

Fernando NAREDO

Secretario general de la SOCIEDAD NUCLEAR EUROPEA (ENS)
General Secretary of the EUROPEAN NUCLEAR SOCIETY (ENS)



La Sociedad Nuclear Española formó parte del reducido número de organizaciones profesionales fundadoras de la Sociedad Nuclear Europea. Cuando la Sociedad Nuclear Europea se acerca a su 45º aniversario, tenemos el orgullo de contar con un español como secretario general de esta asociación, que se renueva para afrontar los retos presentes y las oportunidades de futuro del sector.

¿Qué es la European Nuclear Society?

La Sociedad Nuclear Europea (ENS por sus siglas en inglés) es una asociación que agrupa a las sociedades nucleares de 21 países, integradas por 10.000 técnicos y científicos dentro del campo de las tecnologías nucleares.

Asimismo, cuenta con miembros corporativos, que proporcionan apoyo económico y de voluntariado a la ENS. En la actualidad son alrededor de 30 las entidades adscritas a la Sociedad.

Para resumir en una definición el papel de la ENS, podemos decir que

The Spanish Nuclear Society was part of the small number of founding professional organizations of the European Nuclear Society.

As the European Nuclear Society approaches its 45th anniversary, we are proud to have a Spaniard as the general secretary of this association, which is renewed to face the present challenges and opportunities for the future of the sector.

What is the European Nuclear Society?

The European Nuclear Society (ENS) is an association that brings together nuclear societies from 21 countries, composed of 10,000 technicians and scientists in the field of nuclear technologies.

It also has corporate members who provide financial support and volunteering to the ENS. At present, there are around 30 entities affiliated with the Society.

To summarize the definition of the role of the ENS, it can be said that we are an umbrella, not in the protective sense, but in coordinating and interconnecting the professionals of our members. It must be kept in mind that few international associations have such a high number of members that have very significant scientific and technical knowledge and importance.

Of the 21 countries, 14 are producers of nuclear energy in the European Union, but countries that are not part of the EU are also members of our organization, as is the case with Israel, which has been a member of the ENS since its inception.

Does that mean that the members of the Spanish Nuclear Society are also members of the European Nuclear Society?

Indeed, the members of the European Nuclear Society are all members of the nuclear member societies. This, which seems obvious, is unknown by most of the members of the nuclear member societies. We must recognize that there is a break in communication in this regard, and precisely one of the objectives of the new Board of Directors is to make this reality known.

What is the structure of the ENS?

The holder of sovereignty is the General Assembly, of which is composed of all the national nuclear societies and all corporate members.

In addition, there is a Board of Directors formed by a maximum of 14 people, which includes the president, the former president, an honorary president, and people appointed by nuclear societies and by corporate members. The Board, which also has the function of naming the general secretary, has three vice presidents who assume the areas of communication, institutional relations,



Curriculum

Fernando Naredo es ingeniero industrial por la ETSII de la UPM y Master of Science por Carnegie Mellon University. Desde muy joven entendió que la internacionalización era una oportunidad profesional indudable, y en su etapa de estudiante realizó prácticas en Alemania, Estados Unidos y Suecia.

Se incorporó a Westinghouse Nuclear Systems en 1973, en la oficina de Bruselas. En 1974 pasó a la sede de la empresa en España, donde desempeñó diversas responsabilidades. Una década después fue nombrado director de Ingeniería para Europa, y se trasladó en enero de 1987 a Bruselas, donde ha transcurrido la mayor parte de su trayectoria profesional. En 1990 fue nombrado presidente de Westinghouse Europa, con responsabilidades en empresas participadas en varios países, y en 2004 asumió la representación en Instituciones Europeas.

Desde 2009 actúa como consultor en estrategia política y energética. Ha formado parte del Consejo de la ENS, entidad de la que fue nombrado secretario general en 2017.

somos un paraguas, no en el sentido de protección sino de coordinar e interconectar a los profesionales de nuestros miembros. Hay que tener en cuenta que pocas asociaciones internacionales cuentan con un número tan alto de miembros, que poseen un conocimiento y un peso científico y técnico muy importante.

De los 21 países, 14 son productores de energía nuclear en la Unión Europea, pero también están integrados en nuestra organización países que no forman parte de la UE, como el caso de Israel, que es miembro de la ENS desde sus comienzos.

