



JOSÉ LUIS ZAPATA

Director General de
UNIÓN FENOSA
GENERACIÓN

“Zorita podría haber alcanzado los 40 años de vida útil e, incluso, rebasarlos”

Unión Eléctrica Madrileña fue pionera en la producción nuclear en España con la construcción de la Central Nuclear José Cabrera, que se convirtió en uno de los primeros proyectos nucleares europeos. Desde sus inicios y hasta su cierre, la operación de la central se ha caracterizado por un funcionamiento estable, seguro y carente de incidencias.

El director general de Unión Fenosa Generación, José Luis Zapata, analiza para *Nuclear España* la evolución de esta central, y explica el proceso de desmantelamiento en el que se encuentra Zorita, así como los proyectos de futuro.

José Luis Zapata se incorporó a la entonces Fuerzas Eléctricas del Noroeste, FENOSA, en 1976. Su trayectoria profesional le ha permitido conocer directamente las diversas facetas del negocio de generación eléctrica; ha sido jefe de mantenimiento eléctrico, ingeniero jefe de la térmica de Anllares, subdirector de control, director de producción térmica y director de producción. En 1999, con la liberalización del sector eléctrico y la separación de los diferentes negocios, es nombrado subdirector general de Unión Fenosa Generación, empresa de la que es director general desde el año 2000.

RESUMEN DE UNA HISTORIA DE CUARENTA AÑOS

La central nuclear José Cabrera está situada en el término municipal de Almonacid de Zorita, en la provincia de Guadalajara. El pasado 30 de abril de 2006, la central fue desconectada de la red en cumplimiento de la orden emitida el 14 de octubre de 2002 por el entonces Ministerio de Economía. Esta central, conocida como Zo-

rita, ha producido electricidad a lo largo de casi 38 años y, durante ese tiempo, **ha contribuido a evitar la emisión de 32,37 millones de toneladas de CO₂** a la atmósfera y ha sumado una producción total de **36.515 millones de kilovatios hora**, equivalente al consumo eléctrico anual de **25 provincias como Guadalajara**. Por otro lado, en estas casi cuatro décadas de operación, la central ha proporcionado empleo a 300 trabajadores

de forma directa y a otros 6.000 de manera indirecta.

Desde mayo de 2006 y hasta 2009, Unión Fenosa acondicionará la instalación para su desmantelamiento y, a partir de ese año, se producirá el traspaso de la titularidad de la instalación a la Empresa Nacional de Residuos Radiactivos (ENRESA), que se encargará de su desmantelamiento total, cuya finalización está prevista para el año 2015.

“Agradecemos a los representantes sindicales su aportación al proceso de reorganización laboral”

LOS INICIOS

En década de los años sesenta, España apostó por una energía novedosa y Unión Eléctrica Madrileña asumió ese reto. Con la perspectiva de casi cuarenta años de explotación, José Luis Zapata explica qué representó Zorita para la empresa y para el conjunto de la industria española. “Nuestra empresa asumió un reto importante: crear una fuente de energía competitiva, fiable y segura en un mercado en crecimiento. Zorita permitió el inicio del desarrollo de un tejido industrial que, con el tiempo, ha demostrado ser altamente competitivo y una referencia nacional e internacional para otras empresas”, explica Zapata. Además, Zorita supuso la implantación de determinadas normativas y procedimientos de garantía de calidad, que hasta entonces no habían alcanzado el grado de madurez necesario.

El sector nuclear considera que Zorita ha sido escuela de formación, “porque la mayoría de los profesionales del sector podemos decir que hemos estado vinculados a la central en alguna de sus etapas: formación del proyecto, desarrollo del mismo o incluso en posteriores colaboraciones. Ha jugado un papel importante en nuestras vidas y la vemos con cariño, como algo entrañable”. Además, Zorita promovió la implantación de nuevos desarrollos que, posteriormente, se han incorporado a otros proyectos de forma natural.

GESTIÓN DEL CAPITAL HUMANO

Uno de los retos fundamentales del proceso de desmantelamiento de la central ha sido la reorganización de la plantilla frente a las nuevas necesidades emergentes. En este



sentido, Zapata explica que se han desarrollado dos planes para conducir el proceso de la mejor forma posible. Un **Plan de Formación Profesional** para aquellas personas que, como consecuencia del cierre de la instalación, deberán pasar a desarrollar actividades distintas en otros centros de generación de la empresa, y un **Plan de Comunicación**, que permita a los distintos colectivos conocer en todo momento en qué situación se encuentra el proceso.

