

BALDOMERO NAVALÓN

DIRECTOR DE GENERACIÓN DE IBERDROLA PARA EUROPA CONTINENTAL
GENERATION DIRECTOR OF IBERDROLA FOR CONTINENTAL EUROPE



El sector eléctrico se encuentra en un momento especialmente intenso. A una situación de crisis que se alarga en el tiempo, y que reduce las cifras de consumo a valores de hace una década, se une la aplicación de la reforma del sistema energético.

Para analizar esta realidad viene a las páginas de *Nuclear España* Baldomero Navalón, profesional con amplia experiencia en el campo de la energía, especialmente en el área hidráulica, y que en los tres últimos años ha podido conocer bien el sector nuclear y la SNE, a la que considera un ejemplo de buena gestión.

Baldomero Navalón es ingeniero de Caminos, Canales y Puertos por la UPM, especialidad hidráulica y energética.

Sus primeras experiencias profesionales se desarrollaron en proyectos de construcción de UICESA, la empresa constructora de la entonces Hidroeléctrica Española.

En 1994 pasó a ser responsable, ya en Iberdrola, de las centrales hidráulicas del río Tajo, con sede en Plasencia. En 1998 se trasladó a Salamanca para dirigir las centrales del río Duero y, en 2001, asumió la dirección de Generación Hidráulica de Iberdrola.

En 2011 fue nombrado director de Generación de la empresa eléctrica para Europa continental.

Es consejero de Nuclenor, vocal de la Junta de Administradores de CNAT y de ANAV y miembro del Consejo de Dirección de Foro Nuclear.

The electricity sector is in an especially intense moment. To a crisis situation that is extended over time and that reduces consumption figures to values of a decade ago is added the application of the energy system reform.

In order to analyze this reality, Baldomero Navalón comes to the pages of *Nuclear España*. He is a professional with broad experience in the field of energy, especially in the hydraulic area and who in the last three years has been able to get to know the nuclear sector and the SNE well, which he considers an example of good management.

Baldomero Navalón is a civil engineer through the UPM (Polytechnic University of Madrid), specializing in hydraulics and energy.

His first professional experiences were carried out in construction projects of UICESA, the construction company of Hidroeléctrica Española, as it was called then.

In 1994 he became a manager, now in Iberdrola, of the hydraulic plants of the Tagus River, with headquarters in Plasencia. In 1998, he moved to Salamanca, to direct the plants of the Duero River, and in 2001 he assumed the hydraulic generation management of Iberdrola.

In 2011 he was named Generation director of the electrical company for continental Europe.

He is an advisor of Nuclenor, a member of the Board of Governors of CNAT and of ANAV, and a member of the Governing Board of Foro Nuclear.

THE REFORM AND THE TARIFF DEFICIT

The current situation, undoubtedly, leads to referring to the reform of the sector promoted by the Government, which in the opinion of our interviewee has its origin in the tariff deficit.

In this regard, Baldomero Navalón affirms that "the misnamed reform of the electrical system is, in reality, a set of regulatory and fiscal modifications to try to solve a very specific problem which is the tariff deficit. This is the imbalance between the revenues of the sector and the real costs of the system. This balance has been negative year after year, which has generated a deficit that reaches 30,000 million Euros, that the Government has tried to enclose with this reform."

Although the forecast for the sector is that in 2014 the system will not generate a deficit, it is necessary to find a solution to the existing problem. For Iberdrola's Generation director, "the problem should have been solved with the participation of the three parties involved: the electric companies, the consumers and the State. Despite the fact that a Law was approved, according to which the State itself was going to contribute around 2,000 million Euros in the year 2013, the effort has finally gone to the other two involved parties, the electric companies and the consumers, since the State has not delivered the envisaged amounts."

THE ORIGIN

Baldomero Navalón is clear when he states that "we have been saying for a long time that the electric system cannot pay for an energy policy of the State. It is evident that the current model, developed over different legislatures, does not solve the problems and increases even more the generation costs."

This model has its origin in the European policy that focuses on fulfilling the objectives of emission reduction. The key is in the definition of the strategy to achieve

LA REFORMA Y EL DÉFICIT DE TARIFA

La actualidad lleva, indudablemente, a hacer referencia a la reforma del sector promovida por el Gobierno, que en opinión de nuestro entrevistado tiene su origen en el déficit tarifario.