¿Quiere eso decir que los socios de la Sociedad Nuclear Española lo son también de la Europea?

Efectivamente, los miembros de la Sociedad Nuclear Europea son todos los miembros de las sociedades nucleares miembros. Esto, que parece obvio, es desconocido por la mayor parte de los socios de cada una de las sociedades. Debemos reconocer que hay una ruptura de comunicación en este sentido, y precisamente uno de los objetivos de la nueva Junta Directiva es dar a conocer esta realidad.

¿Cuál es la estructura de la ENS?

La depositaria de la soberanía es la Asamblea General, de la que forman parte todas las sociedades nucleares nacionales y todos los miembros corporativos.

Además, hay un Consejo de Administración formado por un máximo de 14 personas, en el que se agrupan el presidente, el expresidente, un presidente honorario y personas designadas por las sociedades nucleares y por los miembros corporativos. El Consejo, que también tiene la función de nombrar al secretario general, cuenta con tres vicepresidentes que asumen las áreas de comunicación, relaciones institucionales y Consejo Científico. Todos los miembros del Consejo son voluntarios, no hay retribución para ninguno de ellos.

¿Cuál es la relación, en la actualidad, con Foratom?

Hace dos décadas, la ENS se trasladó de su sede inicial, en Suiza, a Bruselas, instalándose en las oficinas de Foratom, entidad con la que compartía desde entonces tanto las instalaciones como la figura de gestión, recayendo la responsabilidad de director general de Foratom y secretario general de la ENS en la misma persona.

Sin embargo, hace dos años se decidió separar ambas responsabilidades, y nombrar un secretario general para la ENS. De hecho, yo soy el primero de la nueva etapa. Aunque continuemos utilizando las mismas oficinas y compartiendo personal de apoyo, se consideró necesario independizar el papel de la ENS como representante de la comunidad científica, del que Foratom

and the Scientific Board. All of the board members are volunteers; there is no compensation for any of them.

What is the relationship, at present, with Foratom?

Two decades ago, the ENS moved from its original headquarters in Switzerland to Brussels, settling in the Foratom offices, an entity with which it has shared both facilities as well as their management figure as the responsibility as general director of Foratom and the general secretary of the ENS was held by the same person.

However, two years ago, it was decided to separate both responsibilities, and to appoint a general secretary for the ENS. In fact, I am the first of this new stage. Although we continue to use the same offices and share support staff, it was considered necessary to separate the role of the ENS as a representative of the scientific community from the role that Foratom has as a business lobby.

In this new stage, what are the main objectives of the ENS?

The objectives, in their essence, have not changed, but they have been declared with greater emphasis in this stage.

Our fundamental purpose is to support member societies in what they may need, especially as a transnational entity. We can do this in various areas: one is the professional development of individual members, helping in everything related to training and experience opportunities, in lines with initiatives that national societies already have, but with an international scope. This is the case for internships or students in countries other than their country of residence.

Another of our fields of action is the defense of the professional which is included in Nuclear Advocacy. Although we are not a business lobby, we cannot remain neutral regarding the assessment of nuclear technology. We are a voice that represents many professionals and technicians in the nuclear sector, and therefore, we must be present when situations or incidents arise where we can provide an explanation from the scientific and technical point of view.

Finally, we handle communication about nuclear issues towards the general public, raising the level of understanding. This is an activity already developed by national nuclear societies, but we believe that it should also be one of our priorities.

What are the initiatives that allow these objectives to be met?

One of the important aspects is the promotion of nuclear science at the highest level. To this end, the High Scientific Council (HSC) is developing the prize for doctoral theses at the European level, and is also working on establishing positions on issues that are requested by national societies, especially for controversial issues within our context.

I would like to highlight the participation of two Spanish professionals at the HSC: Carolina Ahnert, who replaced Emilio Mínguez at the end of his tenure, and Gonzalo Jiménez. This representation reflects the importance that the ENS brings to the Spanish industrial and university sector.

In the communications area, we have updated the web page and the ENS electronic newsletter is again being sent, every four months, with the first issue that was published in January. The newsletter consists of five or six news items that are hosted on the web page, and links to articles that members propose. An Editorial Committee has been created to carry out this action.

“La situación del sector en Europa occidental es complicada, salvo en Reino Unido, debido a la política energética y la influencia creciente de algunos países antinucleares en las instituciones europeas”



desempeña como lobby empresarial.

