

Eduardo Montes Pérez del Real

Presidente de Unesa

Eduardo Montes es ingeniero industrial por la Universidad Politécnica de Madrid y Máster en Alta Dirección por IESE.

En 1975 se incorporó a Siemens como ingeniero de diseño electrónico, y posteriormente desarrolló su actividad en P.A. Technology (Cambridge, UK)

En 1987, siendo director de Marketing de Nuevos Productos en Standard Eléctrica, dirigió el Gabinete Técnico de la Presidencia de Eureka. Posteriormente ingresó como director general adjunto en el Centro de Desarrollo Tecnológico e Industrial del Ministerio de Industria (CDTI).

Entre 1988 y 1993 fue director general y miembro del Comité de Dirección de Alcatel y entre 1993 y 1995 fue presidente y consejero delegado de GEC Alsthom Transporte.

En 1995 fue nombrado vicepresidente y consejero delegado de Siemens, S.A., y en 2000 se hizo cargo de la Presidencia de la Región Suroeste de Siemens en Europa, cargo que compagina con el presidente de Siemens S.A. - tras su nombramiento en el 2002 - y presidente del Grupo Siemens en España.

En 2006 se incorporó al Managing Board de Siemens AG como vicepresidente Senior y es nombrado CEO de la División de Comunicaciones, manteniendo la Presidencia del Consejo de Administración de Siemens, S.A., así como presidente de Siemens Enterprise Networks.

En 2008 nombrado presidente ejecutivo del Grupo FerroAtlántica, compañía del Grupo Villar Mir.

Hasta julio de 2009 trabaja como asesor ejecutivo del CEO de Siemens a nivel mundial.

En diciembre de 2010, fue nombrado presidente de Unesa.



UNESA

¿Qué aspectos destaca de la evolución de la Asociación en los últimos años?

Unesa es una asociación empresarial que tiene más de sesenta años de existencia y es, por tanto, un referente indispensable para comprender la situación del sector eléctrico español en cada momento. Es una institución que siempre ha sabido acomodarse a los cambios. En los últimos tiempos, como todo el mundo sabe, se ha producido una profunda reordenación del sector eléctrico español, de en torno a una veintena de agentes existentes en los años 80 que pertenecían a la asociación hemos pasado, en la actualidad, a cinco socios, tres de los cuales son empresas pertenecientes al IBEX 35 y tres de ellas, además, cuentan con una fuerte presencia de otras empresas energéticas del ámbito europeo. Este es el contexto en el que se sitúa la

asociación en los últimos años. Unesa va a necesitar una transformación que le permita afrontar los retos a los que se va a ir enfrentando el sector eléctrico español.

¿Cuáles son los retos a los que se enfrenta a corto y medio plazo?

Adaptarse, de un modo lógico y racional, a esta nueva realidad, fundamentalmente. Desarrollar iniciativas de comunicación para fomentar el diálogo de la industria eléctrica con los diferentes interlocutores sociales.

¿Qué acciones considera que deben ponerse en marcha para el buen funcionamiento y representatividad de Unesa?

Si tuviera que definirlo con una sola expresión diría "simplicidad y claridad del mensaje". Acercar el sector a la sociedad, a las instituciones. Hay un gran

desconocimiento de la realidad del sector eléctrico español.

¿Cuáles son las principales reivindicaciones que la asociación plantea a las Administraciones Públicas?

Más que de reivindicación me parece que lo que corresponde es hablar de trabajo. Nuestra misión principal siempre ha sido y será ofrecer a la sociedad un servicio eléctrico fiable, seguro y de calidad. Para ello, de modo necesario hay que hacer hincapiés en que el precio final de la electricidad recoja todos los costes reales y, consecuentemente, que el conocido déficit tarifario desaparezca. Por otro lado, debemos seguir trabajando con los reguladores, pero también con todos los sectores implicados, en retos tan importantes como el desarrollo de una mayor liberalización, en cuanto se refiere a las políticas de eficiencia y

ahorro energético, el diseño del modelo energético que se quiera dejar a las nuevas generaciones, etc.

