

Javier PEREA

PRESIDENTE EMPRESARIOS AGRUPADOS

El sector de la ingeniería en España tiene en Empresarios Agrupados un claro referente, que lo es de manera significativa en el campo nuclear.

Hoy viene a las páginas de *Nuclear España* Javier Perea, presidente de Empresarios desde julio de 2015. Con él analizamos la actualidad del sector en su conjunto, el mercado internacional y los retos a los que se enfrentan las empresas de ingeniería.

Javier Perea Sáenz de Buruaga es ingeniero industrial, especialidad Mecánica, por la ETSII de Bilbao y MSc *Engineering and Management* por la Universidad de Cranfield (Reino Unido). Ha desarrollado su carrera profesional en el campo de la ingeniería, construcción, puesta en marcha y mantenimiento de plantas industriales y de generación eléctrica en más de 50 países. Ha participado en actividades de ingeniería, construcción y renovación de las principales plantas de fabricación de automóvil y electrodomésticos en España y diversos países de Europa y América. Entre 2000 y 2014 fue director general en Gamesa a cargo de la actividad de comercialización, construcción y mantenimiento del negocio eólico. Desde 2014 hasta su incorporación a Empresarios Agrupados, gestionó la creación y lanzamiento de una consultoría e ingeniería especializada en el apoyo a procesos de fusión y adquisición en el sector de generación eléctrica renovable. En julio de 2015 fue nombrado presidente de Empresarios Agrupados. Asimismo, es presidente y consejero delegado de Ghesa Ingeniería y Tecnología, y consejero delegado de Iberespacio, empresa participada por Ghesa y Técnicas Reunidas.

Nuestra vocación es ser una compañía de referencia en el sector de generación eléctrica, pero nos mantenemos atentos a oportunidades que sean sinérgicas con nuestra actividad principal



Empresarios Agrupados (EA) es una Agrupación de Interés Económico (AIE), constituida por Técnicas Reunidas, Iberdrola Ingeniería y Construcción, Gas Natural Fenosa Engineering y Ghesa Ingeniería y Tecnología. Desde que inició su actividad, hace ya más de 45 años, con más de 50 GW instalados o en fase de construcción, es una de las empresas de referencia en el sector de la ingeniería de plantas de generación eléctrica y un elemento clave en la industria nuclear española.

Hace aproximadamente un año, Javier Perea fue nombrado presidente de EA. Tras 27 años de experiencia como ingeniero y directivo en diferentes sectores de la industria a nivel internacional, integrarse en EA le permite contribuir "a un proyecto de gran valor para la ingeniería española y para nuestro país. La verdad es que cuando Adolfo García Rodríguez, que lideró con brillantez este proyecto desde su creación en 1971 hasta su reciente jubilación, me propuso continuar con su labor, concluí que habría pocas ocupaciones tan satisfactorias para un ingeniero".

En palabras del presidente, el balance de este primer año es positivo. "Trabajar en una compañía tan destacada como Empresarios, con clientes tan destacados a nivel nacional e internacional, con un equipo de profesionales altamente cualificados, que abarca un amplio espectro de disciplinas de ingeniería, con unos socios de referencia y primer nivel, es un interesantísimo reto profesional y empresarial. Sin duda, es un gran honor poder liderar un equipo y un proyecto como éste".

Aunque los accionistas de EA son empresas de ingeniería que pueden ser competidoras en algunos proyectos, no surgen conflictos en la gestión, como explica su presidente. "Para acceder a un proyecto de ámbito nacional, se constituye una UTE (Unión Temporal de Empresas) donde cada socio puede optar por participar en distinta medida en función de sus intereses. En el ámbito internacional, actuamos como sociedad anónima, y podrían presentarse situaciones de competencia entre Empresarios y alguno de los socios, pero esto nunca ha supuesto problema alguno. Nuestros socios respetan la actividad internacional de la empresa y nos permiten actuar con razonable autonomía y libertad", subraya el presidente, quien concluye



que "tener unos socios con un perfil tan destacado supone una ventaja competitiva, más que un inconveniente".