En esta nueva etapa, ¿cuáles son los objetivos fundamentales de la ENS?

Los objetivos, en su esencia, no han cambiado, pero se han declarado con mayor énfasis en esta etapa.

Nuestro razón de ser es apoyar a las sociedades miembro en lo que puedan necesitar, especialmente como ente transnacional. Podemos hacerlo en diversos ámbitos; uno es el desarrollo profesional de los miembros individuales, ayudando en todo lo relacionado con su formación y oportunidades de experiencia, en línea con iniciativas que ya tienen las sociedades nacionales pero con una proyección internacional. Es el caso de las prácticas de profesionales o estudiantes en países distintos a los suyos de residencia.

Otro de nuestros campos de actuación es la defensa de la profesión, que englobamos en la Nuclear Advocacy. Si bien no somos un lobby empresarial, no podemos ser neutros en cuanto a la valoración sobre la tecnología nuclear. Somos una voz que representa a muchísimos profesionales y técnicos del sector nuclear, y por lo tanto debemos estar presentes cuando surgen situaciones o incidentes sobre los que podamos brindar una explicación desde el punto de vista científico y técnico.

Por último, afrontamos la comunicación sobre temas nucleares hacia el gran público, elevando el nivel de entendimiento. Es una actividad que ya desarrollan las sociedades nucleares nacionales, pero consideramos que debe ser también una de nuestras prioridades.

¿Cuáles son las iniciativas que permiten cumplir con estos objetivos?

Uno de los aspectos relevantes es la promoción de la ciencia nuclear al más alto nivel. Para ello, el High Scientific Council (HSC) está desarrollando el premio de las tesis doctorales a nivel europeo, y también está trabajando en establecer posicionamientos sobre temas que se les soliciten por parte de las sociedades nacionales, especialmente sobre temas controvertidos dentro de nuestro ámbito.

Quiero destacar en este punto la participación de dos profesionales españoles en el HSC: Carolina Ahnert, que sustituye a Emilio Mínguez al finalizar su periodo de permanencia, y Gonzalo Jiménez. Esta repre-

sentación refleja la importancia que la ENS da al sector industrial y universitario español.

En el apartado de comunicación, hemos renovado la página web y se ha reactivado el envío del boletín electrónico de la ENS, con una periodicidad cuatrimestral, y cuyo primer número salió en enero. El boletín consta de cinco o seis noticias que están alojadas en la web, y de enlaces a artículos que los miembros proponen. Se ha creado un Comité Editorial para llevar a cabo esta acción.

La Reunión Anual de la SNE es un punto de referencia del sector en nuestro país. ¿Qué eventos organiza la ENS en su ámbito de actuación?

Lo más parecido a la Reunión Anual que tiene la Sociedad Nuclear Europea es la European Nuclear Conference (ENC), que consta de un programa de conferencias y una exposición comercial. Esta actividad resulta una aventura arriesgada económicamente, la prueba fueron los resultados obtenidos en la última edición celebrada en 2014 en Marsella, y cuya coincidencia con otro evento internacional en Francia llevó a unas pérdidas importantes para la organización.

La idea actual es organizar la ENC en colaboración con la sociedad nacional del país donde se celebre. En este sentido, hay conversaciones para llevar a cabo la próxima en 2019 con una sociedad nacional miembro, que sería responsable de la logística. ENS haría suya la reunión y se publicitaría como conferencia europea; consideramos que este modelo de organización conjunta favorecerá el éxito económico.

Además de la ENC, organizamos las conferencias Top. Este año celebraremos TopFuel en el mes de septiembre en Praga, y el año que viene está previsto celebrar TopSafe, seguramente en Viena. También es posible que retomemos la TopWaste.

Otra de las conferencias que celebramos con carácter anual es la relativa a reactores de investigación, que cosecha un gran éxito de público y crítica en el sector. La edición de la European Research Reactor Conference (RRFM) se ha celebrado en Múnich el pasado mes de marzo. Allí se anunció que la próxima edición tendrá lugar en Jordania, donde acaba de entrar en servicio un reactor de investigación que produce isótopos para medicina.

Curriculum

Fernando Naredo is an industrial engineer from the ETSII of the UPM and Master of Science from Carnegie Mellon University. From an early age, he understood that internationalization was a definite professional opportunity, and in his time as a student, he did internships in Germany, the United States, and Sweden.