En ese sentido, Baldomero Navalón afirma que “la mal llamada reforma del sistema eléctrico es, en realidad, un conjunto de modificaciones regulatorias y fiscales para tratar de solucionar un problema muy concreto como es el déficit de tarifa, que es el desajuste entre los ingresos del sector y los costes reales del sistema. Este balance ha sido negativo año tras año, lo que ha originado un déficit que alcanza los 30.000 millones de euros, al que el Gobierno ha intentado poner coto con esta reforma”.

Aunque la previsión del sector es que en 2014 el sistema ya no genere déficit, se hace necesario buscar una solución al problema existente. Para el director de Generación de Iberdrola, “el problema debería haberse resuelto con la participación de las tres partes implicadas: las empresas eléctricas, los consumidores y el Estado. A pesar de que se aprobó una ley, según la cual el propio Estado iba a aportar unos 2.000 millones de euros en el año 2013, finalmente el esfuerzo ha recaído en las otras dos partes implicadas, las empresas eléctricas y los consumidores, ya que el Estado no ha contribuido con las cantidades previstas”.

EL ORIGEN

Baldomero Navalón es claro al afirmar que “llevamos mucho tiempo diciendo que el sistema eléctrico no

puede pagar una política energética de Estado. Es evidente que el modelo actual, desarrollado a lo largo de diferentes legislaturas, no soluciona los problemas e incrementa cada vez más los costes de generación”.

Este modelo tiene su origen en la política europea, que apuesta por cumplir los objetivos de reducción de emisiones. La clave está en la definición de la estrategia para alcanzar dichos objetivos y que, según indica nuestro entrevistado, “en España se ha hecho promocionando las energías renovables, aunque también podría haberse hecho fomentando la energía nuclear, que está exenta de emisiones”.

“El problema surge cuando se toma la decisión de establecer incentivos con una muy alta rentabilidad, sobre todo a las tecnologías fotovoltaica y termosolar, sin limitar la cantidad de megavatios sujetos a esos incentivos, lo que genera una burbuja y hace que el coste previsto por el Gobierno se multiplique por seis. Así, en estos momentos se pagan unos 6.000 millones de euros al año en primas a las energías renovables”.

LA SOLUCIÓN

Conocido el problema, es indispensable buscar una solución. “Si la política de Estado es promover un sistema renovable puntero en el mundo, su financiación debe provenir de los Presupuestos Generales del Estado, no del recibo del consumidor eléctrico”.

“Desde hace mucho tiempo en Iberdrola propugnamos que todas

TAXES FOR EACH TYPE OF ENERGY

Baldomero Navalón explains that “the taxes have been applied to all the types of generation, without taking into account the maturity or efficiency of the different technologies.”

The general tax rate is 7% on the revenues. In addition, the nuclear plants pay an additional tax for the generation of waste and spent fuel, and the hydraulic plants a production charge. Furthermore, the combined cycle gas and coal-fired plants pay a tax known as the ‘green cent’, and the wind and cogeneration are pending a new remuneration regime much lower than the current one.

“In short, it deals with collection instruments that establish taxes for technologies and distort the decisions on the investments to make, which put in danger the profitability of the plants constructed in recent years, such as the gas combined cycle and the wind plants or the security of the supply –Navalón affirms-. Moreover, the rate that has been set for the distribution business does not even cover the cost of capital, being insufficient for getting a return on the investments made and putting into question any regulated business.”

“For Iberdrola Generación, this increase in the taxes resulting from energy reform has meant, only in 2013, a figure of 500 million Euros. In addition, the company has paid another 500 million for the rest of the taxes.”

these objectives and that, as our interviewee indicates, “in Spain it was done by promoting renewable energy, although it could also have been done by promoting nuclear energy, which is exempt of emissions.”

“The problem arises when the decision is made to establish incentives with a very high profitability, -especially for photovoltaic and solar thermal technologies, without limiting the amount of megawatts subject to these incentives, which generates a bubble and makes the cost envisaged by the Government be multiplied by six. Thereby, at this time, about 6,000 million Euros per year are being paid in premiums to the renewable energies.”

THE SOLUTION

Knowing the problem, it is essential to seek a solution. “If the State’s policy is to promote a renewable system, a worldwide leader, then its financing should come from the General State Budgets, and not from the electricity consumer’s bill.”

