

Antonio CORNADÓ

PRESIDENTE FORO DE LA INDUSTRIA NUCLEAR ESPAÑOLA

Foro de la Industria Nuclear Española es una asociación empresarial que representa al 100% de la producción eléctrica de origen nuclear y al 85% de las principales empresas del sector a nivel nacional. Integra a más de 50 empresas con actividades comerciales en más de 40 países, que en su conjunto emplean a 27.500 personas. Cuenta con más de cincuenta años de trayectoria, apoyando la información al público y dando relevancia a la industria de nuestro país.

Con su presidente, Antonio Cornadó, analizamos la actualidad del sector nuclear español, la evolución de la opinión pública y la presencia de las empresas en los mercados internacionales.

LA OPINIÓN PÚBLICA Y EL MEDIOAMBIENTE

El interés por el cuidado del medioambiente es creciente en la opinión pública. Así lo indican las encuestas que lleva a cabo Foro Nuclear sobre la percepción en materia de energía. Para su presidente, "el tema ambiental es transversal, ya que no sólo tiene relación con la energía, sino con la vida de las personas y su desarrollo. Esta idea está calando en la opinión pública, como lo confirman los estudios recientes".

En este ámbito, la reciente COP21, que tuvo lugar en París a finales de 2015, ha avanzado en la asunción de compromisos en protección ambiental y cambio climático, y todo ello ha tenido un reflejo en la opinión pública. Para el presidente de Foro Nuclear, este encuentro ha tenido tres avances importantes. "Por un lado, se ha llegado a un acuerdo jurídico, lo que es una novedad importante respecto de otras ediciones. En segundo lugar, se han adherido nuevos Estados, ya son casi 200, algunos tan importantes en materia de emisiones como China, Estados Unidos o la India. Y también hay que destacar el compromiso económico suscrito, aunque habrá que ver cómo se concreta su implantación, lo mismo que el resto de los compromisos adquiridos".

Desde la perspectiva de la energía nuclear, el Acuerdo de París es neutro desde el punto de vista tecnológico, por lo que no existe ninguna restricción ni limitación para que los distintos países puedan utilizar en sus mix de generación las tecnologías que consideren más apropiadas, entre ellas la energía nuclear. Lo más significativo en su opinión es que ésta ha sido considerada como "una tecnología más en la lucha contra el cambio climático, sin discriminaciones, sin apriorismos, sin prejuicios. El hecho de que la tecnología nuclear forme parte del conjunto de tecnologías que están disponibles para los Estados en la lucha contra el cambio climático es un avance con respecto a la situación anterior".

LA IMAGEN DE LA ENERGÍA NUCLEAR

En las encuestas a las que hacíamos referencia que Foro Nuclear viene realizando desde 2004 se constata que el porcentaje de población que se muestra contraria a la energía nuclear en España es considerablemente mayor que la población a favor. A este respecto, el presidente aprecia que esta afirmación tiene matices, ya que los análisis de estos sondeos y nuestra propia experiencia nos indica

que "cuanta más información se aporta al público, mayor es su confianza y mejor su aceptación. Las encuestas evidencian que hay un amplio segmento de población que, con buena información, con datos y con razonamientos adecuados, es capaz de apoyar, o al menos admitir, una opción de generación eléctrica como la nuclear. Ese es el tipo de público al que debemos dirigirnos, para llevar el mensaje real del papel de la energía nuclear y acortar la distancia que existe entre la realidad y la percepción de nuestra actividad".

En este sentido, Antonio Cornadó indica que la comunicación y la opi-





COP21 ha considerado a la energía nuclear como un mecanismo más en la lucha contra el cambio climático, sin discriminaciones, sin apriorismos, sin prejuicios

nión pública constituyen la columna vertebral de Foro Nuclear. “De hecho, de las cuatro áreas importantes de actividad, tres están enfocadas a esta tarea: la propia comunicación y la relación con los medios; el mundo de la educación, que también es información, en el que hemos dado un salto importante con la puesta en marcha del ‘Rincón Educativo’; y los estudios técnicos, que nos permiten tener documentos, estudios, análisis rigurosos, a través de los que podemos canalizar mensajes, estar presentes en foros o dar argumentos sólidos al conjunto de la opinión pública”.

En su opinión, Foro Nuclear “tiene las capacidades, las herramientas, la experiencia y la y la responsabilidad para ser uno de los actores que lidere y coordine las acciones en materia de opinión pública. Es lo que nos piden nuestros socios y el conjunto de la industria.”

EL APOYO A LA INDUSTRIA ESPAÑOLA EN EL MUNDO

La industria nuclear española, en su conjunto, contribuye al buen funcionamiento de las centrales nucleares de nuestro país. Por otra parte, las empresas del sector están presentes

Antonio Cornadó es licenciado en Ciencias de la Información por la Universidad de Navarra. Se incorporó a Nuclenor en 1989 como Jefe de Relaciones Externas y portavoz, siendo nombrado director de Comunicación en 1997.