SECTOR ELÉCTRICO

El consumo de electricidad es un claro indicador de la situación económica de un país. A lo largo de 2010, se produjo un incremento de la demanda eléctrica del 3%, cifra que contrasta con el progresivo descenso sufrido en 2009. ¿Considera que los datos recientes pueden calificarse como optimistas?

Un crecimiento del 3% anual como el experimentado por el consumo eléctrico en España en el año 2010, permite decir que se ha comenzado a superar el nivel registrado por la gran caída del consumo en el año 2009. Tenga en cuenta que en el año 2010 se ha tenido un consumo eléctrico similar al del año 2006; esto nos da idea del desfase que se ha producido como consecuencia de la crisis económica que tan seriamente está afectando a España. Pero conviene tener en cuenta, además, que en el pasado año el consumo eléctrico ha crecido a un ritmo mucho mayor que el del PIB, aunque en estos momentos es difícil asegurar que tal diferencia pueda mantenerse en el 2011.

¿Cómo evolucionará el sector a corto plazo?

En nuestra opinión, el aumento del consumo eléctrico del año 2010 ha sido motivado principalmente por la recuperación de la industria gran consumidora de energía. Como tal, esta es una señal positiva pues, si continúa tal comportamiento, tendrá un efecto de arrastre para el resto de la industria, el transporte, el comercio y los servicios. Por eso, creo que se puede decir que, en base al ritmo del consumo eléctrico, estamos en la senda de la recuperación, aunque con una intensidad que, siendo positiva, es todavía difícil de evaluar. En este contexto, cabe

Unesa va a necesitar una transformación que le permita afrontar los retos a los que se enfrentará el sector eléctrico español desarrollando iniciativas de comunicación para fomentar el diálogo de la industria eléctrica con los diferentes interlocutores sociales. ■



esperar que la recuperación del consumo eléctrico siga una senda gradual positiva y que probablemente se tarde en volver a una tendencia consolidada.

Con relación al incremento en la tarifa, ¿cuáles son las razones que la asociación traslada a los consumidores, especialmente en un escenario de crisis como el actual?

Como sabe, la subida tarifaria lo único que ha hecho es repercutir algo a los consumidores el coste del suministro, y solo en parte, porque las tarifas ya arrastran y aún siguen generando un importante déficit. El 45,6% de la factura eléctrica corresponde propiamente a la energía eléctrica consumida. El resto son conceptos internalizados de política energética e impuestos. Ahora bien, también es preciso recordar la existencia del bono social que da cobertura a unos cinco millones de clientes, aunque hasta la fecha se han acogido unos tres millones. Y, en cualquier caso, nunca está de más recordar que, también en tiempos de crisis, resulta importante que las señales económicas sean las correctas para que no se consuma más de lo necesario.

COLABORACIÓN INTERNACIONAL

Las empresas eléctricas españolas tienen una destacada presencia en los mercados internacionales. ¿Qué líneas de colaboración tiene en marcha Unesa con instituciones similares en el mundo?

Desde sus inicios Unesa colabora estrechamente con distintas asociaciones eléctricas europeas, a través de Eurelectric. Además, existe un convenio de colaboración con las asociaciones portuguesa, italiana y francesa, con las que celebramos conjuntamente una convención anual. Por otro lado, mantenemos muy buenas relaciones de colaboración, con el Edison Electric Institute (EEI), que representa aproximadamente el 75% de la industria eléctrica americana, y una presencia muy activa en los países iberoamericanos.

¿En qué organismos está representada la asociación, y qué actividades llevan a cabo?

Le adelanto que la relación es amplísima, en la medida que Unesa está representada en la mayoría de los organismos internacionales que abordan

El 45,6% de la factura eléctrica corresponde propiamente a la energía eléctrica consumida. El resto son conceptos internalizados de política energética e impuestos. ■

temas relacionados con el sector eléctrico. Tenemos una presencia relevante en Eurelectric, la asociación que representa los intereses comunes de la industria eléctrica europea y de sus asociados y afiliados de todo el mundo, que funciona como único portavoz de la industria eléctrica europea ante las instituciones comunitarias, y como centro de estudios de carácter estratégico y experto. También en el ámbito europeo, participamos en el Business Europe, que es el portavoz oficial de las asociaciones empresariales ante las instituciones de la Unión Europea. Su objetivo primordial es promover los intereses profesionales comunes de las empresas representadas. En este mismo ámbito comunitario tenemos, además, presencia en el Comité Económico y Social Europeo (CESE), que es una institución de carácter consultivo, que representa los intereses de la sociedad civil y en el que prestamos una atención especial al transporte y la energía, así como a las relaciones exteriores y a la Comisión Consultiva de Mutaciones Industriales (CCMI).