“For a long time in Iberdrola we have advocated for all the external factors that are in the electric tariff, and that are not real costs of the electric supply, -generation, transportation, distribution and marketing-, be assumed by the General State Budgets.”

“In this way, we can continue being an advanced country in the field of emission reduction and we would guarantee the necessary supply security and reasonable electricity costs for the industry, the SMEs and the consumers, which today pay one of the highest electricity costs of Europe, that has hampered competitiveness and has contributed to the closing of numerous companies in recent years,” concludes Navalón.

THE ENERGY MIX

The composition of the energy basket must take into account different aspects, such as the guarantee of supply, safety, economic sustainability and respect for the environment.

All of this must also be aligned with the directives of the European Union and be adapted to the different situation of the electric demand, at present at the level of 2004 in our country.

Taking into account all these conditioning factors, for our interviewee the most appropriate mix is that which maintains the balance among all the technologies. “In



“En estos momentos se pagan 6.000 millones de euros al año en primas a las energías renovables”

las externalidades que están en la tarifa eléctrica, y que no son costes reales de suministro eléctrico –generación, transporte, distribución y comercialización–, sean asumidos por los Presupuestos Generales del Estado”.

“De esa forma, podríamos seguir siendo un país avanzado en el ámbito de la reducción de emisiones y garantizaríamos la necesaria seguridad de suministro a unos costes de electricidad razonables para la industria, las pymes y los consumidores, que hoy soportan unos precios eléctricos de los más elevados de Europa, que han lastrado la competitividad y contribuido al cierre de numerosas empresas en los últimos años”, concluye Navalón.

EL MIX ENERGÉTICO

La composición de la cesta energética ha de tener en cuenta diversos aspectos, como la garantía de suministro, la seguridad, la sostenibilidad económica y el respeto al medioambiente.

Todo ello ha de estar también alineado con las directrices de la Unión Europea y adaptarse a las diferentes situaciones de la demanda eléctrica, en la actualidad en niveles de 2004 en nuestro país.

Teniendo en cuenta todos estos condicionantes, para nuestro entrevistado el *mix* más adecuado es el que mantiene el equilibrio entre todas las tecnologías. “En los últimos años, hemos asistido a un despegue muy importante de las energías renovables, por ejemplo la energía eólica, que son volátiles y no predecibles en el tiempo –explica Navalón–. Eso origina un problema muy importante al sistema eléctrico, que tiene que estar dotado de otra energía de respaldo, normalmente los ciclos combinados de gas, que permita que cuando no haya producción eólica puedan absorberse esas variaciones arrancando centrales o parando cuando haya exceso de producción eólica, que en el caso de las plantas de carbón o las nucleares es muy costoso”.

“Por lo tanto, el *mix* adecuado debe incluir fuentes renovables maduras y eficientes, como la eólica, energía de punta, como la hidráulica, y energía de base, con gas, carbón y nuclear, que aportan estabilidad al sistema y garantía de suministro”.

En este sentido, “la nuclear es un aliado clave. Es segura, fiable, contribuye a la estabilidad de la red y a la garantía de suministro, es limpia y respetuosa con el medio ambiente. La nuclear es, claramente, una fuente energética imprescindible en el *mix*. Por otra parte, los ciclos combinados son otro elemento clave, puesto que su tiempo de respuesta es breve y ayudan a dar estabilidad al sistema ante la intermitencia de las fuentes renovables de la que antes hablábamos. Iberdrola,

“At this time, 6,000 million Euros are paid per year in premiums to the renewable energies”

recent years, we have witnessed a very important deployment of renewable energies, for example, wind energy, which are volatile and unpredictable over time –Navalón explains–. This causes a very significant problem to the electric power system, which has to be equipped with another back-up energy, normally of gas combined cycle systems, so that when there is no wind production these variations can be absorbed by starting up the plants, or stopping them when there is an excess of wind production, which in the case of the coal or the nuclear plants is very costly.”

“Therefore, the appropriate mix must include mature and efficient renewable sources such as wind, peak energy such as the hydraulic, as well as gas, coal-fired and nuclear energy, which provide stability to the system and guarantee its supply.”

