

# María Teresa Domínguez

Presidenta de Foro de la Industria Nuclear Española  
President of Spanish Nuclear Industry Forum

Foro de la Industria Nuclear Española cuenta con más de cuarenta años de labor en la difusión de las actividades de industria nuclear, fomentando la educación y la formación en temas relacionados con esta fuente de energía.

María Teresa Domínguez, profesional de dilatada experiencia en el sector, especialmente en los campos de la seguridad nuclear y diseño de reactores avanzados, que fue también presidenta de la Sociedad Nuclear Española entre 2004 y 2006, asume la presidencia de Foro Nuclear en una etapa especialmente relevante para la energía nuclear en España. Potenciar la imagen pública de la energía nuclear a la sociedad será uno de sus objetivos prioritarios.



María Teresa Domínguez es Licenciada en Ciencias Físicas por la Universidad Complutense de Madrid. Desde 1974 desarrolla su actividad profesional en Empresarios Agrupados.

En 1992 fue nombrada responsable de licencia y seguridad para los proyectos de centrales avanzadas, y dos años después asumió la subdirección del departamento de Seguridad.

Desde 1997 es directora de IBERTEF, empresa participada al 50 por ciento por SENER y Empresarios Agrupados, creada para actividades de diseño de ITER en el contrato de EFDA.

En la reciente reorganización de Empresarios Agrupados el pasado enero de 2008, María Teresa Domínguez ha sido nombrada directora de Proyectos Avanzados, asumiendo la responsabilidad de la promoción comercial y el desarrollo de los proyectos nucleares avanzados y actividades de I+D+i, entre los que se encuentran el ESBWR, el proyecto ITER, así como todas las actividades relacionadas con Generación IV y fusión nuclear.

Es miembro de la Sociedad Nuclear Española desde 1980, entidad de la que ha sido presidenta durante el periodo 2004-2006.

El 21 de abril de 2008 es nombrada presidenta de Foro de la Industria Nuclear Española

*María Teresa Domínguez graduated with a degree in Physical Sciences from the Universidad Complutense of Madrid. Since 1974 she has developed her professional activity in Empresarios Agrupados.*

*In 1992 she was appointed as head of licensing and safety for the advanced plant projects, and two years later she became deputy director of the Safety Department.*

*Since 1997, she has been director of IBERTEF, a company created for ITER design activities under the EFDA contract in which SENER and Empresarios Agrupados hold 50% shares.*

*In the recent reorganization of Empresarios Agrupados in January 2008, María Teresa Domínguez was appointed as director of Advanced Projects and assumed responsibility for the commercial promotion and development of the advanced nuclear projects and R&D&I activities, including the ESBWR, project ITER, and all activities related to Generation 4 and nuclear fusion.*

*She has been a member of the Spanish Nuclear Society since 1980 and was president of the organization from 2004-2006.*

*On April 21 2008, she was appointed as president of the Spanish Nuclear Industry Forum.*

The Spanish Nuclear Industry Forum has been working for more than forty years in the dissemination of nuclear industry activities, promoting education and training in subjects related to this energy source.

María Teresa Domínguez, a professional with a long career in the sector, and especially in the fields of nuclear safety and advanced reactor design, and who was also president of the Spanish Nuclear Society from 2004 to 2006, has taken over as president of the Nuclear Forum at a particularly relevant time for nuclear power in Spain. Leveraging and conveying the public image of nuclear power to society will be one of her primary objectives.

## A NEW PROFESSIONAL CHALLENGE

María Teresa Domínguez became very familiar with the challenge involved in representing nuclear professionals and the labor of informing on the nuclear reality during her term as president of the SNE. The annual meetings in Logroño and Tarragona enabled her to share with the communication media the difficult task of making sure that society was informed about the proceedings of these congresses and the current situation of the nuclear industry. On the other hand, her extensive professional experience helps her to better understand and convey messages to the outside world.

In this sense, the president of the Nuclear Forum recognizes that her fundamental challenge "is to convey to the Administration and to society the information they need to better understand nuclear power and the capacities of the industry which the Forum represents. I hope that this helps to make decisions and make people feel more assured about our activities."

According to María Teresa Domínguez, "the Forum has an extraordinary taskforce that will continue to develop its customary training and publication activities, among others. In my opinion, nothing needs to be changed because it is being done perfectly."

"However, because of the current situation of nuclear power with the renewal of licenses, the government's



### UN NUEVO RETO PROFESIONAL

María Teresa Domínguez conoció bien el reto que implica representar a los profesionales del ámbito nuclear y las labores de la información de la realidad nuclear a lo largo de su presidencia en la SNE. Las reuniones anuales de Logroño y Tarragona le permitieron compartir con los medios de comunicación la difícil tarea de hacer llegar a la sociedad la información generada en estos congresos y la actualidad de la industria nuclear. Por otra parte, su amplia experiencia profesional contribuye a un mejor conocimiento y una buena transmisión de mensajes al exterior.

