

FRANCISCO LÓPEZ

DIRECTOR DE IBERDROLA GENERACIÓN NUCLEAR



ENTREVISTA MATILDE PELEGRÍ - FOTOS C.N. COFRENTES

LA EMPRESA

Iberdrola Generación Nuclear es la filial del Grupo Iberdrola, que ostenta el 100% de la propiedad de Cofrentes y diferentes participaciones en las centrales de Almaraz I y II, Trillo, Vandellós II y Ascó II. Estos activos suponen una potencia de 3175 MWe, cerca del 43% de la potencia nuclear instalada en España, y producen 23 TWh en media anual. Asimismo, la sociedad es propietaria del 50% de la central de Santa María de Garoña, que se encuentra en fase de transición al desmantelamiento.

Además, es la Titular de la Autorización de Explotación de Cofrentes, a la que está dedicado este número de NUCLEAR ESPAÑA.

El director de Iberdrola Generación Nuclear, Francisco López, inicia este número especial dedicado a la cen-

tral nuclear de Cofrentes, que alcanza en 2019 su 35º aniversario.

¿Cuáles son los retos de Iberdrola Generación Nuclear?

La primera prioridad para Iberdrola Generación Nuclear es la seguridad en un concepto amplio: seguridad nuclear, laboral y del público en general.

En este sentido me gustaría destacar el logro conseguido por la central de Cofrentes de **1000 días consecutivos sin accidentes laborales con baja**, gracias al enorme esfuerzo realizado en concienciar y promover la cultura de seguridad en la organización.

La cultura preventiva, el aprendizaje y conocimiento, la asignación de responsabilidades (empoderamiento), la reducción del error humano y el trabajo en equipo, no solo han

Francisco José López García es ingeniero industrial y máster en Dirección de Operaciones del Instituto de Empresa. Entre 1997 y 2002 desempeñó el puesto de director de Central en Cofrentes.

Como director de Generación Nuclear de Iberdrola Ingeniería y Construcción ha desarrollado múltiples proyectos para centrales en planificación, construcción, operación y desmantelamiento, en América, Asia y Europa.

Desde 2012 es director general de Iberdrola Generación Nuclear, presidente de la Junta de Administradores de Almaraz-Trillo desde 2016, vocal de Ascó-Vandellós y consejero de Nuclenor y de Tectatom. Hasta 2015 fue consejero de Nugen en Reino Unido. Asimismo, fue presidente de la SNE entre 2013 al 2015.

revertido en unos buenos resultados en términos de accidentabilidad laboral, sino también en los indicadores de seguridad nuclear del sistema de supervisión de centrales del CSN, donde la central ha permanecido en “respuesta del titular” durante los últimos siete años.

Por otro lado, Cofrentes está realizando la Revisión Periódica de Seguridad preceptiva cada 10 años y ha presentado la documentación requerida por el PIEGE para operar más allá de los 40 años. Por consiguiente, en marzo de 2020, tiene previsto solicitar la renovación de su autorización de explotación por un periodo de unos 10 años, de acuerdo con el protocolo firmado entre las empresas eléctricas titulares de las centrales nucleares y Enresa.

El próximo periodo de explotación de 10 años es un gran reto para Cofrentes ya que deberá continuar siendo la primera fuente de suministro eléctrico de la Comunidad Valenciana, incrementando su seguridad y fiabilidad, haciendo recargas eficientes, innovando en tecnologías y métodos y especialmente incrementando las capacidades y el conocimiento del excelente equipo de profesionales que operan la central (unas 450 personas de Iberdrola Generación Nuclear).

UN ANIVERSARIO DESTACADO

Hace cinco años, NUCLEAR ESPAÑA dedicó un número especial al 30º aniversario de la central nuclear de Cofrentes. Finalizaba entonces la puesta en marcha de las mejoras establecidas por el organismo regulador después del accidente ocurrido en la central japonesa de Fukushima.

- ¿Qué balance realiza, desde su perspectiva de dirección, de este lustro?
- ¿Qué representa para la compañía haber superado el hito de 10 años ininterrumpidos sin paradas automáticas en la planta?

El hito logrado el pasado 5 de mayo por la central de Cofrentes es un magnífico indicador del nivel de seguridad y fiabilidad que ha conseguido la central.