In this regard, “nuclear energy is a key ally. It is safe, reliable, contributes to the stability of the network and to the guarantee of supply, it is clean and respects the environment. Nuclear energy is, clearly, an essential energy source in the mix. Furthermore, the combined cycle plants are another key element, since their response time is short and they help to give stability to the system with a view to the intermittency of the renewable sources that we spoke about. Iberdrola, along this line, has always been an example committed to a balanced mix between basic and peak energy.”

A VERY HIGH RELIABILITY

Another factor that is added to the analysis is the reliability that is demanded of the electric system and that, as Baldomero Navalón indicates, “is very high. The average supply interruption time that our distribution associates manage is of 55 minutes per year. The society does not admit failures in the electric supply, and this requires an over-sized system that allows confronting the peak demand times, which occurs in the hottest times of the summer or the coldest of the winter. But this implies that on the days of less consumption, which may be half the peak time, several plants are stopped and available for when they are needed. This has a cost, and for this reason it is very important to have a balanced mix among all the technologies,” he concludes.

ENERGY IN EUROPE

Europe is equipped with an energy mix that is supported significantly by fossil fuels, which in 2010 comprised 52.5% of the production. For Baldomero Navalón, “the gradual substitution of those fuels should be posed in the framework of a secure, reliable and low-emission mix, as well as the increase of European interconnections to alleviate possible reductions in gas supplies, as we have recently seen in Germany due to the Ukrainian conflict.”

In his opinion, “the European Union should define a common energy policy. Reliable sources of our electric sector recently advocated for the creation of a single European regulator that promotes a stable, predictable and harmonious framework, and which would without doubt allow reducing the price of energy.”

“Europe should assume that being the standard-bearer for the reduction of emissions, decarbonizing the electric plants and, at the same time, closing the nuclear plants is not viable, when in addition it does not have its own natural resources.”

With regards to Spain and the conflict of the gas coming from the Ukraine, our country has an important advantage, due to the high number of regasification plants that we have. “This makes use of entry of liquefied natural gas –Navalón affirms. If we had enough interconnections

LOS IMPUESTOS PARA CADA ENERGÍA

Explica Baldomero Navalón que “los impuestos se han aplicado a todos los tipos de generación, sin tener en cuenta la madurez o eficiencia de las distintas tecnologías”.

El gravamen general es del 7 % sobre los ingresos. Además, las centrales nucleares soportan un impuesto adicional por la generación de residuos y combustible gastado y las hidráulicas un canon a la producción. Además, los ciclos combinados de gas y las centrales de carbón han recibido un impuesto conocido como *céntimo verde* y la eólica y la cogeneración están pendientes de un nuevo régimen retributivo muy inferior al actual.

“En definitiva, se trata de instrumentos recaudatorios que establecen impuestos por tecnologías que distorsionan las decisiones sobre las inversiones a realizar, que ponen en peligro la rentabilidad de las centrales construidas en los últimos años, como los ciclos combinados de gas y las eólicas, y no tienen en cuenta el papel que cada una tiene, ya sea en la reducción de emisiones o en la seguridad del suministro –afirma Navalón–. Asimismo, la tasa que se ha fijado para el negocio de distribución ni siquiera cubre el coste de capital, siendo insuficiente para recuperar las inversiones realizadas y pone en cuestión todo el negocio regulado”.

“Para Iberdrola Generación, este incremento en los gravámenes derivado de la reforma energética ha supuesto, sólo en 2013, una cifra de 500 millones de euros. Adicionalmente, la empresa ha abonado otros 500 millones por el resto de tributaciones”.



en esta línea, ha sido siempre un ejemplo en la apuesta por un *mix* equilibrado entre energías de base y de punta”.

UNA ALTA FIABILIDAD

Otro factor que se añade al análisis es la fiabilidad que se exige al sistema eléctrico y que, como indica Baldomero Navalón, “es elevadísima. El tiempo medio de interrupción de suministro que manejan nuestros compañeros de distribución es de unos 55 minutos al año. La sociedad no admite fallos en el suministro eléctrico y eso exige un sistema sobredimensionado que permita afrontar las puntas de consumo, que se dan en las horas de más calor de verano o de más frío en invierno. Pero esto implica que en los días de menor consumo, que puede ser la mitad que en la hora punta, varias centrales estén paradas y disponibles para cuando haga falta. Eso tiene un coste y por eso es muy importante tener un *mix* equilibrado entre todas las tecnologías”, concluye.