He joined Westinghouse Nuclear Systems in 1973 at the Brussels office. In 1974, he moved to the company's headquarters in Spain where he had various responsibilities. A decade later, he was appointed director of Engineering for Europe and in 1987, he moved to Brussels where he spent most of his professional career. In 1990, he was named the president of Westinghouse Europe, with responsibilities in subsidiary companies in several countries, and in 2004, he assumed the representation in European Institutions.

Since 2009, he has acted as a consultant for political and energy strategy. He has been a member of the ENS Board, the entity of which he was appointed General Secretary in 2017.

The Annual Meeting of the SNE is a point of reference for the sector in our country. What events does the SNE organize in its area of activity?

The closest thing to the Annual Meeting that the European Nuclear Society has is the European Nuclear Conference (ENS), which consists of a conference program and a commercial exhibition. This activity is an economically risky venture; the proof was in the results from the last edition held in 2014 in Marseille, where overlap with another international event in France led to significant losses for the organization.

The current idea is to organize the ENC in collaboration with the national society of the country where it is held. Accordingly, there are talks to carry out the next one in 2019 with a national member society, which would be responsible for the logistics. The ENS would endorse the meeting and it would be publicized as a European conference; we believe that this model of joint organization will favor economic success.

In addition to the ENC, we organize the Top conferences. This year, we will hold the TopFuel conference in the month of September in Prague, and next year it is planned to hold TopSafe, probably in Vienna. It is also possible that we will return to TopWaste.

Another of the conferences that we hold on an annual basis is related to research reactors, which reaps great success from the public and critics in the sector. The edition of the European Research Reactor Conference (RRFM) was held in Munich last March. There it was announced that the next edition will take place in Jordan,

“The situation of the sector in western Europe is complicated, except in the United Kingdom, due to energy policy and the growing influence of some antinuclear countries in European institutions”



En cuanto a otra de nuestras conferencias tradicionales, la Public Information Materials Exchange (PIME), dedicada a la comunicación de ciencia y tecnología nuclear, esperamos retomarla de nuevo el próximo año en colaboración con una sociedad nacional.

LAS RELACIONES CON INSTITUCIONES INTERNACIONALES

La ENS tiene su sede en la capital de Europa. ¿Es una ventaja para sus actuaciones con organismos europeos?

La ENS debe tener cuidado en no metamorfosearse en un lobby. Somos la representación científico-técnica de un colectivo que es imprescindible para conseguir los objetivos de las empresas, y que puede no tener siempre el mismo punto de vista sobre algunos temas que una asociación que defiende intereses empresariales.

Pero partiendo de esta premisa, es cierto que las sociedades nucleares reclaman mayor presencia en la Comisión Europea. En ese sentido, estamos dentro del registro de entidades que desean tener contacto con la Comisión Europea, en el que, por ejemplo, Foratom ha estado siempre.

Además, la Dirección General de Investigación y Desarrollo de la Comisión Europea y la del Joint Research Center, que incluye laboratorios nucleares por toda Europa con una capacidad tremenda, tienen un

gran interés en la Sociedad Nuclear Europea por nuestra capacidad para contar con expertos en distintas áreas. Un ejemplo es el ámbito médico, donde nos han pedido profesionales para hablar de isótopos aplicados a la medicina. Es en este escenario científico y técnico donde tenemos un papel importante que desempeñar.

¿Cómo son las relaciones con el OIEA?

Específicamente con el OIEA hemos tenido siempre contacto periódico y colaboración mutua. Durante un tiempo colaboramos en la elaboración del glosario de términos nucleares, y han contactado de nuevo para relanzar el proyecto. Siempre contamos con el organismo de Viena cuando requerimos de conferenciantes expertos, como ha sido recientemente en una mesa redonda organizada con Foratom y la Comisión Europea sobre temas de desmantelamiento, o con sus instalaciones como en la última conferencia TopSafe. Sin duda, la relación es excelente.

¿Y con otras sociedades nucleares fuera del ámbito europeo?

Formamos parte de la International Nuclear Societies Council (INSC por sus siglas en inglés), una asociación de sociedades nucleares a nivel mundial poco conocida. La Asamblea de la INSC cuenta con 38 es-

where a research reactor that produces isotopes for medicine has just come into operation.

