

Germán García-Calderón Romeo

Director Financiero y de Aprovisionamiento de Uranio de Enusa

El uranio es el combustible utilizado por una central nuclear en su proceso de producción eléctrica. Esta es, sin duda, una afirmación muy evidente.

Sin embargo, son muchos los aspectos que resultan desconocidos del proceso de abastecimiento y del mercado del uranio.

Para abordar los detalles de este tema, clave en el sector, viene a las páginas de Nuclear España el Director Financiero y de Aprovisionamiento de Enusa, Germán García-Calderón. Analizamos el mercado del uranio y sus reservas, sin dejar de lado el posible efecto de la crisis en esta materia prima y en el sector en su conjunto.

La formación industrial de nuestro entrevistado se complementa claramente con su especialización en el área económica, lo que le permite plantear estos temas con un enfoque especialmente interesante.



SITUACIÓN DE OLIGOPOLIO

Iniciamos la entrevista abordando un aspecto clave: el mercado del uranio. De la misma forma que la producción de energía de origen nuclear, el mercado del uranio es mundial, como lo afirma Germán García-Calderón. “Una de las características del mercado del uranio es su globalidad, en el que no existen mercados regionales, ni siquiera por continentes.

Sin embargo, si se divide en mercados distintos, en función de las tres partes que constituyen el proceso de elaboración: concentrado de uranio, conversión y enriquecimiento. El número de productores y fabricantes en estos tres mercados es muy reducido, por lo que podemos hablar de un oligopolio. Es un mercado poco transparente y poco líquido, ya que el número de compradores también es limitado y, por tanto, lo es el número de transacciones”.

EL URANIO

La materia prima como tal, el concentrado del uranio, presenta en la actualidad una situación que nuestro entrevistado califica como ‘peculiar’. “Las transacciones a largo plazo se realizan con referencia a un indicador de mercado, y este indicador de mercado no funciona porque no se realizan

Germán García-Calderón Romeo complementa en su actividad profesional las dos áreas de su formación. Ingeniero Industrial por la ETSII de la Universidad Politécnica de Madrid, es también Master en Economía y Dirección de Empresas por el IESE.

Su experiencia se enmarca en el área del combustible nuclear. Fue Director Financiero y de Control de ENUSA, empresa en la que posteriormente ocupó el cargo de Director Comercial, puesto que compaginó con el del Managing Director del European Fuel Group.

Ha sido también Director Financiero y Miembro del Directorio de EURODIF, así como responsable financiero de la Agencia Espacial Europea.

Germán García-Calderón ha sido presidente del Consejo de EURODIF, Vicepresidente del World Nuclear Fuel Market Association, vocal de la Cámara de Comercio Franco-Española de París, y Consejero de la empresa minera COMINAK.

Desde 2001 es Director Financiero y de Aprovisionamiento de uranio de Enusa Industrias Avanzadas. Además, es Vicepresidente del Consejo de EURODIF y Miembro del Comité Consultivo de EURATOM.

transacciones a precios fijos. En este momento existen iniciativas en este sentido en el sector, con objeto de resolver esta anomalía.

“En cuanto al precio ‘spot’ del concentrado de uranio, su funcionamiento y comportamiento es muy parecido al de cualquier otra ‘commodity’ o producto

indiferenciado. Por ejemplo desde el inicio de la crisis, los precios han ido bajando notablemente porque los propietarios del uranio, en muchos casos intermediarios financieros, se han visto obligados a vender con objeto de obtener la liquidez que es tan preciada en las empresas en estos tiempos”.



LA CONVERSIÓN Y EL ENRIQUECIMIENTO

En los mercados de la conversión y del enriquecimiento intervienen, fundamentalmente, los propietarios de las centrales nucleares y sus gestores. Por ello, no siguen esta dinámica ya que no están afectados por inversores financieros.

“En el caso del enriquecimiento –afirma el director financiero de Enusa– se están produciendo últimamente unas tensiones de precios al alza, ya que está habiendo un cambio tecnológico importante. Se están sustituyendo las instalaciones de enriquecimiento por difusión gaseosa, por otras de enriquecimiento por centrifugación. Esta transición requiere importantes inversiones y plantea alguna incertidumbre que tensiona los precios.

“En este mercado, paradójicamente y contrariamente a lo que pudiera parecer razonable, el producto no está integrado, las transacciones se realizan por sus tres componentes separadamente, y las compras de uranio ya enriquecido no representan más de un 3 por ciento del total”.

