

AREVA NP

DESAFÍOS DE LA ENERGÍA NUCLEAR. EL PAPEL DE AREVA NP



Fernando MICÓ.

Director de Energía Nuclear, España
GE-Hitachi Nuclear Energy International

La industria de la energía que necesita satisfacer la demanda de energía global y, especialmente, la demanda de energía de una población mundial en constante crecimiento –actualmente hay más de 6,2 mil millones de habitantes en este mundo– ha sufrido en los últimos años un cambio radical. En la estela de la liberalización, se ha cambiado de rumbo hacia una competitividad global.

Las empresas del sector de la energía nuclear, ya sean operadoras de plantas o proveedores, también han sido impactadas por este cambio. Además de los programas internos destinados a la reducción de costes y a la mejora de las capacidades, las fusiones empresariales a escala nacional e internacional han jugado un papel fundamental. De este modo, las empresas serán capaces de hacer frente a los retos del futuro gracias a las perspectivas positivas a favor de la energía nuclear que la distinguirían como una forma de generación de energía rentable y respetuosa con el medio ambiente.

En respuesta a las tendencias del mercado, los departamentos dedicados a las actividades de negocio dentro del ámbito nuclear de Framatome y Siemens se fusionaron a principios de 2001 para crear Framatome ANP (hoy AREVA NP), una empresa que ahora está en manos de AREVA y Siemens. AREVA NP se dedica a diseñar y construir “llave en mano” plantas de energía nuclear y reactores para la investigación, así como sistemas de ingeniería, electricidad y de instrumentación y control (I&C), servicios de planta, modernización, abastecimiento de combustible y fabricación de componentes pesados para numerosos diseños de reactor, incluidos los de otros proveedores. La empresa tiene su sede principal en París y cuenta con filiales regionales en Alemania y los Estados Unidos. Las participaciones de AREVA y Siemens en AREVA NP son del 66 % y del 34 % respectivamente.

MEJORA DE LA CAPACIDAD COMPETITIVA DE LAS CENTRALES NUCLEARES

La liberalización de los mercados de electricidad ha conllevado considerables esfuerzos encaminados a mejorar la competitividad de las capacidades existentes de las centrales nucleares: Lo que verdaderamente cuenta en el producto “electricidad” es, sobre todo, el precio.

Por esta razón, para reforzar la competitividad de las centrales nucleares se han iniciado amplios programas por parte de entidades de explotación y fabricantes con el objeto de reducir costes y aumentar el rendimiento y, además, se han formado fusiones empresariales a escala nacional e internacional. En ambos casos, se trata de incrementar la competitividad de las centrales de energía nuclear frente a las que funcionan con combustibles fósiles así como entre las propias centrales nucleares. Por lo tanto, la energía nuclear, como modo de generación de electricidad rentable y respetuoso con el medio ambiente, tiene que hacer frente, hoy en día, a grandes desafíos pero también tiene por delante nuevas oportunidades.

Ni que decir tiene que el esfuerzo desplegado para la mejora de la economía de las centrales nucleares ha transcurrido en paralelo con un aumento, todavía mayor, de la seguridad de las mismas. Estos niveles de seguridad eran ya elevadísimos pero cualquier esfuerzo en esa dirección será siempre bien recibido por la sociedad.

Sin lugar a dudas, la energía nuclear también contribuirá de manera decisiva en el futuro, al abastecimiento mundial de electricidad. La necesidad de una fuente de energía rentable que pueda soportar el crecimiento de la economía mundial, así como cumplir los requisitos relativos a la seguridad de abastecimiento, protección climática y de los recursos naturales, brinda a la energía nuclear nuevas ventajas y le confiere una nueva legitimidad en la combinación europea de energías (“energy mix”). Incluso en los Estados Unidos, donde hay más de 100 reactores en funcionamiento, se ha vuelto a revitalizar el atractivo de la energía nuclear durante su proceso de desregularización mediante el aumento masivo de la disponibilidad de centrales y una gestión mejorada de los costes, lo que ha provocado en este país un auge de esta

energía. El actual gobierno estadounidense considera la construcción de nuevas centrales nucleares como una contribución esencial en la seguridad de abastecimiento de energía. Además, no por último se consideró aplicar a gran escala la energía nuclear en el marco de la creación de una “economía del hidrógeno” para la producción del mismo. Todo esto constituye un indicio que confirma que la energía nuclear –desde un punto de vista global– está, de nuevo, en alza. También cabe señalar la decisión de Finlandia de construir una quinta central nuclear en el emplazamiento de Olkiluoto. En esta isla se encuentra la primera central nuclear mundial de tercera generación con el Reactor Europeo de Agua a Presión (EPR). Recientemente en Francia, Electricité de France también se decidió por convertirse en el precursor de las series del reactor EPR en Flamanville, en Normandía. A raíz de la creciente demanda de energía, así como de las reflexiones sobre la protección medioambiental y la rentabilidad, cabe esperar una revitalización a medio plazo en varias regiones del negocio de construcción de plantas nuevas. Además, en Asia se sigue constantemente ampliando la capacidad de las centrales nucleares.