ACTIVIDAD ENERGÉTICA Y DE I+D

Empresarios Agrupados es una empresa de referencia de ingeniería que trabaja en el diseño, construcción y apoyo a la operación y mantenimiento de plantas de generación de energía eléctrica. "Buscamos mantener un equilibrio entre la actividad nuclear y la térmica, incluyendo en esta última proyectos de concentración solar. Aunque existen diferencias en cada ejercicio, especialmente en el área térmica que es más variable, entre ambas, cubrimos entre el 80 y el 85 por ciento de nuestra actividad", explica Perea.

También las actividades de I+D son relevantes para Empresarios, ya que representan en torno al 15% restante, destacando proyectos como el ITER y los reactores de Generación IV, así

Las previsiones para los próximos diez años apuntan a un crecimiento muy importante de la potencia eléctrica instalada

como otros negocios de diversificación entre los que se encuentran los telescopios o la simulación de procesos en diferentes áreas, desde la aeroespacial hasta la farmacéutica. "Somos la compañía de referencia de la *European Space Agency* para simulación de procesos", indica el presidente, quien aclara que "no incluyo, en los citados porcentajes, la actividad de Iberespacio para el sector espacial puesto que, aunque nació dentro de nuestra área de diversificación, hoy es una sociedad anónima que funciona de manera autónoma".



Iberespacio es una compañía líder en desarrollo y fabricación de sistemas de gestión térmica de doble fase para satélites, que suministra a los principales fabricantes de satélites comerciales de telecomunicaciones. Actualmente, representa una facturación equivalente al 15% de la actividad de EA. "Un ejemplo de éxito de nuestras acciones de diversificación", añade.

A pesar del amplio recorrido de EA en el campo de la ingeniería, "nos planteamos ampliar la actividad en las áreas de diversificación e I+D+i y extender también nuestra gama de servicios en el sector de generación eléctrica y los nuevos sistemas de transmisión, almacenamiento y gestión de la energía. Nuestra vocación es ser una compañía de referencia en el sector de generación eléctrica, pero nos mantenemos atentos a oportunidades con potencial y que sean sinérgicas con nuestra actividad principal", detalla Javier Perea.

TIEMPOS DIFÍCILES...

El sector de la ingeniería está sufriendo, como muchos otros, las consecuencias de la crisis, y Empresarios no es ajeno a esta realidad. Como indica su presidente, "no son tiempos fáciles. Desde los años 2009 y 2010 se ha paralizado completamente la instalación de nueva potencia en el mercado nacional, y no hay buenas perspectivas de reactivación a corto y medio plazo, lo que afecta a todas las tecnologías".

Una situación similar se presenta en el ámbito europeo, salvo en UK y en el sector de renovables, mientras que otras regiones como el sureste asiático, especialmente India y China, y la zona del Golfo, tienen previsto un desarrollo significativo, aunque en un entorno de alta competitividad. Como afirma Javier Perea, "asistimos a una caída importante en las inversiones en sistemas de generación convencional y nuclear en nuestros mercados más próximos y una gran presión competitiva a nivel internacional".

...PERO UN FUTURO OPTIMISTA

Sin embargo, a pesar de parecer un entorno negativo, el presidente asegura "que no lo es, porque las previsiones para los próximos diez años apuntan a un crecimiento muy importante de la potencia eléctrica instalada". Por ejemplo, la Agencia Inter-

nacional de la Energía (IEA), para su escenario central -que denominan de nuevas políticas- plantea un incremento del 60% de la potencia instalada a nivel global para 2025, bien en instalación de nueva potencia o de sustitución. En definitiva, es un sector que continúa creciendo. "Otra cuestión -afirma Perea- es en qué zonas, con qué actores, cómo invierten, qué tecnologías usan y quiénes son los suministradores principales. Realmente sí es un mercado muy atractivo, que va a continuar creciendo y ofreciendo oportunidades a las empresas que puedan competir a ese nivel internacional".