Actualmente, Cofrentes se encuentra en su mejor nivel de seguridad y fiabilidad, habiendo incrementado sus márgenes de seguridad como consecuencia de las importantes inversiones realizadas recientemente, tras las pruebas de resistencia derivadas



del accidente de Fukushima y por la renovación de los equipos principales dentro de su programa de actualización tecnológica permanente. Estas actuaciones se llevan a cabo cumpliendo el plan de inversiones plurianual y aplicando medidas de eficiencia que permiten contener el gasto recurrente.

¿Qué importancia tiene la generación nuclear dentro de Iberdrola?

La generación nuclear es una tecnología segura, fiable y respetuosa con el medioambiente que no emite CO₂, evitando la emisión en España de 30 millones de toneladas al año, y que

contribuye a la seguridad de suministro.

Cofrentes aporta un 36% de la energía eléctrica consumida en la Comunidad Valenciana, lo que supone el abastecimiento de más de un tercio de la demanda de la comunidad y es, por tanto, una instalación esencial para Iberdrola.

Por otra parte, la generación nuclear representa para Iberdrola un 40% de su generación en España y un 16% a nivel mundial por lo que, como puede imaginar, su importancia es muy relevante para la compañía.

Desde su perspectiva como directivo,

- ¿Cuál es su visión sobre el futuro del sistema energético, tanto en España como en Europa y el mundo, y en concreto, el papel de la energía nuclear en dicho sistema?

El futuro de las centrales nucleares en España y en muchos otros países de Europa y Estados Unidos se ha visto condicionado por la baja o nula rentabilidad de esta tecnología. Sus ingresos están definidos por el precio medio del mercado mayorista y sus costes se ven muy penalizados por la excesiva carga tributaria en España. Como ustedes conocen, nuestras centrales tienen que dedicar más del 40% de sus ingresos a pagar impuestos y tasas, nacionales, autonómicas y locales.

La tecnología nuclear tiene un papel muy relevante para dar estabilidad al sistema eléctrico nacional. Adicionalmente tiene una gran resiliencia para

La cultura preventiva, el aprendizaje y conocimiento, el empoderamiento, la reducción del error humano y el trabajo en equipo, han revertido en unos buenos resultados en términos de accidentabilidad laboral y en los indicadores de seguridad nuclear del sistema de supervisión de centrales del CSN

hacer frente a fenómenos naturales y para mantener operativa la red eléctrica nacional durante episodios puntuales, como ocurrió en Cofrentes con las tormentas de enero de 2017, evitando la caída de la red eléctrica en la Comunidad Valenciana. Estos atributos no son retribuidos por el sistema eléctrico.

Se espera que la entrada masiva de fuentes de generación renovable a la red en los próximos años, de acuerdo con el PNIEC, lleve aparejada una bajada de los precios del mercado mayorista de electricidad, impactando en la rentabilidad. Esta combinación de menores ingresos y la excesiva carga tributaria son las principales razones que pueden limitar la participación de la generación nuclear en el mix a largo plazo.

Desde 2013 a 2018, Iberdrola Generación Nuclear está en pérdidas por aplicación de tasas e impuestos, por tanto, considera necesario revisar el marco tributario actual de forma que permita alcanzar una rentabilidad razonable.

Debemos tener en cuenta que el parque nuclear español realizará inversiones hasta el cierre ordenado del orden de 3000 millones de euros, en renovación de equipos, incremento de la seguridad, actuaciones en las recargas de combustible, etc. de acuerdo con los altos estándares internacionales aplicables a la industria nuclear y por ello es necesario dotar de certidumbre a la generación nuclear.

El Consejo de Ministros envió el pasado mes de febrero a la Comisión Europea el borrador del Plan Nacional Integrado de Energía y Clima 2021-2030, que prevé la reducción de la aportación de la energía nuclear, hasta los 3181 MW.

- ¿Cuál es su análisis sobre el PNIEC?

El Plan Nacional de Energía y Clima (PNIEC) es una decisión del Gobierno, e Iberdrola Generación Nuclear asume las decisiones que competen al Gobierno sobre la política energética y el papel que deben desempeñar cada una de las tecnologías en el mix. Según el PNIEC, a finales de 2030 la potencia nuclear se habrá reducido a 3181 MW y a finales de 2035, se habrían parado todas las centrales nucleares españolas.