Por otro lado, en Latinoamérica trabajamos en el seno de la Comisión de Integración Energética Regional (CIER), que es una asociación regional que agrupa como miembros de pleno derecho a 198 empresas eléctricas de los 10 países miembros de América del Sur, y como miembros asociados a seis empresas de Portugal, Francia, México, Reino Unido, Canadá y España, entre ellas Unesa en representación de las empresas eléctricas españolas. Conviene recordar que desde su creación en 1964, esta organización iberoamericana es el foro natural para el intercambio de informaciones, conocimientos y experiencias de interés para los sectores eléctricos de la región, así como el impulsor de proyectos de integración multinacional.

En lo que respecta al área nuclear en particular, mantenemos estrechas relaciones tanto con organizaciones europeas como norteamericanas que agrupan centrales nucleares o empresas eléctricas con intereses nucleares: las primeras por razón de proximidad y ámbito de influencia y las otras por razones de similitud tecnológica y de regulación. Mencionaremos a Eurelectric (con su grupo nuclear) y a *European Nuclear Installations Safety Standards Initiative* (ENISS) (bajo el paraguas de Foratom) en el contexto europeo, a *Nuclear Energy Institute* (NEI) y a *Electric Power Research Institute* (EPRI), en EEUU. Las líneas de colaboración son las ya mencionadas: intercambio de información y colaboración en los ámbitos tecnológico y regulatorio. Aparte de esto, existen contactos puntuales en función de las necesidades de cada momento, con otras asociaciones de centrales nucleares o empresas eléctricas con intereses nucleares como USA (*Utilities Services Alliance*, de EEUU); *Swiss Nuclear*, en Suiza o VGB, en Alemania. Además, Unesa participa en grupos de trabajo de la Agencia de Energía Nuclear (AEN) de la OCDE y del Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA)



Ingeniería Informática Nuclear

INFORMÁTICA DE PROCESOS

MONITORIZACIÓN DE DATOS DE PLANTA
ANÁLISIS Y GESTIÓN DE SEÑALES
HERRAMIENTAS DE CÁLCULO
AYUDA EN LA OPERACIÓN
CUADROS DE MANDO

INFORMÁTICA DE GESTIÓN

GESTIÓN DOCUMENTAL
HERRAMIENTAS DE COMUNICACIÓN INTERNA
AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS E INFORMES
PORTAL DEL EMPLEADO
BUSINESS INTELLIGENCE

CIBERSEGURIDAD

SEGURIDAD PARA ENTORNOS CRÍTICOS
AISLAMIENTO DE REDES SENSIBLES (*Data Diode*)



CIC Buenas ideas. Mejores soluciones

Visítenos www.cic.es o contáctenos soluciones@cic.es



PCTCAN Parque Científico Tecnológico de Cantabria C/ Isabel Torres
nº 3 · 39011 Santander. Paseo de la Castellana nº 123 Esc. Izq. 1ªA ·
28046 Madrid. Tel.: 91 417 44 63 · Tel.: 902 269 017 · Fax: 902 269 117

SECTOR NUCLEAR

De acuerdo con los últimos datos de Unesa, la producción nuclear alcanzó en 2010 el 20% del total, un año que el sector califica como excelente en lo relativo a factores de carga y de operación. Por otra parte, las empresas eléctricas españolas están apostando por la energía nuclear en otros países del mundo. ¿Qué aspectos destaca de la producción nuclear en España?