“La plantilla de Zorita, en el momento de la parada ascendía a unas 130 personas, en su mayor parte profesionales altamente cualificados. Aproximadamente 50 han salido de la central para ocupar puestos en otros centros de generación de Unión Fenosa y el resto continúa en Zorita, porque la preparación para el desmantelamiento también exige un número de personas importante”, explica Zapata. No obstante, la dirección ha procurado tener en cuenta las circunstancias profesionales y personales de cada trabajador. De esta manera, los profesionales de más edad y muy arraigados al entorno permanecerán en Zorita hasta que finalice el proceso de desmantelamiento, “momento en el que previsiblemente cumplirán su ciclo de vida laboral”.

El Director General de Unión Fenosa Generación indica que el proceso se ha conducido de forma ordenada, en estrecho contacto con los trabajadores y los representantes sindicales. “La dirección de la empresa se ha involucrado al más alto nivel y se ha conseguido un acuerdo satisfactorio sin traumas importantes, con la pena lógica que las personas sienten al dejar un sitio en el que han trabajado tantos años. Debo agradecer sinceramente la colaboración de todos, en especial de los representantes sindicales, por volcar en este tema la mejor voluntad”, insiste Zapata.

ZORITA, VIDA ÚTIL Y DESMANTELAMIENTO EJEMPLARES

Que una central nuclear acabe su vida útil de una manera ordenada y programada es un hecho destacable. No obstante, “es una pena que no se haya rematado el periodo con el cumplimiento de los 40 años. Pero se trata de decisiones políticas que hay que asumir. Técnicamente, Zorita podría haber alcanzado los 40 años de vida útil e, incluso, rebasarlos. En los últimos años, la central ha estado batiendo récords de producción y con valores operativos máximos históricos”.



La decisión del cierre adelantado de José Cabrera es la primera que se adopta en España. En este sentido, José Luis Zapata es consciente de la importancia de mantener una estrecha colaboración con ENRESA para que el proceso de desmantelamiento transcurra sin incidencias. Algunas actividades se han ido desarrollando mientras Zorita aún estaba en funcionamiento para minimizar los tiempos y poder llegar en plazo a la fase de transferencia de la central a ENRESA para su posterior desmantelamiento, prevista para 2009.

Hay tres áreas de actividad claras que se encuentran en distinto momento. El relicenciamiento de la central ha sido el primer paso y ha permitido, desde un punto de vista reglamentario, ser el soporte para abordar los procesos posteriores. "Cuando Zorita cesó su actividad había que redefinir y establecer unas condiciones a central parada, como el número de personas que debería quedar en la instalación y, al mismo tiempo, liberar a otras para desarrollar un plan de formación profesional que les permitiera trabajar en otros centros de generación de la empresa. La reglamentación en este tema era muy genérica y la hemos tenido que desarrollar conjuntamente

con el Consejo de Seguridad Nuclear. Finalmente, se ha conseguido en plazo y en unos términos razonables con planteamientos muy sensatos", explica Zapata. De esta manera, el proceso se ha convertido en una referencia valiosa y específica para futuras situaciones de parada de instalaciones nucleares.

EL FUTURO DE LOS RESIDUOS

La gestión de los residuos de baja y media actividad, que se han almacenado a lo largo de la vida de la central, y que no se han enviado al almacén de El Cabril, más los que se generan en estos momentos con la central parada, es el segundo tema en el "que estamos trabajando y avanzando a buen ritmo. Se trata del Plan de Reducción del volumen de residuos que estamos desarrollando en estrecha colaboración con ENRESA, y en el que somos pioneros. Está previsto que este proceso esté finalizado a mediados del próximo año".

La tercera línea es el almacenamiento de los residuos de alta actividad y el combustible gastado. Zapata explica que, como ya es sabido, "tenemos en proyecto la construcción de un Almacén Temporal Individualizado (ATI). Estamos

concluyendo la etapa de obtención de permisos y licencias, y antes de finalizar el año iniciaremos la construcción, siempre en colaboración con ENRESA". El Director General de Unión Fenosa Generación explica que hay una referencia clara: el proyecto de almacén que se hizo para la central de Trillo, "aunque éste es distinto porque ahora estamos hablando de un almacén abierto. Se trata de una losa armada, donde se situarán los contenedores con residuos y elementos combustibles". Una vez iniciada la construcción se puede tardar de tres a cuatro meses hasta ver concluido el ATI. No obstante, antes de cargar los residuos en los contenedores éstos tienen que haber perdido actividad en una piscina apropiada durante un tiempo mínimo de residencia, que oscila entre dos y tres años.

