

ENDESA

VEINTICINCO AÑOS DE INTENSA ACTIVIDAD



Eduardo MARTÍN BAENA.
Director General de ENDESA

A lo largo de los últimos 25 años, la energía ha estado siempre presente, con mayor o menor insistencia, en las preocupaciones de los diferentes agentes económicos y en los titulares de las secciones especializadas en economía de los medios de comunicación.

En estos momentos, lo hace fundamentalmente con un tema que hace algún tiempo parecía haber pasado definitivamente a segundo plano en el marco de estas preocupaciones: la seguridad del suministro energético y su incidencia en el desarrollo económico presente y futuro. Una preocupación que debe ser tenida muy en cuenta a la hora de reflexionar sobre el 25 aniversario de la revista de la Sociedad Nuclear Española.

ENDESA: UNA HISTORIA DE CRECIMIENTO Y CONSOLIDACIÓN

Han sido 25 años de intensa actividad para el mundo de la energía en general y para ENDESA, en particular. En 1982, ENDESA era una empresa pública, de ámbito estrictamente español, centrada casi exclusivamente en la generación de electricidad con plantas de carbón localizadas en Compostilla, As Pontes, y Teruel, grupos diesel en Ceuta y Melilla- y algunos saltos para producción hidráulica en la zona Noroeste.

Ahora es una multinacional privada, presente en 15 países, que desarrolla actividades en todas las líneas de negocio de la cadena de valor de la energía eléctrica, que posee un "mix" de producción muy diversificado y que cuenta con 24 millones de clientes.

Los 25 años de andadura de *Nuclear España* coinciden en el tiempo con el paso de una ENDESA empresa pública de ámbito nacional, centrada en la producción, a una ENDESA multinacional privada, con 24 millones de clientes en 15 países, un "mix" de producción muy diversificado, que incluye una importante participación nuclear, y actividades en toda la cadena de valor de la energía eléctrica.

Este tránsito refleja, en cierta manera, el cambio experimentado en España desde una situación de autarquía a un país moderno y liberal con una presencia activa en un mundo globalizado que comparte el interés por la excelencia y la competitividad, y la preocupación por el medio ambiente y la continuidad de las fuentes de energía

Pasar de la primera situación a la segunda ha exigido recorrer un largo camino.

A comienzos de la década de los 80, se produjo la adquisición por parte de ENDESA de las acciones que el INI poseía en las compañías Enher, Gesa, Unelco y Encasur. Su especialización en producción basada en carbón, supuso para ENDESA una situación competitiva privilegiada en los difíciles años de las crisis energéticas.

En 1974, ENDESA inició sus actividades nucleares y constituyó un Departamento Nuclear encargado del proyecto de la central nuclear de Escatrón, dos grupos de 979 MW de tecnología Westinghouse refrigerados por el río Ebro. Este proyecto finalmente se canceló al no resultar incluido en el Plan Energético Nacional de 1978.

En 1980, ENDESA entró a participar en la central nuclear de Trillo, junto a Unión Fenosa, que tenía en proyecto dos unidades de 1.000 MW. Esta participación se materializó también en el ámbito de desarrollo del proyecto, incorporándose al mismo el equipo humano que ENDESA había constituido para la central nuclear de Escatrón.

En el decenio de los 80, se había convertido en la primera empresa productora de energía eléctrica de España y en la cabecera del Grupo ENDESA, el "holding" eléctrico del INI.

El intercambio de activos, acordado en 1985 por las empresas eléctricas, supuso la venta de su participación en Trillo, en fase de construcción, y la adquisición por parte de ENDESA de importantes participaciones en los dos grupos de la central nuclear de

Ascó, entonces ya en explotación, y en la central nuclear de Vandellós II, que se hallaba en fase de construcción muy avanzada.

ENDESA veía así satisfecha una vieja aspiración de tener una presencia importante en el campo de la generación de origen nuclear.

