic and special sessions, as well as the four refresher courses, were part of this idea of providing information on R&D, fusion, plant operation and maintenance, etc. "The scope of subjects has allowed the congresspersons to tailor their time to the wide and varied contents offered in the meeting", he claims. "It is undoubtedly an interesting follow-up to all that was begun in Alicante and that, in view of the results, could be consolidated in future editions".

Revitalization of the Sector

The **Annual Meeting**, according to Antonio Cornadó, "is proof of the **revitalization of the sector**, which has gone through a transitional period in which the foremost interest was to manage and maintain the nuclear assets by adapting to the new situation in the electric sector. I think we began to sense the change in the meetings in Leon and Valencia, and it has finally begun to materialize, either because of what we are seeing in the Spanish nuclear sector itself or else of what is happening in other neighboring countries". According to the chairman of the Steering Committee, the large number of attendees and of papers with a wide variety of topics is proof that we are witnessing a revitalization of the nuclear sector, "and I think that this trend will continue in the years to come".

Trade Exhibit

Besides being a place to meet and to establish commercial relations, **the trade exhibit should also be a showcase for the sector as a whole**, says Cornadó. "This year the suggestion was made to find new companies interested in introducing themselves to the nuclear sector. We have seen how new companies are interested in taking part in the exhibit. This gives us clues about what direction we want things to go. We could also look at other companies which are indirectly related to our business and which we should try to integrate into the meeting, as it seems reasonable that there should be a greater presence of groups connected to the sector to display their products, services and activities".

The Companions' Program

"This year it has been easier to organize the **social events**", says Cornadó. "We were able to organize a truly attractive program thanks to the surprising beauty of La Rioja with its original wine culture, around which a good part of the Rioja economy turns and which is a tourist attraction for the region". The same is true of the cultural wealth of the region in everything related to the Spanish language and prehistory. "Thanks to all this and to the very appeal of the city of Logroño, all the attendees were very satisfied with the venue of the meeting. No major staging was required; the beauty and interest of La Rioja were sufficient in themselves".

Communication Media: a Major Challenge

Antonio Cornadó stresses the favorable experience of this last annual meeting in terms of relations, not only with the institutions, but also with the **communication media**. "We decided to explain in depth and without complexes the reality of the sector, and the receptiveness and response were very positive". Appointing a person from the Steering Committee to work with the media contributed to this result, as did the contributions of other people familiar with the local and regional environment. "This was a great help and I'm sure this will later be reflected in public opinion". When planning the meeting's communications program, a **long-term timetable** was designed and work began before the summer. "There were already contacts with the media in La Rioja. Later the **short-term activities** included a presentation and lunch with the directors of the media in La Rioja a few days before the meeting, as well as the first press conference. Daily press conferences were held during the meeting for the purpose of facilitating the journalists' job, explaining who would attend and advising exact times and subjects", says Antonio Cornadó. "In my opinion, this has facilitated the work of the media and helped them to objectively and reasonably report on the reality of the nuclear sector. It was a job well done and will serve to address communications in future meetings in the same way".

Acknowledgements

The months of preparation have resulted in a success that Antonio Cornadó attributes to different



ha comenzado a cuajar, bien por lo que se está viendo en el propio sector nuclear español, bien por lo que se está constatando en otros países de nuestro entorno". Según el presidente del Comité Organizador, el elevado número de asistentes y de ponencias, así como su diversificación, son la prueba de que asistimos a una revitalización del sector nuclear, "y creo que esta tendencia puede continuar en los próximos años".

Exposición comercial

Además de constituir un punto de encuentro y un lugar de relaciones comerciales, **la exposición comercial también debe erigirse en escaparate para el conjunto del sector**, según Cornadó. "Este año ha surgido la idea de buscar nuevas empresas interesadas en darse a conocer dentro del sector nuclear. Hemos comprobado como nuevas firmas muestran su interés por participar en la exposición. Esto da pistas de por dónde queremos que vayan las cosas. También podríamos hablar de otras empresas relacionadas de manera indirecta con nuestra actividad y a las que podemos intentar integrar en la Reunión, ya que parece razonable que exista una mayor presencia de grupos conectados con el sector que expongan sus productos, servicios y actividades".