LA ENERGÍA EN EUROPA

Europa está dotada de un *mix* energético que se apoya significativamente en los combustibles fósiles, que constituyeron en 2010 el 52,5 % de la producción. Para Baldomero Navalón, “debería plantearse la paulatina sustitución de esos combustibles en el marco de un *mix* seguro, fiable y bajo en emisiones de carbono, así como el incremento de las interconexiones europeas para paliar posibles reducciones de suministro de gas, como recientemente hemos visto en Alemania a causa del conflicto de Ucrania”.

En su opinión, “la Unión Europea debería definir una política energética común. Fuentes solventes de nuestro sector eléctrico recientemente abogaban por la creación de un regulador europeo único que promueva un marco estable, predecible y armónico, lo que sin duda permitiría rebajar el precio de la energía”.

“Europa debe asumir que ser el adalid de la reducción de emisiones, descarbonizar el parque eléctrico y, a la vez, cerrar las centrales nucleares es inviable, cuando además no se cuenta con recursos naturales propios”.

Con relación a España y el conflicto del gas proveniente de Ucrania, nuestro país cuenta con una ventaja importante, debido al alto número de plantas regasificadoras con las que contamos. “Eso nos convierte en puerto de entrada de gas natural licuado –afirma Navalón–. Si tuviéramos las suficientes interconexiones mediante gasoductos con Francia, podríamos estar exportando gas a Europa”.

En cuanto al mercado ibérico en el que se engloban España y Portugal, y que está bajo su responsabilidad, nuestro entrevistado indica que “está absolutamente integrado y funciona realmente como un mercado único en todo lo relativo a los reguladores y operadores. Aunque sigue habiendo precios diferentes, a lo largo del año el precio coincide en el 99 % de las horas”.

LA INVERSIÓN EN I+D

A pesar de la situación actual de bajo consumo, la tecnología no deja de

“If the State policy is to promote a leading renewable system in the world, its financing should come from the General State Budgets”

through gas pipelines with France we could be exporting gas to Europe.”

As for the Iberian market encompassing Spain and Portugal, and which is under his responsibility, our interviewee indicates that “it is fully integrated and actually functions as a single market in all matters relating regulators and operators. Although it continues to have different price, during the year the prices coincide in 99% of the hours.”

INVESTMENT IN R&D

Despite the current situation of low consumption, the technology does not stop evolving. In this regard, Baldomero Navalón affirms that “Iberdrola is aware of the importance of investing today in R&D&I to guarantee a better future, for the company, at the competitive level, and for its customers, as regards the improvement of the quality of the services provided.”

“For this reason, in the last decade Iberdrola has made a real investing effort in R&D&I, being a leader in this field. If we speak of figures, in 2013 the investment in this area was 159 million Euros, which signifies 10% more with respect to the previous year, and it has a portfolio of more than 150 R&D&I projects in all its business units and companies of the Group.”

The presence of Iberdrola in the world has also extends to the commitment to research. Our interviewee presents as an example the constitution of the technological R&D&I center on smart grids in Qatar, along with the State electricity company.

“Also in the last year, through its Inversiones Financieras Perseo fund, the company invested 15 million dollars along with General Electric and the risk capital fund Angelino Group in the U.S. company Stem, specialized in the development of energy storage systems, a subject that will be very important in the future, especially if we have variable sources of energy”, he indicates.

THE NUCLEAR SECTOR

The nuclear energy continues to be a basic element in the overall electricity production in Spain and Europe. With an installed potential of 7%, it generates in our country nearly 20% of the total production.

The Continental Europe Generation points out “Iberdrola has been involved, from its beginning, in a very direct manner with nuclear energy, which it is fundamental

THE DEMAND RECOVERS

The consumption of electricity is a variable that indicates the behavior of a country's economy.

According to the data contributed by Baldomero Navalón, at present the industrial demand, which represents 60% of the total, is having a sustained growth, which in some areas of the country reaches increases of 6%. Meanwhile, the service sector remains with flat consumption, and the domestic sector continues to decrease.

“If you take into account that at the beginning of the crisis, the first significant reductions in consumption were noted in the industrial sector (in some areas they reached 28%), while the services and domestic sectors took about two years to begin to destroy demand, we can expect that the recovery process is similar.”