En este número de la revista se publica un artículo, realizado por Lourdes Guzmán, que aborda este mercado y donde se muestra y explica la evolución de los precios de los tres componentes.

En el coste total de la energía producida por las centrales nucleares, el impacto del incremento del coste del combustible es mínimo ■

LA VARIACIÓN EN EL PRECIO

En los últimos años, el precio final del uranio enriquecido ha crecido notablemente. “Esto se debe especialmente a la componente del concentrado de uranio, cuyo precio se ha llegado a multiplicar por 10. Sin embargo, considero especialmente relevante destacar que en el conjunto del coste total de una central nuclear, el impacto de este incremento es mínimo ya que el coste del combustible representa del orden de un 10 por ciento del coste total de la producción eléctrica de origen nuclear”.

No podemos dejar de pedir al director financiero de Enusa una previsión de precios a futuro. Sin embargo, su respuesta es clara. “En este mundo en el que cada vez es todo más inesperado, hacer predicciones no tiene mucho sentido. Yo soy de los que piensa, como Galbraith, que hay dos tipos de personas que predicen; por un lado están las que no saben, y por otro las que no saben que no saben”.

LAS RESERVAS

España, a través de Enusa, está integrada en diversas entidades relacionadas con el uranio. “Enusa participa financieramente en una importante mina de uranio en la República del Níger, que abastece del orden de un 15 por ciento de las necesidades de las centrales españolas. Además, también participa en el Consorcio Europeo de Enriquecimiento de Uranio EURODIF con sede en París, y cuya fábrica situada en Tricastin en el sur de Francia tiene capacidad para abastecer entre el 20 y el 25 por ciento de las necesidades mundiales de servicios de enriquecimiento”.

Uno de los aspectos que más preocupa a los países es la alta dependencia de fuentes energéticas como el petróleo,

cuya producción está concentrada en pocos países. Esta situación es distinta cuando hablamos de la explotación de las minas de uranio, que están presentes en diversos países. “Los que cuentan con mayores reservas, por orden de importancia, son Australia, Kazastán, Rusia, Canadá, Sudáfrica y Estados Unidos”.

En un momento en el que se habla claramente de un renacimiento de la energía nuclear, y cuando algunos países tienen ya ambiciosos programas de construcción de centrales, surge la duda de si esas reservas serán suficientes. “En el mundo existen reservas descubiertas suficientes para abastecer de uranio el parque actual de centrales, por un período de más de 80 años. Además, según vaya materializándose el renacimiento nuclear, y mostrando la necesidad de mayores cantidades de uranio, el aumento de inversiones en exploración obtendrá unos resultados positivos como se ha visto que es el caso de todas las materias primas. Aquí podemos aplicar el principio evangélico de “buscad y hallaréis, porque el que busca halla”.

“En relación con este tema de las reservas, hay un artículo de Francisco Tarín en esta revista que aclara sobradamente lo que estoy comentando. Las posibles dificultades en el desarrollo del renacimiento nuclear no vendrán por escasez del uranio; sus dificultades estarán más relacionadas con la aceptación pública, la estabilidad regulatoria y las condiciones financieras”.

Con relación a la producción de uranio en España, nuestro país mantuvo una importante actividad de explotación de minas de uranio, que en la actualidad es inexistente, fundamentalmente por razones económicas. “Aunque en cuestiones mineras nunca se puede estar seguro al 100 por cien, dado que siempre hay nuevos métodos de exploración cada vez más sofisticados, por el conocimiento de las reservas que tenemos se puede decir que a los precios actuales de largo plazo no se justifica una explotación económica en España. Hay en el mundo muchas minas bastante más ricas y con condiciones de explotación muy superiores a las de las reservas en España”.

LA CRISIS Y LA ENERGÍA NUCLEAR

En una entrevista con un claro enfoque económico, no podemos dejar de hacer referencia a la actual crisis en la que estamos inmersos; una crisis que, como afirma Germán García-Calderón, tiene componentes muy diversos.

“La crisis que actualmente padecemos, que empezó siendo inmobiliaria, luego pasó a ser financiera que desembocó en crisis económica, y que en estos momen-

tos es un compendio de las tres, como todo el mundo sabe es, además de inesperada, grave, profunda y desconocida, y sus efectos serán importantes aunque no se sabe muy bien cómo van a afectar a los distintos sectores de actividad.