En este contexto, creemos haber realizado un ejercicio de responsabilidad al acordar con Enresa un calendario de cierre ordenado de las centrales



El parque nuclear español realizará inversiones hasta el cierre ordenado de unos 3000 millones de euros de acuerdo con los estándares internacionales aplicables a la industria nuclear y por ello es necesario dotar de certidumbre a la generación nuclear

más allá de los 40 años de vida, en línea con el marco establecido por el PNIEC. Enresa deberá realizar el desmantelamiento de 8 reactores nucleares de acuerdo con el calendario establecido, lo que supone un reto muy importante.

Los operadores de las centrales nucleares debemos contribuir a la viabilidad y eficiencia del Plan de Desmantelamiento que desarrolle Enresa, aportando el conocimiento de la central y la experiencia de las circunstancias operativas que tienen las personas que trabajan en nuestras instalaciones, incluidas las de empresas colaboradoras, y que están muy arraigadas en el entorno de las cen-

trales. En este sentido, Enresa contará con todo el apoyo de Iberdrola Generación Nuclear.

- ¿Qué opinión le merece el Plan de Gestión de Residuos Radiactivos?

El 6º PGRR, publicado en 2006, necesita de actualización en alguno de sus postulados. Iberdrola Generación Nuclear, durante sus comparecencias ante la Comisión del Congreso de los Diputados, ha apuntado hacia su revisión para adaptarlo a las circunstancias actuales y a las nuevas tecnologías disponibles o en desarrollo hoy en día. Por otra parte, el retraso en la construcción del ATC ha obligado a las centrales nucleares a construir Almacenes Temporales Individuales (ATI) en cada central, lo que ha permitido ganar tiempo para poder evaluar los avances realizados en otros países de referencia para España, como Estados Unidos, en la gestión del almacenamiento temporal de combustible gastado. En este sentido, sería muy positivo contar con visibilidad sobre los planes para el emplazamiento del ATC.

Por último, si bien es cierto que las personas son claves en cualquier proyecto empresarial, lo son aún más en una central nuclear.

- ¿Qué mensaje le gustaría transmitir al equipo humano de Iberdrola Generación Nuclear y de la central de Cofrentes?

Me gustaría transmitir mi enhorabuena y felicitación a todo el equipo humano de Cofrentes, de Iberdrola Generación Nuclear y de las empresas colaboradoras que han hecho realidad un logro tan relevante como que, durante 10 años, no se haya producido una sola parada automática de la central. Para hacerse idea de la dimensión y relevancia de este hito, basta con constatar que menos del 10% del parque nuclear mundial lo ha conseguido. Esto solo ha sido posible con el esfuerzo, actitud y profesionalidad que han demostrado todas las personas que han trabajado en algún momento para la central de Cofrentes durante estos años. Les animo a todos a seguir con esta misma actitud para contribuir al funcionamiento excelente de la central en los años venideros.

El equipo de profesionales de Iberdrola Generación Nuclear que ha trabajado para la central nuclear de Cofrentes durante estos 35 años se ha caracterizado por su altísimo conocimiento y dominio de la tecno-



logía, por su excelente desempeño y responsabilidad individual, por el trabajo en equipo y por su actitud hacia la excelencia. Formar parte de una empresa líder como Iberdrola nos permite estar en primera línea en innovación, captación y desarrollo del talento y liderazgo para continuar operando la central de Cofrentes con niveles excelentes de seguridad y fiabilidad. A todos los que participamos en el proyecto de Iberdrola Generación Nuclear les pediría que aprovechen todas las oportunidades que la empresa pone a su disposición y que continúen contribuyendo a mantener Cofrentes como un referente internacional de excelencia en la operación.

Por último, me gustaría destacar la integración y contribución de Cofrentes en el Valle Ayora-Requena-Almansa y en la Comunidad Valenciana. Iberdrola Generación Nuclear ha apoyado el desarrollo local y autonómico, a través de su actividad económica, con la generación de empleo, directo e indirecto y las inversiones realizadas, también con el componente de innovación aplicado en la central, así como con la integración en los proyectos de la comunidad, con especial atención al desarrollo sostenible y el respeto al medio ambiente. Contribución e integración que, de igual forma, realizamos en el resto de comunidades autónomas y municipios donde operan nuestras centrales nucleares participadas. ■