Entre 1999 y 2006 fue el representante español en el *Joint Information Committee* de Foratom-Sociedad Nuclear Europea. En 2010 fue designado como uno de los representantes de Unesa en el Comité Asesor del CSN en materia de información.

Desde 2008 es profesor invitado en el Máster de Comunicación Política y Corporativa en la Universidad de Navarra. Desde 2016 es miembro de su consejo asesor.

En marzo de 2013 fue nombrado presidente del Foro de la Industria Nuclear Española, cargo que compagina con el de Director de Comunicación de Nuclenor.

En octubre de 2012, la SNE le otorgó el Premio Otero Navascués de Comunicación, en el marco de la 39ª Reunión Anual.

en mercados internacionales desde hace décadas.

De hecho, el camino que están recorriendo ahora las empresas españolas de los distintos ámbitos industriales hacia el exterior lo emprendió la industria nuclear hace más de 30 años. Todo el sector nuclear, especialmente las industrias auxiliares, las de bienes de equipo y las ingenierías tuvieron que hacer un esfuerzo de reconversión muy importante, y ahora están viendo los frutos. "La industria nuclear está presente en más de cuarenta países, y cuenta con un gran prestigio por ser relevante cualitativamente, competitiva, puntera y consolidada internacionalmente. De hecho, nuestra industria crea 'marca país', retornos y empleo, y participa en muchos proyectos internacionales punteros", sostiene.

Como ejemplo de esta presencia internacional, cada vez más países se interesan por nuestra industria. Es el caso de Polonia, "un país que está en los inicios de su programa nuclear y que ha manifestado su interés por conocer nuestra industria y nuestras capacidades. Para ellos, el desarrollo del programa nuclear español es un ejemplo, especialmente de como las empresas nacionales pueden implicarse en proyectos tecnológicos importantes, como es la construcción de centrales nucleares", indica el presidente.

Para apoyar la actividad de internacionalización, Foro Nuclear mantiene un contacto permanente tanto con ICEX –que depende del Ministerio

de Economía– como con los ministerios de Asuntos Exteriores e Industria, Energía y Turismo. En concreto, mantiene un convenio con ICEX como representante de la industria nuclear en el ámbito internacional. "Contamos con unos programas anuales de colaboración, donde marcamos objetivos comunes y trabajamos conjuntamente en las áreas de especial interés para nuestros socios, y donde el ICEX tiene capacidad de actuación".

En cuanto al Ministerio de Asuntos Exteriores, "mantenemos una relación fluida con los responsables de asuntos energéticos, y también con las oficinas comerciales de las embajadas españolas en los distintos países-objetivo, que están adquiriendo una importancia creciente".

Pero no sólo se promueven acciones dirigidas a la exportación. Como indica Antonio Cornadó, se trabaja también para que los países con intereses nucleares conozcan mejor la capacidad de la industria española, a través de sus delegaciones diplomáticas en nuestro país. Para ello, se organizan encuentros bilaterales que son una forma muy apropiada de dar a conocer nuestras empresas y las capacidades del sector.

EL PESO NUCLEAR EN EL SISTEMA ELÉCTRICO

En 2015, la energía nuclear fue la principal fuente de producción eléctrica, aportando más del 20% del total, con una potencia instalada del 7,3%. En los últimos años, los reactores nuclea-

La industria nuclear está presente en más de cuarenta países, y cuenta con un gran prestigio. Crea 'marca país', retornos y empleo, y participa en muchos proyectos internacionales punteros

res han obtenido unos indicadores de funcionamiento superiores al 85%, situándose por encima de la media de los países de nuestro entorno.

En opinión de Antonio Cornadó, estas cifras "evidencian la necesidad de mantener el peso de la energía nuclear, que aporta un nivel de generación muy estable como energía de base, y que además permite que se desarrollen y se consoliden también las energías renovables".

Además, es de esperar que la recuperación económica implique un incremento de la demanda de electricidad, que será necesario cubrir. "Hay que ser realistas en la toma de decisiones sobre la estrategia energética, que tiene que ver con la calidad de vida y con el desarrollo social y económico. Por lo tanto, es razonable plantear la operación a largo plazo de las centrales nucleares como una forma de garantizar la sostenibilidad de nuestra generación eléctrica".

Las razones para defender la sostenibilidad de la energía nuclear son claras. "Desde

IMPACTO SOCIOECONÓMICO

La consultora Price Waterhouse Coopers (PwC) presentó en 2015 un informe sobre el impacto socioeconómico de la industria nuclear en España. Entre los datos más destacados se indica que aportó 2.781 millones de euros en 2013 al PIB, con una contribución directa de 1.967 millones de euros.

Para Antonio Cornadó, el trabajo de PwC ha sido significativo, así como el esfuerzo de coordinación del Foro Nuclear, y ha puesto de manifiesto cuál es la realidad de la industria española, "y esa es su mayor virtud. No hay que pensar en lo que nos gustaría que fuera, en lo que pensábamos que era, sino en lo que realmente es: un sector que tiene un volumen muy relevante. En lo cuantitativo somos importantes en nuestro ámbito, casi tanto como el transporte aéreo o la industria del calzado. Sin duda, los datos de la contribución de la industria nuclear no son nada despreciables".