“ Si la política de Estado es promover un sistema renovable puntero en el mundo, su financiación debe provenir de los Presupuestos Generales del Estado ”

evolucionar. En este sentido, Baldomero Navalón afirma que “Iberdrola es consciente de la importancia de invertir hoy en I+D+i para garantizar un futuro mejor, tanto para la compañía, a nivel competitivo, como para sus clientes, en referencia a la mejora de la calidad de los servicios prestados”.

“Por este motivo, en la última década Iberdrola ha realizado un verdadero esfuerzo inversor en I+D+i, siendo un referente en este campo. Si hablamos de cifras, en 2013 la inversión en esta área fue 159 millones de euros, lo que supuso un 10 % más respecto al ejercicio anterior, y cuenta con una cartera de más de 150 proyectos de I+D+i en todas sus unidades de negocio y compañías del Grupo”.

La presencia de Iberdrola en el mundo también alcanza a la apuesta por la investigación. Nuestro entrevistado pone como ejemplo la constitución del centro tecnológico de I+D+i sobre redes inteligentes en Catar, junto con la empresa estatal de electricidad.

“También en el último año, a través de su fondo Inversiones Financieras Perseo, la empresa ha invertido 15 millones de dólares junto a General Electric y el fondo de capital riesgo Angeleno Group en la empresa estadounidense Stem, especializada en el desarrollo de sistemas de almacenamiento de energía, un tema que será muy importante en el futuro, especialmente si tenemos fuentes variables de energía”, indica.

EL SECTOR NUCLEAR

La energía nuclear continúa siendo un elemento fundamental en el conjunto de la producción eléctrica en España y Europa. Con una potencia instalada del 7 %, genera en nuestro país cerca del 20 % de la producción total.

El director de Generación de Europa Continental señala que “Iberdrola ha estado implicada, desde sus inicios, de una manera muy directa con la energía nuclear, que es fundamental en su mix de generación. Y así lo demuestran las cifras: posee el 43 % de la potencia nuclear en España, está presente en todos los proyectos nucleares de nuestro país

y es la única compañía que apostó, en su día, por desarrollar en solitario un proyecto nuclear, el de Cofrentes, nuestra central más emblemática y nuestro buque insignia... y a las cifras de fiabilidad me remito”. Porque, reconoce con orgullo nuestro entrevistado, que, en el momento de celebrar esta entrevista, Cofrentes ha superado los cinco años de operación continuada sin paradas no programadas.

Por otro lado, la industria nuclear española está compitiendo con multinacionales en diferentes países. Ese proceso de internacionalización va, en muchas ocasiones, de la mano de una empresa como Iberdrola, presente en todo el mundo.

“Siempre que hemos consolidado nuestra posición en otros países, hemos abierto la puerta a la participación de nuestros colaboradores. De esta manera, apoyamos la internacionalización de la industria española, especialmente de la nuclear, que cuenta con empresas muy cualificadas que compiten en los mercados internacionales. En esta apertura tiene un papel muy importante Iberdrola Ingeniería y Construcción, que es una empresa puntera en el mundo, y la puerta de entrada a este sector de muchas compañías españolas”.

LA REFERENCIA NUCLEAR EUROPEA

Desde la perspectiva medioambiental, Baldomero Navalón destaca que “la suma de la generación nuclear con la hidráulica nos permite ser la empresa líder en Europa en bajas emisiones de CO₂. La cifra media de emisiones del parque perteneciente a Iberdrola es de un tercio con respecto a la media de otros parques en Europa, para lo que es vital la cuota nuclear”.

Las responsabilidades de nuestro entrevistado en Europa le permiten conocer bien la evolución del sector en este entorno. “Sin duda, a medio plazo la energía nuclear es necesaria, tanto en España como en el viejo continente. De hecho, encontramos países como Finlandia o Reino Unido que están construyendo nuevas centrales, con vistas a un futuro libre de emisiones”.

En cuanto a la decisión tomada por Alemania de abandonar la energía nuclear, Navalón afirma que este país “ha visto cómo disminuye su seguridad de suministro y se incrementan su dependencia energética, los precios de la electricidad y la contaminación ambiental, por el empleo de combustibles fósiles. Todo ello puede significar un importante riesgo de deslocalización de la gran industria alemana, contrariamente a lo que está ocurriendo en Estados Unidos, donde la expansión del shale gas está provocando el regreso de



in its generation mix. And this is shown by the figures: it owns 43% of the nuclear power in Spain, it is present in all the nuclear projects of our country and it is the only company that committed, in its day, to developing alone a nuclear project, that of Cofrentes, our most emblematic plant and our flagship... and I refer to the figures of reliability.” Our interviewee recognizes with pride that, at the moment of conducting this interview, Cofrentes has surpassed five years of continued operation without non-programmed stoppages.