A finales de 1987, la entrada en vigor de un nuevo sistema tarifario, el denominado Marco Legal Estable, supuso la extinción del contrato de suministro de ENDESA con el Grupo de Empresas Eléctricas y, en 1988, el Gobierno inició el proceso de privatización de la Compañía, reduciendo la participación estatal en ella al 75 por ciento.

UNA MULTINACIONAL PRIVADA PRESENTE EN TODAS LAS ACTIVIDADES ELÉCTRICAS

A finales de los años 80 y principios de los 90, ENDESA se propuso equilibrar sus cuotas de producción y de mercado adquiriendo acciones de otras compañías lo que le proporcionó una sólida posición a partir de la cual pudo poner en marcha un proceso de internacionalización de extraordinaria envergadura.

En 1993, ENDESA, adelantándose a las empresas eléctricas europeas, obtuvo una participación importante en el primer proyecto de producción independiente de Europa, en la central térmica de Pego, en Portugal.

En 1996, coincidiendo prácticamente con el inicio de la liberalización del sistema eléctrico, el Gobierno español llevó a cabo la privatización total de ENDESA. Dos años después, la Compañía realizó un

proceso de consolidación corporativa en España, y dio un gran impulso a su actividad internacional, mediante inversiones en diversos países europeos y, sobre todo, de Latinoamérica, región en la que su presencia experimentó un gran avance tras la adquisición del grupo iberoamericano Enersis.

Como resultado de este intenso proceso de 25 años, ENDESA es en la actualidad la empresa líder del conjunto del sector eléctrico español, la primera multinacional eléctrica privada de Latinoamérica, una de las cinco principales empresas eléctricas de Europa y una de las diez mayores del mundo.

ENDESA es la compañía líder del mercado ibérico de la electricidad (Mibel), es decir, el integrado por España y Portugal. En el conjunto del mismo, tiene una potencia instalada de 23.021 MW y más de 11 millones de clientes.

En Europa, fuera del mercado ibérico, ENDESA es la tercera generadora en Italia y Francia y tiene participaciones significativas en Polonia y, desde 2007, en Grecia. Además completa su presencia en el arco mediterráneo con actividades de generación de electricidad en Marruecos.

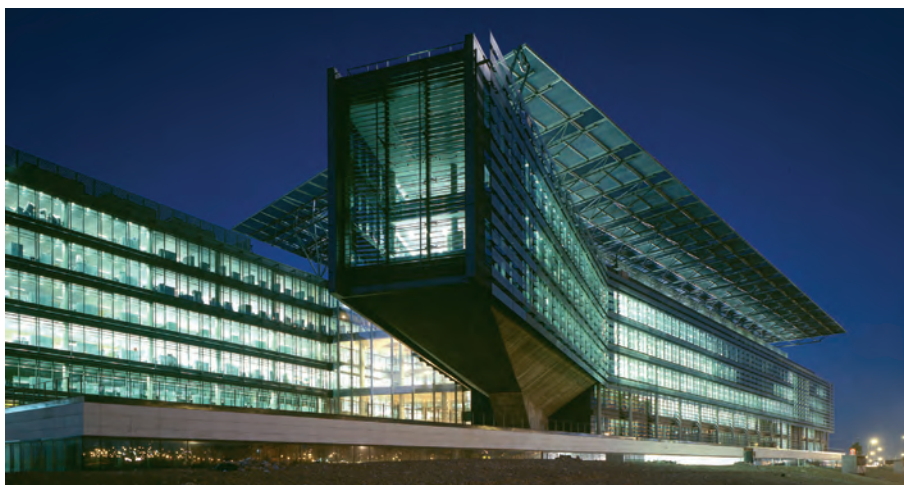
Por lo que se refiere a Latinoamérica, ENDESA, con 11,6 millones de clientes, es la mayor compañía de su sector en Chile, Argentina, Colombia y Perú, y la tercera compañía eléctrica de Brasil.

UNA EMPRESA SOSTENIBLE

Por otro lado, ENDESA es una compañía especialmente consciente de sus responsabilidades en materia de desarrollo sostenible. Prueba de ello es que, en 2006, fue considerada como la mejor empresa eléctrica del mundo en sostenibilidad por el Dow Jones Sustainability World Index, el índice más prestigioso en este terreno a escala internacional.