Otros aspectos interesantes del informe que destaca el presidente de Foro Nuclear son los siguientes:

- Somos **imprescindibles**, porque el 20 % de la energía eléctrica se genera en nuestras centrales.
- Somos un sector **estratégico**, porque contamos con la cadena de valor completa, la garantía de suministro, la robustez de las centrales nucleares y la independencia de otros países.
- Somos **productivos**. La producción media de cada empleado nuclear es casi 4 veces la media del país.
- Somos **innovadores**. Casi el 2 % de los ingresos totales se invierte en I+D, y eso es más de dos veces la media de España.
- Somos un sector muy **internacionalizado**. Presencia en más de 40 países, facturación del orden del 70 %.
- Somos **fiscalmente relevantes**. 25 euros de cada 100 que se generan van a la fiscalidad.

"Estas características hacen que podamos decir que la industria nuclear en su conjunto es relevante para el país".





el punto de vista ambiental, si no estuvieran las centrales nucleares operando en España, nuestro país no podría cumplir los compromisos de Kioto ni los ratificados en París. Además, aporta garantía de suministro, y nos permite no depender de terceros países. Y es sostenible desde la perspectiva económica, ya que es competitiva en sus costes. Además la aportación nuclear está en línea con la estrategia energética de la Unión Europea para el conjunto de los países miembros.

Desde el punto de vista técnico, Cornadó es claro al afirmar que "si estamos reclamando la primacía técnica en las decisiones en materia energética, seamos consecuentes. Y si el Consejo de Seguridad Nuclear, único organismo competente en España en materia de seguridad nuclear y protección radiológica, dictamina que una central nuclear puede funcionar más allá de los 40 años, debería llevarse a la práctica. Las mejoras desarrolladas en los últimos años en las instalaciones nucleares españolas refuerzan la garantía de su funcionamiento a largo plazo. El conjunto de los estudios, análisis y mejoras, sumado a los programas de modernización y puesta al día de cada uno de los reactores, ofrecen un horizonte muy apropiado para que puedan operar a largo plazo, tal y como se está haciendo en una gran parte de los países con instalaciones nucleares.

En suma, para Foro Nuclear hay dos mensajes claros en la actual coyuntura:

- La necesidad y la conveniencia de que las centrales nucleares puedan operar a largo plazo, siempre con las máximas condiciones de seguridad.
- El fomento y la ayuda a la internacionalización de nuestra industria.

Y para ello, el sector nuclear reivindica, en palabras del presidente, "seguridad jurídica, estabilidad regulatoria, certidumbre administrativa, equidad fiscal y tributaria, y que en las decisiones primen criterios técnicos sobre los criterios ideológicos. Es lo mismo que piden otros sectores, siempre con el objetivo de avanzar hacia un mayor desarrollo y bienestar de la sociedad en su conjunto".

Una mirada al futuro

A pesar de que Europa mantiene un nivel estable en lo que se refiere a la producción de energía nuclear, otras zonas del mundo con necesidades crecientes de electricidad, ven cómo la energía nuclear incrementa su aportación de forma significativa.



En opinión de Antonio Cornadó, "actualmente nos movemos en un espacio ambivalente. Por un lado, se aprecia mucho interés por el impulso de la energía nuclear en países en desarrollo o que ya tienen experiencia en la operación de centrales nucleares. Sin embargo, en otros esta energía es rechazada y se buscan alternativas. A esto se suma el crecimiento que razonablemente tendrán los países emergentes, que requerirán de energía para aportar un mayor nivel de vida a sus ciudadanos. Por ello, nosotros, como país y como industria, debemos estar atentos a esos movimientos para estar presentes en los mercados en crecimiento".

En este sentido, es relevante considerar que la industria nuclear abarca el ciclo completo de construcción, generación y desmantelamiento. Según Cornadó, "tenemos capacidad industrial tanto para la construcción y la operación a largo plazo como para todo aquello relacionado con el desmantelamiento, la descontaminación y la gestión de residuos, que también es una parte del negocio nuclear. Para un país como España, que tienen un sector nuclear con todas estas capacidades y con toda la cadena de valor, se abren muchas oportunidades de

El sector reivindica seguridad jurídica, estabilidad regulatoria, certidumbre administrativa, equidad fiscal y tributaria, y que en las decisiones primen criterios técnicos sobre criterios ideológicos

negocio, y tenemos que saber aprovecharlas".

Y la valoración que desde el exterior se tiene de la industria española favorece esta apuesta. "Desde fuera, nuestra industria se considera versátil porque ha sabido convivir y adaptarse a la diversidad tecnológica. El hecho de contar con reactores de distintas tecnologías y tener experiencia en su operación, es muy valorado, aporta ventaja competitiva y capacidad industrial respecto a otros países y nos permite tener buenas oportunidades de negocio porque llegamos donde otros no llegan".

En suma, el presidente de Foro Nuclear ve con optimismo el futuro de la energía nuclear en un marco que, sin duda, debe ser internacional. ■