As for another of our traditional conferences, the Public Information Materials Exchange (PIME), dedicated to the communication of nuclear science and technology, we hope to resume it again next year in collaboration with a national society.

RELATIONSHIPS WITH INTERNATIONAL INSTITUTIONS

The ENS has its headquarters in the capital of Europe. Is this an advantage for your actions with European organizations?

The ENS must be careful not to morph into a lobby. We are the scientific-technical representation of a group that is essential to achieve the objectives of companies, and which may not always have the same point of view on some issues as an association that defends business interests.

But based on this premise, it is true that nuclear companies claim a greater presence in the European Commission. In that sense, we are on the list of entities that wish to have contact with the European Commission, on which, for example, Foratom has always been.

In addition, the Directorate General for Research and Investigation from the European Commission and the Joint Research Center, which includes nuclear laboratories throughout Europe with a tremendous capacity, have a great interest in the European Nuclear Society for our ability to have experts in different areas. An example is the medical field, where professionals have been asked to talk about isotopes applied to medicine. It is in this scientific and technical scenario where we have an important role to play.

How is the relationship with the IAEA?

Specifically with the IAEA, we have always had periodic contact and mutual collaboration. For a while, we collaborated on the creation of a glossary of nuclear terms, and we have been in contact again to relaunch the project. We always have the Vienna organization when we need expert presenters, as was recently the case for a round table organized with Foratom and the European Commission on dismantling issues, or with its facilities as for the last TopSafe conference. Without a doubt, the relationship is excellent.

And with other nuclear societies outside the European sphere?

We are part of the International Nuclear Societies Council (INSC), an association of nuclear societies that is not well-known. The INSC Assembly has 38 seats, of which six belong to the ENS, and it meets twice a year. The president changes every two years, and I am currently the first vice president. The association has two fundamental functions: defining a proclamation creed and granting the Global Award which is given to a highly prestigious scientist in recognition of his or her career.

THE SNE IN EUROPE

What representation does the SNE have in the ENS?

The Spanish Nuclear Society has a council member on the ENS Council, which is chosen by the General Assembly. This representation has existed for many years, and at this moment, it is held by Rafael Vargas, general secretary of the Society.

The ENS statutes define clear rules on regional balances of presence on the council, with the aim that all areas are represented within the organization.





“Alemania, Francia y Reino Unido tienen publicaciones parecidas, pero no con una pervivencia como NUCLEAR ESPAÑA”

caños de los que seis pertenecen a la ENS, y se reúne dos veces al año. El presidente cambia cada dos años, y actualmente soy vicepresidente primero. La asociación tiene dos funciones fundamentales: definir un credo de proclamación y atribuir el Global Award que se entrega a un científico de gran prestigio como reconocimiento a su carrera.

LA SNE EN LA EUROPEA

¿Qué representación tiene la SNE en la ENS?

La Sociedad Nuclear Española tiene un consejero dentro del Consejo de la ENS, que es elegido por la Asamblea General. Esta representación existe desde hace muchos años, y en este momento la ostenta Rafael Vargas, secretario general de la Sociedad.

Los estatutos de la ENS definen unas reglas claras sobre los equilibrios regionales de presencia en el Consejo, con el objetivo de que todas las zonas estén representadas dentro del organismo.

¿Cómo se percibe a la Sociedad Nuclear Española desde la ENS?

Sin duda, se considera que es una Sociedad con mucho vigor, especialmente teniendo en cuenta su dimensión. En Europa hay algunas sociedades muy grandes, como la francesa, la británica o la alemana, y la española está en el escalón inmediatamente inferior a esas tres por tamaño, pero no por actividad e intensidad.

En este punto, considero que hay aspectos de mejora. Por ejemplo, sería importante incrementar el componente internacional en la Reunión Anual. No me refiero a que toda la jornada sea en inglés, pero sí a promover la participación de ponentes internacional, por ejemplo en las sesiones plenarias. Es cierto que esto tiene implicaciones presupuestarias y de gestión, pero la SNE y las empresas que la apoyan tienen un componente internacional tremendo. Creo que potenciar este aspecto atraería a más profesionales de otros países a la cita.

Quiero resaltar también la revista de la Sociedad Nuclear Española. Alemania, Francia y Reino Unido tienen publicaciones parecidas, pero no con una pervivencia como NUCLEAR ESPAÑA.