En este sentido, la presidenta de Foro Nuclear reconoce que su reto fundamental es "transmitir a la Administración y a la sociedad la información necesaria para que pueda conocer mejor la energía nuclear y las capacidades de la industria a la que representa desde Foro. Esto espero que ayude a la toma de decisiones y contribuya a que los ciudadanos se sientan más tranquilos con nuestras actividades.

Debemos transmitir a la sociedad la información necesaria para que pueda conocer mejor la energía nuclear ■

Para María Teresa Domínguez, "Foro tiene un equipo extraordinario de trabajo que continuará desarrollando sus actividades habituales, de formación y publicaciones, entre otras. En mi opinión, no hay que tocar nada porque se está haciendo perfectamente.

"Sin embargo, por el momento que vive la energía nuclear, con la renovación de licencias, con el anuncio por parte del Gobierno de una planificación en el horizonte de 2030 y por el rápido cambio de estrategia en Europa, sea necesario reforzar la misión de Foro de información y comunicación."

### LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

El Gobierno surgido de las recientes Elecciones Generales ha definido su estructura ministerial. Este momento de incorporaciones y nuevas responsabilidades en la Administración Central es, para la presidenta de Foro Nuclear, una oportunidad excelente. "Desde Foro queremos potenciar las relaciones institucionales con el Gobierno Central. Como plan de actuación, tenemos previsto visitar aquellos ministerios que están más relacionados con nuestra actividad como Medio Ambiente, Medio Rural y Marino, Industria, Educación, Economía e Innovación."

En el debate de investidura, el presidente del Gobierno indicó que, en materia de energía nuclear, España seguirá las líneas que marque la Unión Europea.

*We should convey to society the information it needs to better understand nuclear power ■*

announcement of a planning in the time frame of 2030 and the rapid change of strategy in Europe, the Forum's mission of information and communication will have to be strengthened."

### THE PUBLIC ADMINISTRATIONS

The Government voted into office in the recent General Elections has defined its ministerial structure. This moment of new members and responsibilities in the Central Administration is, for the president of the Nuclear Forum, an excellent opportunity. "From the Forum, we want to leverage the institutional relations with the Central Government. Our action plan is to visit those ministries that are more closely connected to our activity, such as Environment, Rural and Marine Affairs, Industry, Education, Economy and Innovation."

In the investiture debate, the president of the government said that, in matters of nuclear energy, Spain will follow the guidelines set by the European Union. "We understand that the Government, due to these recommendations of Europe, is considering nuclear power as a necessary option in the national energy mix. Therefore, it is important to us that all the heads of the ministries involved are well informed regarding the reality of nuclear power.

"Our industry is prepared to continue operating the power plants and even to launch specific actions with a view to new construction."

"Thanks to our collaboration in international programs, we know the new reactor designs and we have the latest tools, and we have evolved in matters of safety and licensing. We will make all this available to the Administrations to support their decision making processes."

### NUCLEAR POWER AROUND THE WORLD

The president of the Nuclear Forum says she is "completely optimistic about the future of nuclear power in the world.

"Do not forget that there are 35 nuclear power plants being built, and nuclear programs have not been discontinued. It is true that, in the space we move in – i.e. Europe and United States – they have been stopped, but I am totally optimistic about a relaunch. In the United States, the Department of Energy (DOE) program of 2010 is becoming consolidated, and there are now 21 sites where the construction of a new nuclear plant is being planned. In my opinion, it is an unstoppable program. Our relations with the United States in the nuclear field have been so close that I have no doubt that this will have a very positive influence.

"In addition, we have the winds from Europe behind us and they seem to have been well received by the Government, to consider nuclear power as an indispensable source of energy.

"Of course I am not so optimistic when I analyze when and how. In my opinion, we may be late in arriving because, in parallel to license renewal, we should be taking the necessary steps to make new plants feasible in a reasonable period of time. The business model, the planning and the costs require very in-depth studies."

### A NECESSARY GOVERNMENT PACT

The investments in a nuclear power plant project and the execution time mean that such a project is not viable without some minimum guarantees of continuity. In this respect, the president of the Nuclear Forum says she advocates a Government Pact between the political parties. Nuclear energy planning is long term affair, and that is practically incompatible with political decisions

“Entendemos que el Gobierno, debido a estas recomendaciones de Europa, está considerando contemplar la energía nuclear como una opción necesaria en el panorama energético nacional. Por ello, para nosotros es importante que todos los responsables de los ministerios implicados estén bien informados sobre la realidad de la energía nuclear.”

“Nuestra industria está preparada para continuar la operación de las centrales, e incluso, para iniciar acciones concretas encaminadas a nuevas construcciones.”

“Gracias a nuestra colaboración en programas internacionales, conocemos los nuevos diseños de reactores y disponemos de las últimas herramientas, así como la evolución en material de seguridad y licencia. Esto lo ponemos a disposición de las Administraciones como apoyo en su toma de decisiones.”