En cuanto a la previsión de crecimiento por tecnologías, las perspectivas para el carbón y para el gas son buenas, y también para las renovables, especialmente la eólica y la fotovoltaica, que serán un porcentaje muy importante del total instalado. Por su parte, "la tecnología de generación nuclear es una carga de base que, por razones técnicas, económicas, estratégicas, de seguridad del suministro y de reducción de emisiones de CO₂ resulta interesante, por ello numerosos

Los nuevos inversores representan oportunidades para las ingenierías, porque necesitan apoyo más allá del diseño

países la incluyen en su planificación energética y la previsión de la AIE, en su escenario central, estima 150 GW de nueva instalación. Si consideramos el escenario 450, que exigiría una mayor apuesta por contener el incremento en las concentraciones de CO₂, la cantidad que habría que instalar de energía nuclear sería superior", indica nuestro entrevistado, quien concluye que "posiblemente la nuclear no será la fuente que más potencia nueva instalada acumule, pero si se consideran los factores de capacidad de las plantas, la nuclear continuará siendo, sin duda, una de las principales fuentes de energía eléctrica".

Este escenario, con buenas perspectivas de instalación de nueva potencia de generación eléctrica a nivel global para los próximos diez años,

MENOS PESO ECONÓMICO DE LA ADMINISTRACIÓN Y MÁS INDUSTRIA

Para afrontar el futuro a medio plazo, tras varios años de intensa crisis en España, Javier Perea reconoce no ser políticamente correcto al afirmar que "el país necesita reducir mucho el peso de la Administración y de la política en la actividad económica. Los porcentajes del PIB gestionados por el Estado y el déficit-endeudamiento son excesivos y poco recomendables. No es necesario intervenir, sería suficiente con facilitar la actividad desde la perspectiva regulatoria y fiscal. Es fundamental que no se fomente la cultura de la especulación y que se proteja la cultura industrial".

En este sentido, reconoce que "la sociedad no es consciente de que el nivel de renta de los empleados del sector industrial es superior a la media, que son empleos sostenibles y más estables, que fomentan la competitividad de la economía en todos los sectores". Por ello, asegura que a España le conviene implantar medidas que faciliten el aumento de su sector tecnológico e industrial hasta un porcentaje más alto del PIB. "Esto tendrá un efecto muy positivo en el empleo, tanto cuantitativa como cualitativamente, y contribuirá a mejorar la competitividad de nuestra economía en todos los sectores. Nuestro país debería fomentar más el desarrollo del conocimiento, la tecnología, la internacionalización y el crecimiento de su industria en general, y especialmente la de mayor contenido tecnológico", declara Perea.

El presidente va más allá y asegura que este crecimiento debería fomentarse tanto en cantidad como en tamaño de empresas industriales y tecnológicas. "Todo ello, sin intervención del Estado más allá del establecimiento de marcos normativos y fiscales, que favorezcan este desarrollo de una manera competitiva, eficaz, sencilla y en mercado libre. También resultará conveniente apoyar la internacionalización de nuestras compañías con una financiación a la exportación que esté al nivel de los países con los que competimos, junto con el apoyo comercial de nuestra red diplomática", concluye.

Para una ingeniería,
salir al mercado internacional
más que una ventaja es una
necesidad

es positivo para EA, que como indica su presidente "cuenta con personas y activos suficientes para progresar en un mercado global atractivo, manteniendo también el conocimiento y la actividad en España".

NUEVOS INVERSORES Y NUEVAS OPORTUNIDADES

El mercado mundial está cambiando con rapidez, y exige precios competitivos de la energía y proyectos que resulten fáciles de financiar. Para Javier Perea, "uno de los problemas para la energía nuclear en la actualidad, es que las grandes instalaciones nucleares requieren enormes inversiones y muchos años para su construcción y rentabilización, los inversores, en el entorno actual, priorizan retornos a más corto plazo".

El perfil del inversor ha estado representado tradicionalmente por las grandes empresas eléctricas. Sin embargo, están entrando inversores institucionales, que ven en la producción de energía eléctrica una inversión con ingresos recurrentes atractivos. En este sentido, el presidente de EA entiende que "eso genera dinámicas que también son oportunidades para las ingenierías, porque estos inversores necesitan apoyo no sólo en la fase de diseño e ingeniería, sino también en la gestión de la construcción y la puesta en marcha, la operación y el mantenimiento de las plantas. Pero evidentemente hay que adaptarse a estos cambios y presentar una oferta atractiva".