¿Qué iniciativas están previstas para promover la colaboración entre la SNE y la ENS?

El pasado 14 de diciembre mantuve una reunión con representantes de la SNE, entre los que se encontraban la Comisión Permanente y los presidentes de las comisiones, para explorar vías de cooperación. De esta reunión nació un Comité, que dirige Rafael Sánchez, de Jóvenes Nucleares, que busca identificar las áreas de colaboración. El grupo ha desarrollado algunas ideas que pondremos en común durante las próximas semanas para continuar definiendo líneas de colaboración.

EL FUTURO DE LA ENERGÍA NUCLEAR EN EUROPA

Desde su amplia experiencia en el sector nuclear, ¿cuál es su análisis sobre el futuro a medio plazo de la energía nuclear en Europa?

Veo una situación complicada en Europa occidental, salvo en Reino Unido, motivada por la política energética y la influencia creciente de algunos países antinucleares en las instituciones europeas. Para la industria nuclear occidental se plantea un panorama preocupante, ya que las oportunidades están en la zona oriental, donde Rosatom tiene un éxito creciente.

Además, tanto la industria china como la coreana también quieren expandirse. Si se analizan los proyectos de construcción de unidades que hay anunciados en Europa, la compañía rusa tiene adjudicado uno en Finlandia y dos en Hungría.

Rusia formó parte de la Sociedad Nuclear Europea, y contaba con un representante en el Consejo, pero hace unos diez años salió de la organización a raíz de un desencuentro. Desde entonces ha habido algunos intentos tímidos de restablecer una conexión y de hecho he sido invitado, como secretario general de la ENS, a formar parte de un jurado que premiará distintos proyectos con motivo de la décima edición de Atomexpo, la mayor feria nuclear de Rusia, esta vez en Sochi. Sin duda ha sido un inicio de acercamiento, que esperamos pueda avanzar en los próximos meses. ■

How is the Spanish Nuclear Society perceived from the ENS?

Undoubtedly, it is considered to be a Society with a lot of vigor, especially considering its size. In Europe, there are some very large societies, such as the French, British, and German societies, and the Spanish society is one step below these three in terms of size, but not in activity and intensity.

For this point, I think there are aspects to improve. For example, it would be important to increase the international component of the Annual Meeting. I do not mean that the whole day should be in English, but to promote the participation of international speakers, for example, in the general sessions. It is true that this has budgetary and management implications, but the SNE and the companies that support it have a tremendous international component. I believe that enhancing this aspect would attract more professionals from other countries to this meeting.

I also want to highlight the Spanish Nuclear Society's magazine. Germany, France, and the United Kingdom have similar publications, but not with the continued existence that NUCLEAR ESPAÑA has.

What initiatives are planned to promote collaboration between the SNE and the ENS?

On December 14, I had a meeting with SNE representatives, including the Permanent Commission and the chairmen of the commissions, to explore means of cooperation. From this meeting, a Committee was born, directed by Rafael Sánchez from Nuclear Young People, which seeks to identify collaboration areas. The group has developed some ideas that we will share in the coming weeks to continue defining lines of collaboration.

“Germany, France, and the United Kingdom have similar publications, but not with the continued existence that NUCLEAR ESPAÑA has”

THE FUTURE OF NUCLEAR ENERGY IN EUROPE

From your extensive experience in the nuclear sector, what is your analysis on the medium-term future of nuclear energy in Europe?

I see a complicated situation in western Europe, except for the United Kingdom, motivated by energy policy and the growing influence of some antinuclear countries in European institutions. For the western nuclear industry, a worrisome picture arises, since the opportunities are in the eastern zone, where Rosatom is having increased success.

In addition, both Chinese and Korean industries want to expand. If the construction projects for the units announced in Europe are analyzed, the Russian company has awarded one in Finland and two in Hungary.

Russia was part of the European Nuclear Society, and had a representative on the Council, but about ten years ago, it left the organization as a result of a disagreement. Since then, there have been some timid attempts to reestablish a connection, and in fact, I have been invited, as General Secretary of the ENS, to be part of a panel that will award different projects for tenth edition of ATOMEXPO, the largest nuclear fair in Russia, this time in Sochi. It has undoubtedly been the beginning of outreach, which we hope will advance in the coming months. ■