ENDESA mantiene una visión global del desarrollo sostenible y un firme compromiso con todos y cada uno de los factores económicos, sociales y medioambientales que integran este concepto, con posiciones especialmente destacadas en seguridad de sus instalaciones, creación de valor para los accionistas, inversiones en instalaciones relacionadas con la seguridad de suministro, estrategia de cambio climático y potenciación de la innovación tecnológica.

Una de las claves de su comportamiento sostenible es la utilización de un diversificado "mix" de tecnologías que incluye el uso de energía hidráulica, carbón nacional e importado, gas natural en ciclos combinados, energías renovables (principalmente eólica, pero también minihidráulica, biomasa y solar) y, por supuesto, energía nuclear.



Sede de ENDESA, en Madrid.

COMPROMETIDA CON EL DESARROLLO NUCLEAR

En este último campo, ENDESA es la primera compañía española por potencia instalada (3.641 MW) y es pionera en el desarrollo e implantación, en las centrales en las que cuenta con participación mayoritaria, de numerosas actuaciones destinadas a incrementar su seguridad, su fiabilidad y su eficiencia.

En ese sentido, cabe señalar que las centrales mayoritariamente participadas por ENDESA han sido las primeras en acometer proyectos de mejora tales como la sustitución de los haces tubulares de los condensadores y calentadores de agua de alimentación principal y de los generadores de vapor de Ascó I y II, el cambio de las turbinas principales y del sistema de vigilancia de la radiación de Ascó I y II y de Vandellós II, o la digitalización del sistema de control del reactor/agua de alimentación principal y del sistema de control hidráulico de la turbina principal de Ascó I y II y de Vandellós II, entre otros.

Todas estas actuaciones, así como el día a día de la operación de estas plantas, demuestran el compromiso que ENDESA ha mantenido y mantiene con la energía nuclear como fuente de energía segura y fiable, esencial para el cumplimiento de los compromisos de limitación de emisiones de gases contaminantes y, sobre todo, imprescindible para la cobertura de

las necesidades de energía eléctrica de nuestro país.

NUCLEAR ESPAÑA: UN PAPEL ESENCIAL EN LA REFLEXIÓN SOBRE EL PRESENTE Y FUTURO DE LA ENERGÍA NUCLEAR

En toda esta andadura, ENDESA se ha sentido siempre apoyada por *Nuclear España*. La revista de la Sociedad Nuclear Española ha contribuido a transmitir a la sociedad, a lo largo de sus 25 años de historia, una información sólida y rigurosa sobre el mundo nuclear y ha sido una plataforma insustituible a la hora de dar cuenta de las actuaciones, de los aciertos, de las dificultades y, en suma, del desarrollo de una actividad fundamental para el desarrollo económico de España, como es la generación de electricidad de origen nuclear.

En un momento en el que la seguridad del suministro energético futuro y la reducción de las emisiones de gases contaminantes se encuentran entre las mayores preocupaciones de los agentes económicos y están potenciando la reapertura de un debate racional acerca del futuro de esta energía, *Nuclear España* tiene un papel muy relevante que cumplir.

Su aportación al desarrollo de una reflexión rigurosa, objetiva y desapasionada sobre esta fuente de energía y su imprescindible contribución al abastecimiento energético será esencial. Y su capacidad para hacerlo se halla más que avalada por 25 años de trayectoria seria y responsable.

Nuclear España's 25 years of history coincide in time with the evolution of ENDESA from a public nationwide enterprise focused on production to a private multinational with 24 million customers in 15 countries, a very diversified production mix, which includes a significant nuclear share, and activities across the entire value chain of electric power.

To a certain extent, this transition reflects the changes experienced by Spain, which has evolved from a situation of autarchy to a modern, liberal country with an active presence in a globalized world that shares an interest in excellence and competitiveness and a concern with the environment and the continuity of energy sources.