LA INTERNACIONALIZACIÓN

Las empresas del sector nuclear salieron a los mercados internacionales en la década de los años 80, pero la reciente crisis económica y financiera ha originado que otras muchas compañías hayan optado, algunas décadas después, por la internacionalización. "Para una ingeniería, salir al mercado internacional más que una ventaja es una necesidad, especialmente en un momento en el que el mercado nacional no tiene proyectos de nueva construcción", indica Perea.

EA tiene una experiencia internacional que su presidente considera necesaria para la gran mayoría de empresas de ingeniería. "En nuestro caso lo es aún más porque la práctica totalidad de los nuevos proyectos de generación eléctrica se implantarán fuera de nuestras fronteras. La internacionalización también aporta competitividad, empleo de mejores prácticas e innovación. Además, hoy en día los mercados de la energía son globales y nuestros clientes buscan empresas globales que trabajen de acuerdo a prácticas y estándares internacionales. Cualquier proyecto en la actualidad tiene naturaleza multinacional, con actores de diversas nacionalidades en la propiedad, la construcción, la financiación, la ingeniería y la compra de la energía. Hoy es normal ver proyectos con capital proveniente de diversas áreas, invirtiendo en terceros países, construyendo con un consorcio de compañías plurinacional, que se apoyan en la ingeniería básica y de detalle de Empresarios Agrupados. Esto no es un ejemplo exótico, es habitual, el mercado es internacional y global".

Sin duda, los cambios geopolíticos dificultan la presencia de las empresas en determinados países. En este sentido, Perea asegura que numerosas compañías españolas se han visto afectadas por la crisis en Brasil, donde se tenían mejores expectativas, y por las dificultades financieras en Argentina. "La guerra en Siria y la inestabilidad geopolítica en toda la zona también genera dificultades y retrasos en proyectos en curso y en el lanzamiento de los nuevos". Por otra parte, afirma que la caída sostenida del precio del petróleo está afectando también a los presupuestos de los países del Golfo, con el consiguiente efecto a corto plazo en el desarrollo de nuevas infraestructuras y su actitud frente a los proyectos en curso.

En un análisis más amplio sobre el panorama mundial, Javier Perea considera necesario tomar medidas que promuevan el desarrollo de las naciones menos favorecidas, "con el apoyo financiero y la participación en libre competencia de los actores económicos de las naciones más desarrolladas. Esto puede ayudar al fomento de un crecimiento más robusto y estable".

"En cualquier caso -concluye- la empresa tiene que entender las nuevas circunstancias y adaptarse a

ellas, ajustando la actividad a los proyectos, tal como se están desarrollando y allí donde se encuentran. Todo ello es inherente a un mercado tan dinámico como el energético".

NUEVAS GENERACIONES

Aunque sea una expresión ya conocida, es indudable que, en el caso de Empresarios Agrupados, y de las empresas de ingeniería en general, su principal activo está formado por sus profesionales.

Por ello, el relevo generacional es relevante y, como afirma su presidente, "forma parte de nuestras prioridades y actuaciones estratégicas a corto plazo. La transferencia del conocimiento desde la generación de profesionales más maduros a ingenieros más jóvenes se fomenta en la práctica diaria, en nuestra guías y procedimientos internos y en nuestros planes de formación. Actualmente, impartimos más de 300 cursos anuales, que suman más de 1.200 horas de formación, que abarcan el ámbito nuclear, generación convencional, software, normas, calidad, gestión de proyectos y lecciones aprendidas en los proyectos ejecutados".

Por otra parte, la participación de la compañía en proyectos de generación III+ y generación IV, el proyecto ITER y el servicio a unidades en operación o en desmantelamiento a nivel nacional e internacional permiten, en opinión de Perea, "contar de manera natural con un grupo de profesionales jóvenes preparados para los proyectos nucleares. Por otra parte, el trabajo en grandes proyectos de generación térmica en todas las tecnologías a nivel internacional también asegura la continuidad del conocimiento en este ámbito".

"En cualquier caso -indica nuestro entrevistado- es recomendable para los nuevos titulados desarrollar su carrera en compañías que compitan en ámbitos internacionales, porque les dará ciertas garantías de desarrollo profesional y perfeccionamiento".