COMPETENCIA EN TÉCNICA NUCLEAR: AREVA NP

Como reacción a las tendencias del mercado, a principios de 2001, con la fusión de los ámbitos de negocio nuclear de Framatome y Siemens, se creó una nueva empresa global que puede reforzar el papel de la entidad explotadora de la central nuclear en su misión de superar los desafíos eficazmente: Framatome ANP. El nombre actual de la empresa es AREVA NP.

AREVA, líder mundial en el ámbito de negocio de la técnica energética, es el nombre actual de la empresa matriz y reúne las actividades de la antigua COGEMA, hoy AREVA NC (extracción, tratamiento y enriquecimiento de uranio, reprocesamiento y reciclaje), AREVA NP y AREVA T&D (transmisión y distribución de electricidad). La mayor parte de su volumen de ventas procede del campo nuclear y cubre todos los ámbitos; desde la extracción de uranio pasando por la construcción de reactores hasta el reprocesamiento de combustibles nucleares. Es la única empresa verdaderamente global del sector nuclear.

AREVA NP está presente a escala mundial ofreciendo amplios servicios para las centrales nucleares en funcionamiento y actuando como socio competente en proyectos de construcción de nuevas centrales. La empresa, con casi 15.000 colaboradores y un volumen de ventas anual aproximado de 2.300 millones de euros en el ejercicio 2006 cuenta con una amplia experiencia con la construcción de más de 90 centrales nucleares a sus espaldas –cifra que equivale a alrededor del 30% de la capacidad de centrales nucleares instalada en todo el mundo– así como extensos proyectos de modernización y una cartera de pedidos muy importante. Mediante la conjunción de las habilidades de Framatome y Siemens –ambas empresas, líderes mundiales en su sector desde hace ya décadas– se pudo aumentar el volumen de negocio, incrementar el rendimiento de la nueva empresa y lograr la adaptación a las necesidades individuales del cliente, bajo unas condiciones de mercado en constante evolución.

Ambos socios se complementan con sus habilidades suplementarias, no sólo por su presencia geográfica en el mercado sino también por sus capacidades tecnológicas: Framatome era el mayor fabricante mundial de elementos combustibles y contaba con un amplio mercado nacional en el sector de los reactores de agua a presión, una fabricación propia de componentes pesados y una vasta experiencia en los mercados en crecimiento de los EEUU y Asia. Siemens proporcionó a la empresa conjunta sus competencias en el ámbito de la construcción “llave en mano” de centrales nucleares, toda su tecnología orientada a los reactores de agua a presión, los de



agua en ebullición y los destinados a la investigación, así como unos amplios conocimientos especializados en los ámbitos de la electricidad y de la técnica de instrumentación, así como en la tecnología de los materiales. Además, ambos socios poseían, con anterioridad a la fundación de la empresa conjunta, una amplia competencia tecnológica en el mercado de centrales nucleares en la Europa del Este –no en vano, han realizado numerosos proyectos en años anteriores como socios de consorcio–.

AREVA, PILAR ESENCIAL DE LA INDUSTRIA NUCLEAR EUROPEA

Con la unión de las habilidades complementarias de la empresa en Francia, Alemania y en los EEUU, que tienen sus raíces comunes en el desarrollo conjunto del reactor EPR y en los numerosos proyectos de modernización realizados en el seno del consorcio de gran exigencia técnica en el transcurso de las dos últimas décadas, AREVA se ha convertido en un pilar esencial en la evolución futura de la industria nuclear. La

empresa está firmemente decidida a jugar un papel principal en la revitalización del mercado mundial de la energía nuclear. Para alcanzar este objetivo, se debe garantizar la máxima ocupación laboral y considerar la opción de la energía nuclear como una fuente de energía segura, rentable y respetuosa con el medio ambiente de la que puedan hacer uso las generaciones futuras.

Además de otras ventajas, la fusión de habilidades tecnológicas y de capacidades innovadoras adicionales ha aportado un nivel de gastos más atractivo para los clientes así como una presencia mundial más amplia y equilibrada asociada a una menor dependencia de las influencias políticas nacionales. La suma de todos estos factores da como resultado una posición de partida consolidable que – precisamente ahora – bajo las condiciones cada vez más duras de la industria nuclear permite aprovechar de manera eficaz la fusión de potenciales sinérgicos y proporcionar así al cliente una gran variedad tecnológica a partir de una sólida base económica.

The energy industry, which needs to meet the global energy and in particular the power demand of a world population that is continuously increasing – at present there are over 6.2 billion living on this Earth –, has for a few years now been undergoing fundamental change: In the wake of liberalization the course has been set for global competition.

The companies involved in the field of nuclear energy, both plant operators and suppliers, have also been impacted by this change. Besides internal programs to cut costs and enhance capabilities, corporate mergers at the national and international level are also playing a significant role. Companies will thus be able to tackle future challenges, with good prospects for nuclear energy as a cost-effective, environmentally friendly form of power generation.

In response to market trends the nuclear business activities of Framatome and Siemens were merged in early 2001 to form Framatome ANP, which now is an AREVA and Siemens company under the name of AREVA NP and is dedicated to the development and turnkey construction of nuclear power plants and research reactors as well as comprehensive engineering, electrical and I&C systems, plant services, modernization, fuel supplies and heavy component manufacture for many reactor designs, including those supplied by other vendors. The company is head-quartered in Paris with regional subsidiaries in Germany and the U.S. AREVA has a 66 percent stake and Siemens a 34 percent stake in AREVA NP.