La producción nuclear española se mantiene en niveles promedios similares desde hace años y ronda los 60 TWh/año de energía bruta, siendo 2010 un año particularmente satisfactorio como usted indica. Desde sus orígenes ha venido acomodando tanto incrementos de potencia como bajas (casos de Vandellós I y de CN José Cabrera). Lógicamente, el incremento continuo de potencia instalada de otras tecnologías durante los últimos años (ciclos combinados en su momento y renovables, últimamente) y la no construcción de nuevas centrales nucleares, ha hecho decrecer la contribución relativa de la producción de origen nuclear al total desde valores superiores al 30% en los comienzos hasta valores cercanos al 20% más recientemente. Y no pensamos que deba disminuir más. Como ya sabemos, uno de los valores fundamentales de la producción nuclear es aportar estabilidad al sistema eléctrico en su conjunto, tanto desde el punto de vista técnico como desde el punto de vista de los precios. Un mix energético adecuado que sea capaz de responder a las exigencias técnicas, económicas y medioambientales, debe contar con producción nuclear y así lo están entendiendo cada vez más países.

El histórico buen comportamiento del parque nuclear español es debido a varios factores pero destacaría tres de ellos: la competencia de nuestros profesionales y la capacitación de la industria española, reconocidas ambas internacionalmente además de las continuas inversiones por parte de los propietarios de las centrales. En este "saco" no debemos olvidar tampoco al CSN y a sus profesionales que, con su actuación, contribuyen al buen comportamiento de nuestras instalaciones.

Un mix energético adecuado debe contar con producción nuclear y así lo están entendiendo cada vez más países. ■



¿Cuál es el papel que, en su opinión, debe tener la nuclear como fuente energética?

Lo he mencionado antes. La estabilidad que proporcionan las centrales nucleares al funcionamiento del sistema es difícilmente sustituible. La contribución de la producción nuclear al triángulo formado por la garantía de suministro, la eficiencia económica y la sostenibilidad medioambiental, la hacen necesaria. Existen otros valores añadidos, no específicamente vinculados a su condición de fuente energética, de entre los que quiero destacar su elevado contenido tecnológico. Especialmente en el contexto económico y social presente, este aspecto debe valorarse en toda su dimensión. Un tejido tecnológico de empresas y profesionales lo más tupido posible, es una garantía de futuro para el empleo de calidad y la competitividad de un país.

Teniendo en cuenta que países como EEUU han fijado la vida de una central en un mínimo de 60 años, ¿considera que Garoña debe mantener su operación más allá del plazo fijado por el Gobierno?

Esa es la posición que mantenemos no sólo nosotros sino otras instancias de la sociedad. Es una decisión que no se ha basado en criterios técnicos, ya que no se ha tenido en cuenta el informe favorable del CSN, ni está en línea con los tres principios básicos antes apuntados que deben satisfacerse simultáneamente (garantía de suministro, eficiencia económica y sostenibilidad), ni desde luego

es el momento económico-social, como todos sabemos.

Como usted apunta, la tendencia internacional va justo en sentido contrario. Usted me habla de las extensiones de licencia en EEUU hasta los 60 años pero es que ya están hablando de ir más allá –"life beyond 60", como ellos lo llaman. En la actualidad casi del 60% del parque norteamericano tiene ya concedida la licencia hasta los 60 años, 22 centrales la han solicitado y están a la espera de la concesión y 16 piensan solicitarla llegado el momento, lo cual constituye la práctica totalidad del parque.

Recordemos además, que el sistema de renovación de autorizaciones de explotación vigente en nuestro país no fija un límite absoluto para la vida de las centrales nucleares. Sus condiciones de explotación y previsiones se revisan profundamente cada 10 años (además de hacerlo permanentemente a través de inspecciones e indicadores) y el CSN impone las condiciones técnicas para proseguir la operación. En muchos países es el propio regulador el que emite la autorización tras su propio informe favorable pero aquí el Gobierno se reserva la decisión final.

Para dar algún dato específico me referiré a que la central nuclear de Santa Mª de Garoña ha mantenido durante la última década unos factores de disponibilidad promedio superiores al 90% y sus propietarios (Endesa e Iberdrola) han aprobado unas inversiones anuales del orden de un promedio de 16 millones de €/año. ■