LA HISTORIA DE UNA CONVIVENCIA

A lo largo de estos casi 40 años de funcionamiento, Zorita y sus trabajadores han desarrollado una estrecha relación con el entorno. Zapata afirma que, incluso, la central ha estado bien vista por los Ayuntamientos próximos, sobre todo el de Almonacid de Zorita, que han sido también los primeros defensores de su continuidad. "Hoy en día cualquier actividad industrial se tiene que realizar con el beneplácito de los pueblos de alrededor y con la premisa de mantener unas buenas relaciones. Si, además, se trata de una central nuclear, es algo totalmente imprescindible. Nosotros hemos desarrollado una actividad industrial seria, rigurosa y que nunca ha engañado ni vendido ideas que no se han podido cumplir. Esto demuestra que se puede convivir perfectamente

" Zorita ha demostrado que se puede convivir perfectamente con una instalación nuclear "



con una instalación nuclear bien diseñada, que cumple la normativa y que además genera riqueza", afirma.

Sin embargo, desde el cierre de la central algunos ayuntamientos han mostrado su preocupación por la posible pérdida de esta riqueza. En este sentido, Zapata insiste en que Unión Fenosa Generación entiende que Zorita es un emplazamiento muy adecuado para el desarrollo de instalaciones de generación. "Hemos presentado un proyecto de una central de ciclo combinado de dos grupos, con un total de 800 MW de potencia, que se encuentra en fase de tramitación administrativa y que cuenta con el apoyo del entorno". Se trata de un proyecto de futuro, puesto que esas instalaciones tienen una vida útil no menor a 25 años, que se va a simultanear con la actividad del desmantelamiento de Zorita, que no finalizará antes de 2015. De esta manera, el emplazamiento tendrá una actividad industrial importante. Por un lado, la propia del proceso de desmantelamiento de Zorita y, por otro, la actividad de construcción de la nueva instalación y su posterior operación comercial.

José Luis Zapata se muestra orgulloso de rememorar la historia de la empresa en la zona. "La presencia de Unión Fenosa en el entorno se remonta a casi un siglo, a través de las centrales hidráulicas de Bo-

"En la próxima década podremos plantear nuevos proyectos de centrales nucleares"

larque, Entrepeñas y Buendía. Nos encontramos en el núcleo de la generación hidráulica de la zona centro, cabecera del trasvase del Tajo-Segura. Además, es un lugar emblemático para la empresa, no sólo por la presencia significativa y por la belleza del entorno, sino también porque allí está la sede del museo eléctrico".

ZORITA Y EL ATC

La aprobación por parte del Gobierno del proyecto para la construcción de un Almacén Temporal Centralizado (ATC) como solución inmediata para la gestión de los residuos de alta actividad, ha dado paso a la especulación sobre su posible ubicación en el emplazamiento de Zorita.

José Luis Zapata es claro a este respecto. "La decisión sobre el emplazamiento que acoja al ATC estará en función de las localidades que manifiesten su interés y de los requi-

sitos que definan las autoridades competentes. El proceso deberá garantizar la transparencia y será muy importante para el futuro del sector". Unión Fenosa no tiene nada más que opinar sobre este tema.

ACEPTACIÓN DE LA ENERGÍA NUCLEAR

En los últimos meses asistimos al renacimiento del debate sobre la participación de la energía nuclear en el conjunto de fuentes a considerar para garantizar el suministro energético internacional.

A este respecto, José Luis Zapata ve el presente "con cierto optimismo y esperanza, porque se están dando pasos para que las centrales nucleares sean una alternativa energética clara. Además de todos los beneficios y ventajas que conllevan, hay que tener en cuenta que constituyen una fuente de generación estable y fiable, que garantiza el abastecimiento energético. La energía nuclear está volviendo a ser una opción a tener en cuenta y empieza a tener grandes defensores, incluso entre sus antiguos detractores", comenta Zapata.

Además, argumenta que una de las ventajas de este tipo de energía es el conocimiento que tenemos de sus parámetros más importantes: "podemos estimar la inversión y conocemos bien el coste del combustible, que tiene una repercusión pequeña en el coste final de funcionamiento".

El director general de Unión Fenosa Generación afirma claramente que "en la próxima década podremos plantear nuevos proyectos de centrales nucleares. En cualquier caso, no podemos olvidar que tienen que darse las circunstancias políticas y sociales adecuadas. Por ello, debemos seguir trabajando e involucrar a la Administración y a los diferentes agentes sociales".

Para José Luis Zapata, es necesario que la nuclear sea una más entre el conjunto de fuentes energéticas que permita una estabilidad en el precio y una garantía de suministro. "Si queremos estándares de vida altos y disponer de una energía a un precio razonable, debemos aprovechar las ventajas de todas las alternativas posibles. Sin duda, la nuclear es una buena alternativa".