El programa de acompañantes

"Este año hemos tenido más fácil organizar la **vertiente social** -recono-

ce Cornadó-. La sorprendente belleza de las tierras riojanas ha contribuido a la organización de un programa realmente atractivo, revelándonos su original cultura del vino, en torno a la cual gira una gran parte de la economía riojana y que supone un foco de atracción turística para la región". Lo mismo ha sucedido con la riqueza cultural de la Comunidad en todo lo relacionado con el castellano o la prehistoria. "Todo ello, unido al atractivo propio de la ciudad de Logroño, ha permitido que los asistentes hayan quedado muy satisfechos del entorno en el que se ha desarrollado esta reunión. No han sido necesarios grandes montajes; nos ha bastado con la belleza y el interés de La Rioja".

Medios de comunicación: una gran apuesta

Antonio Cornadó destaca la experiencia favorable que ha supuesto esta última reunión anual en lo referente a la relación con los **medios de comunicación**, además de con las instituciones. "Hemos apostado por explicar a fondo y sin complejos la realidad del sector, y la receptividad y la respuesta que hemos tenido ha sido muy positiva". A ello ha contribuido, desde el Comité Organizador, la presencia de una persona dedicada a los medios, así como la aportación de otras personas conocedoras del ámbito local y regional. "Esto nos ha ayudado mucho y estoy convencido de que se reflejará posteriormente en la opinión pública". Cuando se planteó el programa de comunicación de la reunión

se proyectó un **calendario a largo plazo** en el que se empezó a trabajar antes del verano. “Ya entonces hubo contactos con los medios de La Rioja. Después se ha realizado un **trabajo a corto plazo** que ha supuesto la celebración de una presentación y un almuerzo con los directores de los medios riojanos días antes de la reunión, así como de una rueda de prensa inicial. Durante la reunión se han llevado a cabo ruedas de prensa diarias en las que se ha tratado de facilitar el trabajo a los periodistas, explicando quién asistiría y fijando con precisión horarios y temas”, afirma Antonio Cornadó. “En mi opinión, esto ha facilitado al trabajo a los medios y ha ayudado a que éstos reflejen de manera objetiva y razonable la realidad de sector nuclear. Se ha hecho un buen trabajo al respecto y servirá para que en futuras reuniones se aborde la comunicación de esta manera”.

Agradecimientos

El trabajo de meses de preparación se ha traducido en un éxito del que Antonio Cornadó hace partícipes a diversas organizaciones, empresas e instituciones, reconociendo, en primer lugar, que el funcionamiento del Comité Organizador y del Comité Técnico “ha sido ejemplar”. También agradece la colaboración de la **Junta Directiva de la SNE**, “por la que me he sentido muy apoyado, pues la Presidenta y toda la junta han confiado muchísimo en el Comité Organizador, dándole de apoyo y facilidades. En este sentido también es necesario mencionar la labor de Luis y de Carmen, en la secretaría de la SNE, que de manera silenciosa, pero eficientísima colaboran al buen fin de la reunión anual”.

Asimismo, Antonio Cornadó hace expreso su agradecimiento al **RIOJAFORUM**, “empezando por Miguel Ángel Santamaría, su gerente, y terminando por todas y cada una de las personas que nos han ayudado”, señala. “También agradecemos su colaboración al **Gobierno regional**, muy receptivo en todo momento a nuestra convocatoria lo mismo que el Ayuntamiento”. No olvida el presidente del Comité Organizador dar las gracias a **IBERDROLA**, “que tanto ha ayudado a través de su delegado territorial, facilitando muchas gestiones a la organización”, y a **NUCLENOR**, “la empresa que ha soportado, junto con Iberdrola, el mayor esfuerzo en la organización”, y destaca a Elías Fernández, responsable de la logística y del plan de atención a los medios, y a las personas del departamento de comu-

nicación de la empresa “que nos han ayudado de manera decisiva”.

También expresa su agradecimiento al Grupo SENDA. Según Cornadó, “toda la experiencia que ha acumulado SENDA nos sirve para mantener una necesaria continuidad en las labores de organización de cada reunión. Esto es posible, en buena medida, gracias a las personas que allí trabajan y, en especial su directora, Matilde Pelegrí”. “Al final hemos logrado ser un grupo de amigos que ha trabajado con profesionalidad por conseguir sacar adelante un asunto en el que no somos expertos, haciéndolo además de nuestras obligaciones profesionales, digamos casi por afición, con mucho entusiasmo, dedicación y trabajando muy duro. Esto hay que reconocérselo a cada uno de los miembros del Comité Organizador. En la primera reunión del Comité Organizador dije que íbamos a trabajar mucho y a pasarlo muy bien; creo que al final hemos logrado ambos objetivos”.