Es necesario apoyar
la internacionalización de
nuestras compañías con una
financiación a la exportación
que esté al nivel de los países
con los que competimos



EL FUTURO DEL SECTOR

Analizar el futuro, y hacer una previsión en momentos tan cambiantes es un reto nada sencillo, pero que el presidente de Empresarios Agrupados asume, con la experiencia que aportan más de 27 años de trayectoria profesional.

En este sentido, afirma que "la infraestructura eléctrica española es una muy buena referencia y, en determinadas cuestiones, un ejemplo a nivel internacional. La integración de altos porcentajes de renovables intermitentes junto con tecnología nuclear y convencional, en una red con poca interconexión con Europa pero altísimamente fiable, destaca a nivel mundial. En cuanto a nuestras centrales nucleares, el nivel de disponibilidad y el factor de utilización están por encima de la media de la mayor parte de los países. Todo ello, supone una muy buena base para competir internacionalmente y encontrar oportunidades. De hecho, en muchos proyectos internacionales nos integramos en consorcios con las principales

ingenierías mundiales, de la manera más natural. Y hablo de empresas de ingeniería con más de cien mil profesionales, que buscan nuestra colaboración porque entienden que nuestro know how aporta valor diferencial", subraya.

Ahora bien, el presidente reconoce que no cabe esperar en España ni en Europa un incremento reseñable de la base instalada, aunque en determinados países europeos sí que se desarrollarán nuevos proyectos enfocados a la sustitución, mejora y extensión del periodo de operación de activos. "Por todo ello, nuestro futuro requiere profundizar en la internacionalización, garantizando el mejor nivel de servicio a nuestros clientes en España pero, ampliando los servicios que prestamos a nuevas geografías y posicionándonos en aquellas áreas en las que la instalación de nueva potencia sea más relevante".

Como se ha mencionado al inicio de la entrevista, la AIE considera un

Queremos mantener nuestra presencia en los mercados actuales y ampliarla en áreas en crecimiento. Es un objetivo ambicioso, pero contamos con el conocimiento y la experiencia necesarios

importante crecimiento en la construcción de centrales nucleares en la próxima década. A este respecto, Perea incide en que "los actores del mercado nuclear futuro cambiarán. Como suministradores, posiblemente China y Rusia adquirirán un papel muy notable. Además, en Asia y Europa del Este se instalará más del 60 por ciento de la nueva potencia y los jugadores tradicionales, como han sido Europa Occidental y Estados Unidos, sólo alcanzarán el 13 por ciento de la nueva potencia".

Por ello, entiende que el futuro de las empresas de ingeniería españolas es el mercado internacional, en especial en el ámbito nuclear. "España cuenta con unas infraestructuras muy bien desarrolladas y gestionadas. Por lo tanto, también en la operación y mantenimiento, existe una oportunidad para las empresas de ingeniería españolas fuera de nuestras fronteras. Esperemos también que, en España, las políticas energéticas se gestionen con racionalidad en sus aspectos técnicos y económicos, con el fin de que la actividad en nuestro mercado nacional se mantenga cualitativa y cuantitativamente", concluye el presidente. ■

EN LOS CINCO CONTINENTES

La lista de países con presencia de Empresarios Agrupados es muy amplia. Son más de 50 los países, en los cinco continentes, donde se han construido sus proyectos o se han recibido sus servicios.

Actualmente, está desarrollando proyectos prácticamente en todo el mundo, destacando Europa (España, Francia, Alemania, Reino Unido, Bélgica, Finlandia, Bulgaria, Eslovenia, Ucrania, Grecia, Chequia, etc.), Oriente Medio (Arabia Saudí, Kuwait, Omán, EAU, Jordania, incluso Siria), Asia (China, Corea, Tailandia, Bangladesh, etc.), Latinoamérica (México, Argentina, Brasil, Chile, Perú, etc.) y África (Argelia, Marruecos y Sudáfrica).

Aunque la lista de países sea extensa, Empresarios espera ampliar aún más su base de clientes y su nivel de internacionalización. "Queremos mantener nuestra presencia en los mercados en los que trabajamos actualmente y ampliarla en áreas que se están desarrollando mucho, como son Latinoamérica, el Sudeste Asiático, India, China, África y Medio Oriente. Es un objetivo ambicioso, pero contamos con el conocimiento y experiencia necesarios para conseguirlo", manifiesta su presidente.