“La energía nuclear es especialmente competitiva para producir energía eléctrica. Sin embargo, es más vulnerable que otras en cuanto a la inversión que requiere, que es muy elevada y con un amplio plazo de recuperación. Ambos parámetros son especialmente importantes en esta situación de crisis, y actúan de forma negativa para la energía nuclear. Todavía es pronto para saber su impacto real pero, aunque hay que ser siempre optimistas, tampoco debemos engañarnos”.

UN ENFOQUE DIFERENTE

Este análisis desde la perspectiva económica le lleva a nuestro entrevistado a plantear un punto de vista distinto sobre las razones que llevaron a una paralización de los programas nucleares en la década de los años ochenta.

“Siempre se ha pensado que el drástico parón nuclear en el mundo, cuyo punto de partida tuvo lugar a finales de los setenta, fue debido al accidente ocurrido en la central norteamericana de Three Mile Island en 1979, ayudado posteriormente por el accidente en la central de Chernobil.

“Sin embargo, puede haber otra lectura en clave económica, y que yo en particular considero de mayor importancia. Precisamente después del accidente de 1979, se entró en una crisis económica mundial que duró varios años, en la que el coste del dinero se disparó haciendo poco interesantes las inversiones intensivas en capital. Los tipos de interés en el mundo llegaron a alcanzar el 20 por ciento, y durante muchos años se mantuvieron por encima del 7 por ciento. Esto para las empresas eléctricas tuvo que ser muy disuasorio a la hora de invertir en proyectos nucleares. Además, también influyeron agravando la situación un incremento de costes con respecto a los presupuestos iniciales y una regulación crecientemente .

“Por otro lado, se hizo frente a la nueva demanda de energía con medidas de ahorro energético. Curiosamente, el

El renacimiento de la energía nuclear ha coincidido con la época del coste del dinero más bajo de la historia ■



renacimiento que tiene lugar de la energía nuclear en estos momentos, además de coincidir con un alto crecimiento de la demanda eléctrica y de una sensibilización por el cambio climático, ha coincidido con la época de coste del dinero más bajo de la historia”.

UN MENSAJE DE OPTIMISMO

Los cambios empresariales que se producen por efecto de la crisis, especialmente en el sector financiero, y que hace unos meses eran inimaginables, van a continuar siendo de gran envergadura en opinión del García-Calderón, para quien “en el sector nuclear tienen también un reflejo. Las necesidades de liquidez de los ‘hedge funds’ que intervinieron en compras de concentrados en los años anteriores, haciendo llegar los precios del uranio a máximos históricos, les está forzando a vender, lo que ha producido una bajada tan rápida como la anterior subida.

“Por otro lado, el gran número de ‘empresas júnior’, más de 300, que habían iniciado la exploración de uranio y en algunos casos incluso una incipiente explotación minera como consecuencia de los altos precios alcanzados, están actualmente fusionándose, desapareciendo o siendo adquiridas por los productores establecidos”.

La industria nuclear no es ajena a los movimientos económicos y financieros. “En la prensa leemos continuamente informaciones sobre nuevas operaciones empresariales debidas a las bajadas de los valores bursátiles de empresas, y animadas por ventas que se realizan con objeto de obtener liquidez. Esto aplica a todo tipo de empresas y, por supuesto, incluye a las de la industria nuclear internacional”.

“Aunque el Presidente de Estados Unidos, Barak Obama, probablemente hubiera ganado las elecciones en otras

circunstancias, el claro distanciamiento en la intención de voto respecto de su competidor McCain se produjo precisamente cuando la crisis se hizo evidente. En mi opinión, su elección va a tener un claro impacto en la energía nuclear, aunque también es importante reconocer que los elogios que ha expresado acerca de las energías renovables no deben ser considerados como negativos para la industria nuclear ya que, sin duda, ambas energías son complementarias”.

A pesar de un panorama que no parece demasiado optimista, Germán García-Calderón quiere dejar un mensaje positivo. “Es oportuno decir que hay expertos que consideran que la construcción de centrales nucleares puede ayudar a salir de la crisis, porque incide muy positivamente en la creación y la mejora del empleo, así como en la competitividad de las empresas y del país. Esta es una realidad que debe tenerse en consideración”.

“Además, en la situación actual lo mejor que todos y cada uno podemos hacer para ayudar a salir de la crisis es desempeñar nuestro trabajo lo mejor lo posible cada día, no abrumarnos por las malas noticias -pues van a continuar por un tiempo- y estar preparados para cuando amaine el temporal”.

Lo mejor que todos y cada uno podemos hacer para ayudar a salir de la crisis es desempeñar nuestro trabajo lo mejor posible cada día ■