La comunicación en el momento actual

La opinión pública es un aspecto crucial en el sector nuclear y en el futuro de la energía nuclear en los países occidentales, y no podemos obviar la amplia experiencia de Antonio Cornadó en el ámbito de la comunicación, ni su opinión al respecto. “En el sector nuclear español posiblemente nos hemos dado cuenta tarde de la importancia real que tiene la opinión pública en la toma de decisiones sobre nuestra actividad por parte de los poderes públicos, pero empiezan a darse pasos importantes y se está recuperando terreno perdido por este retraso en materia de comunicación”, señala. “Hay que reconocer que queda mucho trabajo por hacer, y pienso que hay que valorar esto como un reto y una oportunidad. Lo que está ocurriendo en otros países puede ayudar a que haya un relanzamiento de la energía nuclear y creo que la comunicación puede ayudarnos mucho. Todo lo que tenga que ver con potenciar, profesionalizar y acercar la energía nuclear al conjunto de la opinión pública, y desde luego a los medios de comunicación y a los líderes políticos que son quienes toman las decisiones, será de gran ayuda”.

“Como ya he dicho, hay cosas por hacer y otras que se están haciendo, pero lo importante es que por delante tenemos una gran oportunidad y no debemos dejar de aprovecharla”.

“Acercar la energía nuclear a los medios de comunicación y a los líderes políticos será de gran ayuda”



“Bring nuclear power closer to the communication media and the political leaders will be of tremendous help”

organizations, companies and institutions. First he acknowledges that the Steering Committee and Technical Committee have “done an exemplary job”. He also thanks the **SNE Board of Directors** for its collaboration; “I felt I had its full support, as the President and the whole board put their unwavering trust in the Steering Committee, supporting and facilitating its work. In this respect, I must also mention the work of Luis and Carmen in the SNE secretariat, who have silently but very effectively contributed to the success of the annual meeting”.

In addition, Antonio Cornadó expressly thanks **RIOJAFORUM**, “beginning with Miguel Ángel Santamaría, its manager, and including everyone else who helped us”, he adds. “We also thank the **regional government** for its collaboration; it was always very receptive to our meeting, just as the city government was”. The chairman of the Steering Committee also thanks **IBERDROLA**, “which helped us so much, through its territorial representative, by dealing with the many formalities for the organization”, and **NUCLENOR**, “the company that, together with IBERDROLA, has contributed the most to the organization”. In particular he mentions Elías Fernández, head of logistics and the media liaison, and the people from the company’s communications department “whose help was decisive”.

He also gives his thanks to the SENDA Group. According to Cornadó, “all the accumulated experience of SENDA helps to maintain the necessary continuity in the organizational tasks of each meeting. This is thanks, in large part, to the people who work in SENDA, especially its editor, Matilde Pelegrí”.

“In the end, we have managed to be a group of friends that has professionally strived to succeed in something in which we are not experts, and doing so beyond and above our professional obligations - I would say almost as a hobby - with much enthusiasm, dedication and hard work. For this we should acknowledge each member of the Steering Committee. In the committee’s first meeting, I said we should work hard and have a good time. I think in the end we did both”.

Communication Today

Public opinion is a crucial factor in the nuclear sector and for the future of nuclear power in Western countries, and we should not overlook Antonio Cornadó’s extensive experience in the field of communication or his opinions.

“In the Spanish nuclear sector, we have possibly realized too late the real importance of public opinion in the decisions made by the public powers concerning our business, but important steps are now being taken and we are making up for lost time in matters of communication”, he says. “We have to admit that there’s still much to be done, and I think that this must be considered as a challenge and an opportunity. What is happening in other countries can help to relaunch nuclear power, and I believe that communication can help us a lot. Everything that helps to drive, professionalize and bring nuclear power closer to public opinion as a whole, and of course to the communication media and the political leaders who make the decisions, will be of tremendous help”.

“As I said before, there are things still to be done and others that are being done, but the most important thing is that we have a great opportunity ahead and we must not let it go to waste”.