On the other hand, the Spanish nuclear industry is competing with multinational companies in different countries. This process of internationalization often goes hand in hand with a company such as Iberdrola, present worldwide.

“Whenever we have consolidated our position in other countries, we have opened the door to the participation of our collaborators. In this way, we support the internationalization of Spanish industry, especially the nuclear sector, which has very qualified companies that compete in the international markets. In this opening Iberdrola Ingeniería y Construcción has a very important role, being the leading company in the world, and the gateway to this sector for many Spanish companies.”

THE EUROPEAN NUCLEAR LEADER

From the environmental perspective, Baldomero Navalón highlights that “the sum of the nuclear with the hydraulic generation allows us to be the leading company in Europe in low CO₂ emissions. The average emission figure of the park belonging to Iberdrola is a third of the average of other parks in Europe, for what nuclear share is vital.”

The responsibilities of our interviewee in Europe allows him to know well the evolution of the sector in this area. “Without doubt, in the mid-term nuclear energy is necessary, at Spain as well as in old Europe. In fact, we find countries such as Finland or the United Kingdom that are constructing new plants, with a view to an emission-free future.”

As for the decision made by Germany to abandon nuclear energy, Navalón states that this country “has seen how its supply security has diminished and its energy dependence, the prices of electricity and the environmental pollution have increased due to the use of fossil fuels. All of this can signify an important risk of delocalization of the great German industry, contrary to what is occurring

LA DEMANDA SE RECUPERA

El consumo de electricidad es una variable que indica el comportamiento de la economía de un país.

Según los datos aportados por Baldomero Navalón, en la actualidad la demanda industrial, que representa un 60 % del total, está teniendo un crecimiento sostenido, que en algunas zonas del país alcanza el 6 %. Mientras tanto, el sector servicios se mantiene con un consumo plano y el sector doméstico sigue bajando.

“Si se tiene en cuenta que al principio de la crisis las primeras reducciones significativas de consumo se apreciaron en el sector industrial (en algunas zonas alcanzaron el 28 %), mientras que el sector servicios y el doméstico tardaron unos dos años en empezar a destruir demanda, podemos esperar que el proceso de recuperación sea similar.”

sus industrias debido a la importante reducción de los costes energéticos”.

EL FUTURO DE GAROÑA

La central de Santa María de Garoña, de la que Iberdrola es propietaria al 50 % a través de Nuclenor, permanece sin actividad de producción desde diciembre de 2012.

Desde el punto de vista legal, Baldomero Navalón indica que “la central tiene una autorización de cese de actividad que es bajo la que se desarrolla su actividad actual previa al predesmantelamiento. Desde el punto de vista funcional, se mantienen todas las capacidades para que la planta pueda arrancar de nuevo”.

“La decisión del cese de actividad que tomó Nuclenor se produjo precisamente por la carga impositiva a consecuencia de la reforma energética de la que hablábamos al principio. El impuesto al combustible al que la planta tenía que hacer frente a principios de 2013 era de 153 millones de euros, frente a unos ingresos de 170 millones de euros, lo que hacía que dejara de ser viable económicamente. Y por esta causa se tuvo que parar la producción de una planta que siempre ha sido referencia en el sector por sus buenas prácticas y resultados, y modélica desde el punto de vista técnico y económico, salvaguardando a la vez los intereses de los trabajadores al evitar una entrada en pérdidas de la compañía”.

En estos momentos, con la modificación del Real Decreto del pasado mes de febrero, se abre la posibilidad de que una central que haya parado por motivos económicos tenga un año, desde la fecha de parada, para solicitar la renovación.

“El 40º Aniversario de la SNE es un claro ejemplo de cómo debe gestionarse este tipo de organizaciones”

“La decisión está en manos de su propietaria Nuclenor, quien valorará si la situación de ingresos futuros en el mercado es suficiente para soportar las nuevas cargas impositivas y las inversiones que requiera el regulador en materia de seguridad nuclear -indica Navalón-. Desde el punto de vista técnico, la central está perfectamente preparada para funcionar hasta los 60 años”.