## LA ENERGÍA NUCLEAR EN EL MUNDO

La presidenta de Foro Nuclear se considera, sin ninguna duda, “totalmente optimista con relación al futuro de la energía nuclear en el mundo.”

No olvidemos que hay 35 centrales nucleares construyéndose, “los programas nucleares no se han parado.” En lo que atañe a nuestro entorno más próximo, que es Europa y Estados Unidos, es verdad que se pararon, pero soy totalmente optimista sobre su relanzamiento. En Estados Unidos, el programa del Departamento de Energía (DOE) de 2010 está consolidándose, y ya son 21 los emplazamientos en los que se está pensando para construir una nueva central nuclear. Se trata, desde mi punto de vista, de un programa imparable. Nuestra relación con Estados Unidos en el aspecto nuclear ha sido tan estrecha que no tengo ninguna duda de que influirá muy positivamente.

“Además, hay vientos favorables desde Europa que parecen haber sido bien recibidos por el Gobierno para contemplar la energía nuclear como fuente de energía imprescindible.”

“Ahora bien, no lo soy tanto al analizar cuándo y cómo. En mi opinión, podríamos llegar tarde, porque en paralelo a la renovación de licencias, deberíamos

estar iniciando pasos necesarios para hacer factible nuevas centrales en un plazo razonable. El modelo de negocio, la planificación y los costes requieren estudios muy profundos.”

## UN PACTO DE ESTADO NECESARIO

Las inversiones del proyecto de una central nuclear y su plazo de ejecución hace que no sea viable sin que existan unas mínimas garantías de continuidad. En este sentido, la presidenta de Foro Nuclear se manifiesta partidaria de un Pacto de Estado entre los partidos políticos. La planificación energética nuclear a largo plazo, y eso es prácticamente incompatible con decisiones políticas cambiantes cada cuatro años. En este pacto deberían participar también los agentes sociales, de tal forma que la toma de decisiones sea independiente de los gobiernos. Eso sería absolutamente necesario.

## LA ACTUALIDAD EN PRIMERA LÍNEA

El nombramiento de María Teresa Domínguez al frente de Foro de la Industria Nuclear Española coincidió con el incidente de la central de Ascó. Para ella, este reto se ha convertido en una oportunidad.

“Desde el primer día pensé que nos iba a reforzar, creo que así ha sido: el incidente no ha tenido impacto en el exterior, las barreras que tenemos en las centrales nucleares para que un fallo humano no tenga repercusión exterior han funcionado, el Consejo de Seguridad Nuclear y el operador de la central han actuado perfectamente, y sacaremos lecciones aprendidas. Uno de los pilares fundamentales de la seguridad nuclear es la incorporación de la experiencia operativa.”

“Quiero agradecer a la prensa la oportunidad que me ha dado de hablar del suceso de Ascó, y por la fiabilidad con la que ha transmitido estos mensajes. Estos primeros contactos con la prensa me han hecho reflexionar sobre todo lo que queda por aprender del mundo de los medios de comunicación en su responsabilidad por transmitir a la sociedad la realidad de lo que ocurre.”

## FORO NUCLEAR Y LA SOCIEDAD NUCLEAR ESPAÑOLA

María Teresa Domínguez recuerda con satisfacción su presidencia en la SNE. Por ello, su intención es establecer una “absoluta colaboración entre Foro Nuclear y la SNE para aunar esfuerzos. Mi idea es trabajar juntos, porque queda mucho por realizar y todas las fuerzas son pocas. Agradezco a la SNE primero, y a Foro Nuclear ahora, haber confiado en mí para esta labor.” ■



that change every four years. The social partners should also participate in this pact, so that decision making will be independent of the current government. That would be absolutely necessary.

## HEADLINE NEWS

The appointment of María Teresa Domínguez as head of the Spanish Nuclear Industry Forum coincided with the incident at the Ascó plant. In her opinion, this challenge has become an opportunity.

“From the very first day, I thought that it was going to strengthen us and I believe that has happened; the incident has not impacted the exterior, the barriers we have in the nuclear power plants to prevent a human failure from having exterior repercussions have worked, the Consejo de Seguridad Nuclear and the plant operator have acted with due diligence, and there are lessons to be learned. One of the basic foundations of nuclear safety is the incorporation of operating experience.”

“I want to thank the press for the opportunity it has given me to talk about the Ascó event and for the conscientious way in which it has conveyed these messages. Those early contacts with the press have particularly made me realize what is left to learn about the world of the communication media and their responsibility for reporting to society the truth of what happens.”

The Nuclear Forum and the Spanish Nuclear Society.

María Teresa Domínguez recalls with satisfaction her term as president of the SNE. Therefore, her intention is to establish “full collaboration between the Nuclear Forum and the SNE in order to join forces. My idea is to work together, because there is still a lot to be done and all the forces are too few. I thank the SNE first and the Nuclear Forum now for having trusted in me for this task.” ■

*There should be a social pact between the government, the opposition and the social partners on energy planning* ■

Debería existir un pacto social entre el gobierno, la oposición y los agentes sociales para la planificación energética ■