LOS 40 AÑOS DE LA SNE

La Sociedad Nuclear Española alcanza, en 2014, sus 40 años de historia. Un hito que Baldomero Navalón califica como “un orgullo, especialmente teniendo en cuenta las dificultades por las que ha atravesado el sector. Sin duda, es una muestra de que el sector está vivo y con futuro y es también un claro ejemplo de cómo se debe gestionar este tipo de organizaciones”.

Con relación a la SNE y sus actividades, reconoce que le parece muy adecuado “el enfoque de divulgación a la sociedad, especialmente a través de las actividades de los Jóvenes Nucleares, de la Revista Nuclear España y de las Reuniones Anuales”.

En este sentido, afirma que “el sector tiene que ser capaz, y lo está haciendo ahora, de dar a conocer que hay una industria puntera a nivel mundial que es exportable, que es un ejemplo de ingeniería y de técnica bien hecha durante muchos años. Tenemos que ser capaces de contar lo que hacemos y tenemos, porque cuando la sociedad valore que tiene una industria tan importante, la percepción hacia la energía nuclear será más positiva”.

Baldomero Navalón finaliza con un mensaje de apoyo a la SNE y a todos sus socios: “Este aniversario es, sin duda, un síntoma de la buena salud del sector nuclear español, que ya ha vivido 40 años y al que le auguro muchos más. Para mí es una gran satisfacción esta efeméride porque constituye la prueba de la unidad del sector, de su espíritu de colaboración y un pilar fundamental para el desarrollo futuro de la energía nuclear en nuestro país”.

“The 40th anniversary of the SNE is a clear example of how this type of organization should be managed”

in the United States, where the expansion of shale gas is causing the industries to return due to the significant reduction in energy costs.”

THE FUTURE OF GAROÑA

The plant in Santa María de Garoña, of which Iberdrola owns 50% through Nuclenor, has been without production since December 2012.

From the legal viewpoint, Baldomero Navalón indicates that “the plant has an activity cessation authorization under which its current activity is being carried out prior to the pre-dismantling. From the functional point of view, all its capacities are maintained so that the plant may start up again.”

“Nuclenor’s decision to stop the activity was made precisely because of the tax burden as a consequence of the energy reform that we spoke of at the beginning. The fuel tax the plant had to confront at the beginning of 2013 was 153 million Euros, compared to revenues of 170 million Euros, which made it no longer economically feasible. And for this reason the production had to be halted of a plant that was always a leader in the sector for its good practices and results, and a model from the technical and economic viewpoint, safeguarding in turn the interests of the workers by avoiding the company entering in losses.”

At this time, with the modification of the past February Royal Decree, the possibility is opened for the plant that was stopped for economic reasons to have a year, from the date of the stoppage, to request the renewal.

“The decision is in the hands of its owner Nuclenor, who will assess whether the situation of future revenues in the market is sufficient to support the new tax burdens and the investments that the regulator may require regarding nuclear safety -Navalón indicates-. From the technical point of view, the plant is perfectly prepared to function for 60 years.”

THE 40 YEARS OF THE SNE

The Sociedad Nuclear Española completes, in 2014, 40 years of history. A milestone that Baldomero Navalón qualifies as “an honor, especially taking into account the difficulties through which the sector has gone through. Without a doubt, it is a sign that the sector is alive and has a future, and it is also a clear example of how this type of organization should be managed.”

In relation to the SNE and its activities, he recognizes as very appropriate “the dissemination focus of the company, especially through the activities the Jóvenes Nucleares, of the magazine Nuclear España and of the Annual Meetings.”

In this regard, he states that “the sector has to be capable, which it is doing now, of making it known that there is a leading industry on the worldwide level that is exportable, that is an example of engineering and of successful techniques during many years. We have to be capable of telling what we do and have, because when the society considers that it has an important industry, the perception towards nuclear energy will be more positive.”

Baldomero Navalón ends with a message of support to the SNE and all its members: “This anniversary is, without doubt, a symptom of the good health of the Spanish nuclear sector, which has existed for 40 years and which I predict will have many more. For me this anniversary is a great satisfaction because it constitutes proof of a unit of the sector, of its spirit of collaboration and a basic pillar for the future development of nuclear energy in our country.”